

سكنا من الامل

En raison des retombées
de la révolution iranienne

M. BARRE POURRAIT DURCIR
SA POLITIQUE ÉCONOMIQUE

(Lire page 37)
l'article d'ALAIN VERNHOLES.

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Faurvet

1,80 F

Algérie, 1,30 F; Maroc, 1,30 F; Tunisie, 1,30 F; Allemagne, 1,20 DM; Autriche, 12 sch.; Belgique, 13 fr.; Canada, 8,25 \$; Côte d'Ivoire, 150 F CFA; Danemark, 2,75 kr.; Espagne, 50 pes.; Grèce, 200 dr.; Israël, 20 sh.; Iran, 50 rials; Italie, 400 L.; Liban, 250 s.; Luxembourg, 13 fr.; Norvège, 3 kr.; Pays-Bas, 1,25 fl.; Portugal, 27 esc.; Roumanie, 150 F CFA; Suède, 2,80 kr.; Suisse, 1,10 F; U.R.S.S., 75 roubles; Tchécoslovaquie, 160 cs.

Tarif des abonnements page 14
S. RUE DES ITALIENS
75002 PARIS - CEDEX 06
C.C.P. 6287-23 Paris
Tél. Paris 06 450572
Tél. : 246-72-23

Les combats à la frontière de la Chine et du Vietnam

M. Deng Xiaoping affirme que la « contre-attaque » de l'armée populaire est une « action limitée » qui ne sera pas « développée »

L'engrenage ?

Pour « punir » les Khmers rouges et leur intelligence « leçon », les armées vietnamiennes ont envahi le Cambodge et installé à Phnom-Penh un gouvernement à leur dévotion. Entrepreneurs à son tour de donner une « leçon sanglante » aux dirigeants de Hanoi, la Chine populaire a lancé ses divisions à l'assaut des régions septentrionales du Vietnam. L'Union soviétique va-t-elle maintenant entrer dans la partie et chercher à remettre la Chine « à sa place » ?

En dépit du relatif optimisme dont on fait preuve à Washington et dans la plupart des capitales occidentales, la question est loin d'être théorique. C'est même la question essentielle, car, de la réponse qui y sera donnée par Moscou, peut dépendre l'ouverture d'un troisième conflit mondial.

Jusqu'à présent, les dirigeants soviétiques ont réagi avec modération à l'initiative chinoise, qui n'a pu les surprendre, puisque M. Deng Xiaoping avait clairement laissé entendre pendant son voyage aux États-Unis que Pékin ne laisserait pas sans réponse l'invasion du Cambodge. Les Vietnamiens, qui disposent d'une armée puissante, moderne et parfaitement entraînée, sont capables de repousser seuls l'offensive chinoise, semble-t-on penser à Moscou, qui, de toute manière, ne leur ménagera pas l'aide matérielle.

Mais que se passera-t-il si le scénario ne se déroule pas comme prévu ? Si, en particulier, les Chinois ne s'en tiennent pas à l'hypothèse d'une opération « coup de poing » et s'engagent au Vietnam, s'y enlèvent à leur tour dans une guerre incertaine ? L'U.R.S.S. ne sera-t-elle pas tentée, pour soulager son allié vietnamien, dont certaines unités sont déjà empiétrées au Cambodge, d'en profiter pour régler son vieux contentieux avec la Chine, et faire à son tour parler les armes sur un nouveau front ? Il est encore impossible d'exclure une telle éventualité. D'autant plus qu'une solution diplomatique au conflit paraît difficilement imaginable pour l'instant : Pékin réclame l'ouverture de négociations avec le Vietnam — et aussi, semble-t-il, l'évacuation du Cambodge par les unités vietnamiennes — pour se retirer des zones vietnamiennes envahies. Hanoi a déjà repoussé de telles prétentions. En exigeant le retrait des unités chinoises du territoire vietnamien, Moscou a placé la Chine dans une situation délicate : un retrait chinois sans aucune compensation pourrait donner l'impression que les dirigeants de Pékin se sont inclinés devant le Kremlin.

Il n'est aucunement certain, bien entendu, que les événements se déroulent de cette manière. L'écartier constituerait cependant une grave erreur, d'autant plus que l'enjeu de la partie qui se déroule en Asie ne concerne assurément pas que les Asiatiques. Un conflit généralisé dans cette région du monde aurait bien évidemment des répercussions sur toute la planète. Les États-Unis, dont certains responsables ont déjà joué avec beaucoup d'imprudence des rivalités sino-soviétiques, doivent en prendre conscience et assumer leurs responsabilités plutôt que de feindre de se laver les mains. Les gouvernements européens pourraient aussi à cette occasion faire effort d'imagination plutôt que de détourner pudiquement la tête tout en saluant la fin des idéologies. La première chose à faire, avant qu'il ne soit trop tard, ne serait-elle pas de faire savoir à Moscou que l'engrenage asiatique doit être rompu à tout prix et que le conflit sino-vietnamien ne doit pas servir de prétexte à un régime en ont de comptes entre les deux Mécosques du communisme ?

Les troupes chinoises avaient, semble-t-il, arrêté lundi matin 19 février leur avance en territoire vietnamien, après deux jours de combats. Certaines unités, selon des services de renseignement occidentaux, pourraient être en train de se replier vers la frontière. Hanoi déclare pour sa part que la progression chinoise a été stoppée, que les « agresseurs » avaient subi de lourdes pertes et qu'il n'y a pas de négociation possible tant que les soldats chinois se trouvent au Vietnam. Les deux camps s'accusent mutuellement d'avoir utilisé l'aviation pour bombarder des objectifs civils.

Il semble que les Chinois aient voulu lancer une opération ponctuelle, de courte durée, pour « donner une leçon » aux Vietnamiens, plutôt que se lancer dans une aventure militaire contre un pays bien préparé à ce genre de conflit. C'est ce que M. Deng Xiaoping, vice-premier ministre chinois, a laissé entendre en recevant lundi à Pékin M. Orfila, secrétaire général de l'Organisation des États américains. Il lui a déclaré que la « contre-attaque » de

l'armée populaire de libération était une action « limitée », qui ne serait pas « étendue et développée ».

Cette déclaration a pour but de calmer les inquiétudes américaines et de répondre à la ferme mise en garde soviétique. Des mouvements de navires de guerre des deux « Super-Grods » en mer de Chine méridionale ont été signalés par les milieux militaires japonais. Le Kremlin a « exigé résolument l'arrêt de l'agression » chinoise dans une déclaration publiée dimanche, et affirmé qu'il « s'acquittera des engagements contractés » avec le Vietnam par le traité d'amitié et de coopération signé en novembre dernier.

À WASHINGTON, le département d'État a rappelé, samedi, que le président Carter avait signifié à M. Deng Xiaoping, lors de sa récente visite aux États-Unis, son « opposition à toute nouvelle action militaire dans la région ». Le département d'État a critiqué « l'invasion du Vietnam par la

Chine », mais a tenu à rappeler qu'elle « avait été précédée par l'invasion du Cambodge par les Vietnamiens ». Il a demandé « le retrait immédiat des troupes vietnamiennes du Cambodge et des troupes chinoises du Vietnam ».

ÀUX NATIONS UNIES, M. Waldheim a lancé, dimanche, un appel à tous ceux qui sont engagés dans les hostilités en Indochine, pour qu'ils mettent fin aux combats, observent le maximum de retenue et aboutissent à un règlement pacifique. Le représentant vietnamien à l'ONU a remis au secrétaire général un message de son gouvernement demandant que le Conseil de sécurité prenne « les mesures appropriées pour faire arrêter la guerre d'agression de la Chine ». Le représentant chinois a déclaré qu'il s'opposerait à une réunion éventuelle du Conseil — qui n'a pas été demandée par Hanoi — pour débattre de la « contre-attaque » chinoise, et qu'il fallait en revanche débattre de l'« agression vietnamienne contre le Cambodge ».

WASHINGTON

Pour une fois, en position avantageuse

De notre correspondant

Washington. — « Pour une fois, nous pouvons rester assis sur notre rocher et regarder les tourbillons d'essuyer autour de nous. C'est un changement. » Ce commentaire de M. Howard Baker, chef de la minorité républicaine du Sénat, résume assez bien la réaction du Washington officiel devant l'ouverture des hostilités entre la Chine et le Vietnam. Cette crise, à la différence de la révolution iranienne, n'est pas un désastre pour la diplomatie américaine, mais plutôt pour le camp communiste, dont l'éclatement n'a jamais été aussi évident. Bien que dangereuse, elle place les États-Unis dans la position avantageuse de celui qui donne aux uns et aux autres des conseils de modération et qui ne peut que se trouver renforcé, que ces conseils soient suivis ou non.

La réaction officielle s'est développée autour de ce thème, en trois temps :

1) L'événement n'a pas causé de surprise. Pour une fois, un satisfecit est donné aux services de renseignement, qui n'ont pas été pris au dépourvu comme en Iran. Ce n'était pas très sorcier.

Le Vietnam socialiste, à l'assaut duquel vient de se lancer la Chine socialiste, n'aurait pas existé sans elle, sans la base arrière, le « sanctuaire » inviolable, qu'elle avait mis à sa disposition à l'époque française de la guerre d'Indochine, sans le maté-

MICHEL TATU.
(Lire la suite page 6.)

MOSCOU

Remettre Pékin « à sa place »

De notre correspondant

Moscou. — Les dirigeants soviétiques se sont accordés un délai de réflexion de vingt-quatre heures avant de répondre publiquement à l'appel que leur avait lancé samedi le gouvernement de Hanoi. L'agence Tass a publié dimanche en fin d'après-midi une déclaration officielle au ton ferme mais relativement modéré. Si l'Union soviétique « exige résolument l'arrêt de l'agression » et déclare qu'elle « s'acquittera des engagements qu'elle a contractés en vertu du traité d'amitié et de coopération entre l'U.R.S.S. et la République socialiste du Vietnam », elle ne protège pas des menaces directes à l'égard de la Chine.

La déclaration que publie la Pravda en première page, au-dessus d'informations initiales « Bas les patins au Vietnam », a été lue dimanche en fin d'après-midi à la télévision au cours d'un programme spécial d'information. Le matin, le quotidien du P.C. avait été distribué avec plusieurs heures de retard, la mise en pages ayant dû être retardée par le moment pour l'inter-arrêter la déclaration du gouvernement de Hanoi qui appelle « ardemment l'Union soviétique à renforcer la solidarité entre les peuples socialistes du Vietnam ».

DANIEL VERNET.
(Lire la suite page 6.)

HONGKONG

Une région déstabilisée

De notre correspondant en Asie du Sud-Est

Hongkong. — Quarante-huit heures après le déclenchement de leur « contre-attaque », et en dépit d'une sévère mise en garde soviétique, les troupes chinoises occupent toujours, lundi 19 février au matin, plusieurs secteurs du territoire vietnamien le long de la frontière montagneuse commune. Le communiqué du Kremlin est intervenu alors que Hanoi affirmait, dimanche, avoir arrêté la pénétration chinoise et mis hors de combat plusieurs dizaines de blindés et des centaines de soldats adverses. Il faisait suite à un éditorial de la Pravda affirmant que le Vietnam était « capable de se défendre par lui-même ». C'est également le jugement de certains observateurs à Hongkong, où l'on s'étonne surtout de la facilité avec laquelle les troupes chinoises ont pu franchir les lignes de défense vietnamiennes et où l'on se garde d'écarter l'éventualité, à brève échéance, d'une riposte de la redoutable force de frappe de Hanoi une fois les rîes d'agresseur et de victime suffisamment établis dans l'opinion publique internationale.

R.-P. PARINGAUX.
(Lire la suite page 3.)

Faillite générale

par ANDRÉ FONTAINE

riel, les armes, l'aide financière qu'elle a constamment fournie à Hanoi, sans les possibilités qu'elle a données à l'U.R.S.S. pour utiliser ses voies ferrées pour livrer au Vietnam les chars, l'artillerie, l'équipement de toute sorte qui lui étaient indispensables.

La « leçon » que Pékin a entrepris d'infliger aux camarades d'hier devenus les ennemis d'aujourd'hui vise à punir l'invasion par ce même Vietnam socialiste du Kampuchéa non moins socialiste ; et Hanoi ne s'en était pas méfié, le Cambodge neutraliste du prince Sihanouk n'aurait changé ni de nom ni de régime. Quant à l'U.R.S.S., dont il serait surprenant qu'elle ne réagisse pas de quelque manière à l'initiative de Pékin, il ne faut pas oublier qu'elle lui avait donné, surtout au début de l'ère khrouchtchevienne,

une aide économique, financière, industrielle et même militaire importante, allant jusqu'à lui procurer les premiers éléments de son armement nucléaire.

Dans les trois cas, on assiste au même processus : une alliance « fraternelle », « à la vie et à la mort », s'est muée en peu de temps en une hostilité implacable. Le phénomène est courant dans l'histoire humaine, mais le socialisme avait la prétention d'y mettre fin : « En même temps que l'opposition des classes au sein des nations, avait écrit Marx dans le Manifeste, disparaît l'antagonisme des nations. » Un brillant casuiste va-t-il nous expliquer que la guerre sino-vietnamienne s'explique par la lutte des classes ?

(Lire la suite page 4.)

● AU TCHAD : un cessez-le-feu formel serait conclu grâce à une médiation du Soudan.

(Lire page 43 le reportage de Philippe Boggio.)

● EN IRAN : le gouvernement menace d'« écraser » l'extrême gauche si elle tente de déstabiliser le pays ; le travail a repris à Abadan.

(Lire page 10 les reportages de Paul Balta et de Dominique Pouchin.)

SEUIL

Maud Mannoni

La théorie comme fiction
Freud - Groddeck - Winnicott - Lacan

Un livre de combat contre toute remise au pas de la psychanalyse par l'institution

Collection Le Champ freudien dirigée par J. Lacan
192 pages 45 F

AU JOUR LE JOUR

LA PORTE A CÔTÉ

Le Cambodge est mortu par le Vietnam, qui est mortu par la Chine, qui est mortu par... Il y a vingt ans, l'étincelle ne pouvait provenir que d'un frottement entre un fragment du bloc occidental et un fragment du bloc socialiste. Aujourd'hui, elle peut venir d'une friction entre deux fragments du bloc socialiste, ce qui fait perdre beaucoup de son sens à la notion de sens de l'histoire. Certes, le muraille de Chine et les rives du Mékong peuvent nous sembler lointaines dans l'espace. Mais, dans le temps que nous vivons, c'est la porte à côté, car, en vingt ans, on s'est également ouvert que le monde n'avait jamais été aussi petit.

BERNARD CHAPUIS.

Totalitarisme et schizophrénie

Pour Emmanuel Todd, à la différence des nouveaux philosophes et de quelques autres, le danger principal qui menace nos sociétés n'est pas l'« État », la « Bureaucratie », ni le « Pouvoir » en général. Décidément, ces concepts sont abstraits et fourre-tout. Ils habitent trop large. Quel rapport d'équivalence est-il possible d'établir entre le comit central vietnamien et la monarchie parlementaire britannique (tous deux des « États », pourtant) ; entre le K.G.B. et la R.A.T.P. (deux structures « bureaucratiques ») ? Quel rapport même entre Hitler, Staline et Pol Pot avec leurs appareils tous et génocidaires ; et puis, d'un autre côté, notre vieille bureaucratie colbertienne, métamorphosée aujourd'hui en « Enrichie » ; libérale au fond, même quand elle se donne des airs de grandeur. Ce qui, pour Todd, est à la fois répugnant et passionnant, c'est le

totalitarisme ; qui ne se résume pas à l'étatisme ; qui fonctionne comme schizophrénie (entendement dans un système mental cohérent, mais cloie et coupé de la réalité) ; qui joue de l'idéologie (rigidité doctrinale permanente et difficilement explicable). Bref, on est là devant un délire d'autant plus incurable qu'il est puissamment structuré.

C'est pourquoi les indicateurs sociaux qui suggèrent la situation psychologique d'un groupe humain et qui permettent d'établir son check-up médical sont à chercher dans des directions connues de tous, mais qui ne sont pas suffisamment explorées : les taux de suicide, l'imprégnation alcoolique, le nombre relatif des accidents de voiture.

EMMANUEL LE ROY-LADURIE.
(Lire la suite page 12.)

CHINE

Le Monde

idées

EUROPE

CLARIFIER LES CHOIX

par ROGER BLOCH (*)

L'approche des élections européennes du 10 juin prochain, certains s'enthousiasment ou même s'exaltent, alors que d'autres, au contraire, s'alarment ou même s'angoissent. Ces réactions, quoiqu'elles soient, sont sans doute peu fondées et à tout le moins fort exagérées. Même émise au suffrage universel direct, la future Assemblée n'aura que les seuls pouvoirs — minces (en général) ou illusoires (en ce qui concerne la possibilité théorique de « renverser » la Commission) — qu'elle détient actuellement en vertu des traités. De surcroît, c'est aujourd'hui la primauté de l'exécutif qui s'affirme partout et à tous les niveaux; cet exécutif qu'a décrit ici même Maurice Duverger, sous un titre qui fait image : « Le praesidium de la Communauté (1) ».

Un dérapage vers un régime d'Assemblée pour l'Europe paraît d'autant moins envisageable qu'il irait à contre-courant d'une tendance générale qui résulte de la nature des choses et que, si, malgré tout, il venait à se produire,

celui-ci serait là un bien inquiétant symptôme quant au devenir de la réalité européenne (car si notre siècle a été celui des transports, le prochain sera sans doute celui des transmissions).

Or, créer ainsi quelques grandes « compagnies européennes » serait peut-être l'un des seuls chemins — sans doute nécessitant bien des étapes — qui soient de nature à conduire à l'Europe du possible, à l'Europe des réalités.

Peut-être l'existence de quelques « compagnies européennes » permettrait-elle d'esquisser un nouveau droit social européen qui annoncerait l'absence d'une « nouvelle société » dont la cellule élémentaire qu'est l'entreprise serait d'un type original et nouveau. Peu importe, mais ce que l'on parle de cession ou bien de participation.

Et qui mieux que la France, par ses traditions d'humanisme libéral, mais aussi de socialisme solidaire, est à même d'imaginer ces formes nouvelles d'entreprises propres à véritablement « faire l'Europe ».

Cette fascinante perspective, nous l'avons déjà, quant à nous, envisagée il y a une quinzaine d'années dans un ouvrage (2) qui nous permettait de conclure en souhaitant une profonde réforme de l'entreprise, résultant notamment de la participation et de la gestion avec les propriétaires, du groupe des techniciens et de celui des salariés en tant que co-associés (avec même, dans certains cas, la participation du groupe des usagers).

Si c'est bien cette réalité que l'on entend couvrir par le vocable de « social-démocratie », alors oui, pourquoi pas ? D'autant que, en échappant aux olivages de la politique intérieure française, les choix seront rendus plus clairs pour l'électeur et plus significatifs pour les élus ; de surcroît, cette clarification procurera peut-être la chance d'une nouvelle jeunesse à la vieille place de Valois.

(1) Le Monde du 9 décembre 1978.
(2) Extraits de l'ouvrage « L'entreprise européenne », par Roger Bloch, collection « Thèmes », Presses universitaires de France, Paris 1970, p. 359.
(3) Roger Bloch, « L'entreprise remise en question (tome II) », la collection « Économie et législation européennes », Librairie générale de droit et de jurisprudence, Paris 1964, notamment pp. 170 et 172.

De l'Assemblée déléguée à l'Assemblée élue

par EDMOND NESSLER (*)

Le dérapage en dérapage, le débat préalable à l'élection du 10 juin prochain s'écartera de la réalité telle qu'elle existe d'ores et déjà. Nous n'entrons pas dans un engrenage, nous arrivons bel et bien au terme d'une évolution qui transfigure des compétences essentielles de l'Etat français aux institutions communautaires.

Il faut nous rendre à l'évidence : les organes des Communautés n'ont pas encore exercé la totalité des pouvoirs directs et indirects qu'ils tiennent des traités signés à Rome en 1958. Prétendre maintenant qu'il n'est pas question de modifier les traités et d'accroître les pouvoirs de l'Assemblée est une simple figure de rhétorique, plus encore, un camouflage délabré. Lorsque les batteries seront dévolées, il sera trop tard, ainsi que le prouvent les données actuelles du problème.

Il n'est pas nécessaire d'augmenter formellement les pouvoirs de l'Assemblée pour qu'elle soit, en droit et en fait, capable d'exercer un véritable pouvoir législatif. Si les circonstances l'ont amenée à s'imposer une certaine retenue, qu'en sera-t-il demain quand elle tiendra sa légitimité du suffrage universel direct ? C'est un fait que, à l'origine, l'Assemblée se contenta de donner des avis sur certaines décisions des autres organes énumérés dans les traités. Organisme consultatif, elle est également un organisme mixte représentant à la fois les populations et les Etats membres de la Communauté.

Par son mode de désignation, ce pouvoir la conçoit comme le grand conseil des Etats d'Europe au sens où l'on a dit du Sénat qu'il est le grand conseil des communes de France. Sans doute conserve-t-elle le pouvoir constitutionnel de censurer la Commission à la majorité qualifiée, mais, discrétion ou manque d'occasions, elle n'en use guère.

Il en va tout autrement à partir du moment où une décision du conseil des Communautés européennes du 21 avril 1970 et un traité du 22 avril de la même année attribuent aux Communautés des ressources propres et accordent à l'Assemblée un droit de regard, de contrôle et de proposition étendu par un nouveau traité en date du 22 juillet 1975.

Comment dès lors ne pas reconnaître qu'une Assemblée élue exerce un véritable pouvoir de décision en matière budgétaire et un pouvoir de contrôle politique sur la Commission par le biais de la motion de censure et de tous les attributs d'un parlement. Mais que

valent les déclarations solennelles quand on observe que dans les régimes démocratiques, plus qu'ailleurs, les personnalités politiques sont éphémères alors que les engagements sont assurés, sinon de la pérennité, du moins d'une longue durée ? Dans dix ans, un court moment dans la vie d'un peuple, qui sera président de la République française, chancelier de la République fédérale, premier ministre de Grande-Bretagne, président du conseil d'Italie, pour ne citer que les principaux ?

Supposons maintenant le problème résolu, l'Assemblée élue et installée, quelle sera la situation de la délégation française ?

Dans chacun des groupes politiques constitués elle sera en minorité, qu'il s'agisse des centristes de démocratie chrétienne, des libéraux qui siègent aux côtés des conservateurs, des socialistes, face à la masse des sociaux-démocrates et des travaillistes, voire des communistes, qui ne font pas le poids devant leurs coreligionnaires italiens. Circonstance aggravante, dans l'hémicycle, en raison de la proximité et des facilités de communication, il y aura généralement une large majorité d'Allemands, de Belges, de Hollandais. Quant aux Britanniques, ils ont pris la précaution d'interdire pratiquement le cumul du mandat national et du mandat européen, ils tiennent à être présents partout où ils peuvent faire sentir leur influence.

Trouver un langage commun ?

Que pensent nos partenaires de la construction de l'Europe ? Parviendra-t-on à trouver un langage commun pour sortir de ce qu'il faut bien considérer aujourd'hui comme une tour de Babel ?

Quelques remarques liminaires s'imposent. Les différences, pour ne pas dire les divergences profondes, se manifestent, résultant moins des opinions ou des intentions que du cours de l'histoire.

Depuis la fin de l'Empire romain, s'il existait indubitablement une nation italienne et une nation allemande, il n'y avait ni Etat italien ni Etat allemand. Pendant des siècles, l'aspiration à l'unité s'est confondue avec une sorte de supra-nationalité qui rassemblerait dans le cadre de structures fédérales l'ensemble des populations soumises à des autorités séparées, sinon ennemies.

Il en va tout autrement pour la France. C'est l'Etat, c'est-à-dire tout à tour la monarchie ou ses dynasties successives, l'empire, la république, qui, au prix de luttes opiniâtres, a donné une identité au pays. Pour la France, un abandon de souveraineté, même partiel, a des conséquences beaucoup plus inquiétantes que pour la plupart de nos voisins.

Gardons-nous de libérer des forces centrifuges qui ne sont peut-être pas entièrement contenues. De tous les dangers qui nous guettent, c'est sans doute un des moins perçus, et qu'il conviendrait par-dessus tout de mettre en évidence à l'occasion de la campagne électorale.

(*) Ancien président de l'Assemblée européenne, ancien député R.P.R. de l'Oise.

L'autre réside dans l'appel du « grand large » auquel ne résistent guère les Européens qui ont perdu leur « volonté de puissance ». Cela bouillie, c'est malheureusement l'impression que retire quiconque a connu de l'intérieur les institutions européennes et qui justifie pleinement la dénonciation de l'inféodation, selon la sévère expression de Jacques Chirac.

Personne ne peut contester les tentatives, avouées ou subreptices, pour ramener la France dans le giron de l'OTAN sous tutelle américaine. Les rapports adoptés par la dernière session de l'U.E.C. (1) sont, à cet égard, d'une éloquence étonnante.

Devant ces évidences, il ne saurait, bien entendu, être question d'un retrait sur l'« Aventin » (2). Ceux qui s'y étaient résolus ont pu en mesurer les dramatiques conséquences. Mais le mandat qui sera confié aux représentants de la France devra être soustrait à toute ambiguïté. L'Europe de l'indispensable coopération entre nations libres n'est pas celle de la soumission.

La participation de notre délégation sera vigilante, au besoin agressive. C'est dans ces conditions seulement qu'elle pourra contribuer à l'organisation de notre vieux continent en sauvegardant l'indépendance nationale.

(1) L'U.E.C. est la seule institution européenne compétente en matière de défense. Certains de nos partenaires sont prêts à la subordonner. (2) Après la marche sur Rome, les démocrates italiens ont désigné le Parlement, abandonnant au fascisme le pouvoir pendant plus de vingt ans.

Le Parlement : conception et réalité

par VLADIMIR KATINE (*)

A mesure que s'approche le jour des élections au Parlement européen, ses initiateurs font beaucoup de bruit autour de cet événement. Ce sont quand même les premières élections en Europe d'un organe supranational... de supposer que le lecteur occidental est quelque peu intéressé par l'opinion d'un observateur soviétique qui, à différentes époques, s'est rendu dans tous les pays du Marché commun.

Malgré toute sa complexité et sa diversité, le problème de la création du Parlement européen se présente sous deux aspects principaux : Quel sera son rôle ? Quelles sont ses possibilités réelles ?

Selon les concepts généraux, le Parlement européen sous sa nouvelle forme et sa composition signifie que la C.E.E. commence à se transformer en une union politique. On considère que les bases du processus de fédéralisation de l'Europe seront posées et que ce processus englobera les domaines économique, monétaire, commercial, militaire, juridique et autres, afin de résoudre les problèmes critiques ou les crises intéressant ces domaines.

N'est-ce pas la preuve qu'au cours de ses vingt et un ans d'existence la C.E.E. n'est pas arrivée à résoudre tous ces problèmes, n'a pas réussi à s'accorder dans toutes les sphères de l'économie et de la politique générale ? La situation actuelle de la « petite Europe », ce sont ses sept millions de chômeurs — chiffre record dans l'histoire du continent — la stagnation dans certains domaines économiques, la réduction des entreprises rentables, la crise de l'agriculture, le dépeuplement de régions entières.

Bref, au lieu de l'épanouisse-

ment promis, on observe dans le monde des problèmes de la vie sociale et économique des pays d'Europe occidentale et même un certain recul. Aujourd'hui, la Communauté n'est plus qu'une union douanière commerciale dotée d'un appareil bureaucratique élargi.

Le Parlement européen serait néanmoins destiné à réaliser l'intégration politique des pays de la C.E.E. afin de résoudre les problèmes qui dépassent certains Etats et que la Communauté dans son ensemble. Une telle intégration ne peut s'édifier que sur une base solide et, tout d'abord, sur une base économique commune. Nous arrivons maintenant à l'essentiel du futur Parlement à remplir effectivement cette mission.

1) Comment les problèmes gouvernementaux nationaux non résolus (chômage, difficultés d'écoulement de certains produits agricoles, fermeture de mines et d'entreprises métallurgiques) pourraient-ils être résolus par le « Parlement supranational » ? Personne n'a pu répondre jusqu'à présent à cette question.

2) L'activité quotidienne de la C.E.E., ces perpétuels litiges, contradictions, conflits, qui illustrent la persistance de tendances centrifuges à l'intérieur du Marché commun, excluent les bases économiques communes nécessaires à la large intégration qu'on avait envisagée. Un échec aussi entraîné de contradictions peut-il servir de base à la consolidation de l'Europe au sein d'une fédération d'Etats ? Cela est fort douteux.

(*) Commentateur politique de l'agence A.P.R. (Moscou).

Il est douteux aussi qu'un pays ait accordé avec les décisions du Parlement européen si elles sont en contradiction avec ses intérêts nationaux. Et il peut fort bien y avoir des décisions de ce genre. Cela signifie, par exemple, que l'organe supranational pourra prendre à la majorité des voix une décision qui sera en contradiction avec les intérêts nationaux de la France ou de tout autre pays.

Inutile de cacher que certains membres de la C.E.E. sont grandement influencés par l'impulsion du pacte d'outre-Atlantique. Cela signifie que les Etats-Unis d'Amérique pourront, par l'intermédiaire du Parlement européen, pratiquer leur politique, en faisant pression non pas sur chacun des pays de la C.E.E. comme maintenant, mais sur l'ensemble de la Communauté. C'est pourquoi, à notre avis, l'établissement des pouvoirs du nouveau Parlement européen, tel qu'il a été conçu, peut réellement conduire à la restriction de la souveraineté de nombreux pays et à l'entrave des intérêts nationaux en faveur des Etats-Unis.

Certains pensent que l'on pourrait avoir la participation active des forces de gauche et par l'intermédiaire du Parlement européen transformer « l'Europe des monopoles » en « Europe des travailleurs ». Il est peu probable que les grands monopoles encore puissants et influents le permettent. Ce n'est pas dans ce but, à vrai dire, qu'ils ont couru à la création d'un « organe supranational » qui contribuerait à faire appliquer leur politique supranationale.

Michel Debré a déclaré récemment que le Parlement européen était une supercherie. Il se fait pas de doute que de nombreuses pensées profondes sont concentrées dans cette courte formule.

Le Monde

PEKIN : l'action tout à fait poussée à

l'approche des élections européennes du 10 juin prochain, certains s'enthousiasment ou même s'exaltent, alors que d'autres, au contraire, s'alarment ou même s'angoissent. Ces réactions, quoiqu'elles soient, sont sans doute peu fondées et à tout le moins fort exagérées. Même émise au suffrage universel direct, la future Assemblée n'aura que les seuls pouvoirs — minces (en général) ou illusoires (en ce qui concerne la possibilité théorique de « renverser » la Commission) — qu'elle détient actuellement en vertu des traités. De surcroît, c'est aujourd'hui la primauté de l'exécutif qui s'affirme partout et à tous les niveaux; cet exécutif qu'a décrit ici même Maurice Duverger, sous un titre qui fait image : « Le praesidium de la Communauté (1) ».

Un dérapage vers un régime d'Assemblée pour l'Europe paraît d'autant moins envisageable qu'il irait à contre-courant d'une tendance générale qui résulte de la nature des choses et que, si, malgré tout, il venait à se produire, celui-ci serait là un bien inquiétant symptôme quant au devenir de la réalité européenne (car si notre siècle a été celui des transports, le prochain sera sans doute celui des transmissions).

Or, créer ainsi quelques grandes « compagnies européennes » serait peut-être l'un des seuls chemins — sans doute nécessitant bien des étapes — qui soient de nature à conduire à l'Europe du possible, à l'Europe des réalités.

Peut-être l'existence de quelques « compagnies européennes » permettrait-elle d'esquisser un nouveau droit social européen qui annoncerait l'absence d'une « nouvelle société » dont la cellule élémentaire qu'est l'entreprise serait d'un type original et nouveau. Peu importe, mais ce que l'on parle de cession ou bien de participation.

Et qui mieux que la France, par ses traditions d'humanisme libéral, mais aussi de socialisme solidaire, est à même d'imaginer ces formes nouvelles d'entreprises propres à véritablement « faire l'Europe ».

Cette fascinante perspective, nous l'avons déjà, quant à nous, envisagée il y a une quinzaine d'années dans un ouvrage (2) qui nous permettait de conclure en souhaitant une profonde réforme de l'entreprise, résultant notamment de la participation et de la gestion avec les propriétaires, du groupe des techniciens et de celui des salariés en tant que co-associés (avec même, dans certains cas, la participation du groupe des usagers).

Si c'est bien cette réalité que l'on entend couvrir par le vocable de « social-démocratie », alors oui, pourquoi pas ? D'autant que, en échappant aux olivages de la politique intérieure française, les choix seront rendus plus clairs pour l'électeur et plus significatifs pour les élus ; de surcroît, cette clarification procurera peut-être la chance d'une nouvelle jeunesse à la vieille place de Valois.

Comment dès lors ne pas reconnaître qu'une Assemblée élue exerce un véritable pouvoir de décision en matière budgétaire et un pouvoir de contrôle politique sur la Commission par le biais de la motion de censure et de tous les attributs d'un parlement. Mais que

valent les déclarations solennelles quand on observe que dans les régimes démocratiques, plus qu'ailleurs, les personnalités politiques sont éphémères alors que les engagements sont assurés, sinon de la pérennité, du moins d'une longue durée ? Dans dix ans, un court moment dans la vie d'un peuple, qui sera président de la République française, chancelier de la République fédérale, premier ministre de Grande-Bretagne, président du conseil d'Italie, pour ne citer que les principaux ?

Supposons maintenant le problème résolu, l'Assemblée élue et installée, quelle sera la situation de la délégation française ? Dans chacun des groupes politiques constitués elle sera en minorité, qu'il s'agisse des centristes de démocratie chrétienne, des libéraux qui siègent aux côtés des conservateurs, des socialistes, face à la masse des sociaux-démocrates et des travaillistes, voire des communistes, qui ne font pas le poids devant leurs coreligionnaires italiens. Circonstance aggravante, dans l'hémicycle, en raison de la proximité et des facilités de communication, il y aura généralement une large majorité d'Allemands, de Belges, de Hollandais. Quant aux Britanniques, ils ont pris la précaution d'interdire pratiquement le cumul du mandat national et du mandat européen, ils tiennent à être présents partout où ils peuvent faire sentir leur influence.

Supposons maintenant le problème résolu, l'Assemblée élue et installée, quelle sera la situation de la délégation française ? Dans chacun des groupes politiques constitués elle sera en minorité, qu'il s'agisse des centristes de démocratie chrétienne, des libéraux qui siègent aux côtés des conservateurs, des socialistes, face à la masse des sociaux-démocrates et des travaillistes, voire des communistes, qui ne font pas le poids devant leurs coreligionnaires italiens. Circonstance aggravante, dans l'hémicycle, en raison de la proximité et des facilités de communication, il y aura généralement une large majorité d'Allemands, de Belges, de Hollandais. Quant aux Britanniques, ils ont pris la précaution d'interdire pratiquement le cumul du mandat national et du mandat européen, ils tiennent à être présents partout où ils peuvent faire sentir leur influence.

HONGKONG

de pouvoirs, un autre... (Texte partiellement visible et coupé à la fin de la page)



de ses adversaires... (Texte partiellement visible et coupé à la fin de la page)

صلى الله عليه وسلم

سكنا في الجبل

Le Monde

étranger

LE CONFLIT SINO-VIETNAMIEN

PÉKIN : l'action tout à fait justifiée de troupes poussées à bout

Voici le texte intégral transmis par l'A.F.P. de la déclaration diffusée dimanche 18 février par le gouvernement chinois.

Récemment, les autorités vietnamiennes, au mépris des avertissements répétés de la partie chinoise, ont envoyé continuellement des troupes armées envahir le territoire chinois et attaqué les gardes-frontières et les habitants frontaliers chinois, de sorte que la situation s'est détériorée rapidement et qu'une grave menace pèse sur la paix et la sécurité dans les régions frontalières chinoises. « Poussées à bout, les troupes assurant la défense de la frontière chinoise ont été contraintes de se dresser pour la contre-attaque. »

Ces deux dernières années, les autorités vietnamiennes, tout en se livrant avec franchise à des activités antichinoises et au renforcement des ressortissants chinois, n'ont cessé de lancer des provocations armées et d'entreprendre des actes d'hostilité dans les régions frontalières chinoises.

Avant de conclure l'amitié entre les peuples chinois et vietnamiens, la partie chinoise a toujours adopté une attitude faite de retenue et de modération et a donné à maintes reprises des conseils et des avertissements aux autorités vietnamiennes afin d'éviter que l'affaire ne s'aggrave. Cependant, les autorités vietnamiennes, épaulées par l'Union soviétique, ont affiché une arrogance démesurée et pris la retenue et l'aspiration à la paix de la partie chinoise pour un signe de faiblesse.

Ainsi, elles ont agi avec une impudence accrue en poursuivant sans discontinuer l'escalade de leur agression armée dans les régions frontalières chinoises. Les autorités vietnamiennes ont massé d'importantes troupes le long de la frontière sino-vietnamienne et envahi de façon répétée le territoire chinois. Elles ont ostensiblement posé des mines et construit des fortifications en terre chinoise, tiré à loisir des coups de fusil et de canon, détruit des villages, tué des militaires et des civils chinois, pillé des biens,

saqué des trains et créé de graves et sanglants incidents.

Rien qu'au cours des six derniers mois, le Vietnam a lancé plus de sept cents provocations armées, faisant plus de trois cents morts et blessés parmi les gardes-frontières et les habitants chinois.

Par ces actes d'agression effrénés, les autorités vietnamiennes visent à provoquer des conflits militaires à la frontière méridionale de la Chine, à aggraver la tension et à saboter les efforts de la Chine en vue d'une modernisation socialiste. Si les actes d'agression du Vietnam n'étaient pas arrêtés, cela mettrait aussi sans aucun doute en danger la paix et la stabilité en Asie du Sud-Est et même dans toute la région.

La position conséquente du gouvernement et du peuple chinois est la suivante : « Si on ne nous attaque pas, nous n'attaquerons pas, mais si on nous attaque, nous contre-attaquerons. » Que les troupes assurant la défense de la frontière chinoise, poussées à bout, se soient dressées pour la contre-attaque, c'est là une action tout à fait justifiée.

Désireux d'édifier notre pays, nous avons besoin d'une conjonction internationale de paix et nous ne voulons pas la guerre. Nous ne prétendons à aucun pouce de territoire vietnamien et nous ne permettons absolument pas qu'on envahisse délibérément le territoire de notre pays. Ce que nous souhaitons, c'est une frontière de paix et de tranquillité. Après avoir contre-attaqué comme il se doit les agresseurs vietnamiens, les troupes de la défense-frontière chinoise s'en tiendront strictement à la défense de la frontière de la patrie.

Nous sommes persuadés que la position de la Chine bénéficie de la sympathie et du soutien de tous les pays et peuples épris de paix et de justice.

Dans la longue lutte révolutionnaire, les peuples chinois et vietnamiens se sont accordés sympathie, aide et soutien, nouant ainsi entre eux une profonde amitié. Le fait que des conflits armés aussi graves se soient produits maintenant entre la Chine

et le Vietnam est exclusivement dû aux autorités vietnamiennes, qui sont allées à l'encontre de la volonté des peuples chinois et vietnamiens et du gouvernement et du peuple chinois attaché au grand principe à l'amitié entre les peuples de Chine et du Vietnam et couvrant à la sauvette la souveraineté et la sécurité de la Chine.

Le gouvernement chinois exige solennellement des autorités vietnamiennes la cessation immédiate de leur invasion armée et de toutes leurs activités de provocation et de sabotage dans les régions frontalières chinoises, le retrait de tout leur personnel armé des territoires chinois qu'elles ont illégalement occupés, ainsi que le respect de la souveraineté et de l'intégrité territoriale de la Chine.

Le gouvernement chinois est, depuis toujours, d'avis que les différends entre les deux pays doivent être réglés de façon équitable et raisonnable au moyen de négociations pacifiques. Étant donné le manque total de sincérité du côté vietnamien, aucune négociation antérieure n'a pu aboutir.

Maintenant, le gouvernement chinois propose une nouvelle fois que les deux parties entament rapidement des négociations entre leurs représentants à un niveau approprié dans tout lieu agréé par elles, en vue de discuter du rétablissement de la paix et de la tranquillité dans les régions frontalières des deux pays et, partant, de résoudre les litiges concernant les problèmes de la frontière et du territoire.

Le gouvernement chinois est prêt à entreprendre des négociations concrètes sur tout moyen constructif permettant d'assurer la paix et la tranquillité à la frontière sino-vietnamienne.

Au moment où les troupes de défense de la frontière chinoise se voient obligées de riposter à l'invasion armée vietnamienne, le gouvernement chinois lance cet appel aux autorités vietnamiennes : revenez de vos égarements, arrêtez-vous au bord du précipice et ne persistez plus dans la voie erronée.

HANOÏ : légitime défense face à une agression cynique

Voici le texte intégral transmis par l'Agence France-Presse de la déclaration faite samedi par le gouvernement de Hanoï et diffusée par l'Agence vietnamienne d'information.

Le 17 février 1979, les dirigeants chinois ont déclenché une guerre d'agression contre le Vietnam.

Ils ont utilisé de nombreuses divisions d'infanterie, des blindés et de l'artillerie, appuyés par l'aviation, pour lancer une attaque massive sur toute la longueur de la frontière entre le Vietnam et la Chine. Ces forces ont attaqué les chefs-lieux de Laoai et Mongkai, les bourgs de Dongkang et Mongkhuong, situés profondément dans le territoire vietnamien. Elles ont pris d'assaut plusieurs postes frontaliers et plusieurs endroits relevant des districts de Dinhlap, Trangdinh, Jochinh et Vanlang (province de Langson), Traibhe, Hapuang et Quangha (province de Cao Bang), Mongkhuong et Batat (province de Hoang Lien Son), Phongtho (province de Lai Chau) et Sinhieu (province de Quang Ninh). Elles ont commis de graves crimes et ont causé de lourdes pertes en hommes et en biens à la population vietnamienne.

Il est évident qu'après les échecs répétés de leur politique d'hostilité au Vietnam les dirigeants chinois se sont engagés dans la voie des réactions cyniques et des impérialistes et colon-

listes en entreprenant une guerre d'agression contre le Vietnam, pays indépendant et souverain. En agressant le Vietnam, les dirigeants chinois ont mis complètement à nu leur expansionnisme, leur hégémonisme de grande puissance et leur politique réactionnaire : ils vont à l'encontre des intérêts du peuple chinois et sabotent gravement l'amitié traditionnelle entre les peuples vietnamien et chinois.

En agressant le Vietnam, les

les dirigeants chinois continuent de pousser en avant et ont provoqué une guerre d'agression contre le Vietnam. Face à cette agression des dirigeants réactionnaires chinois, les forces armées et le peuple vietnamiens n'ont pas d'autre voie que d'user de leur droit de légitime défense pour riposter résolument aux agresseurs.

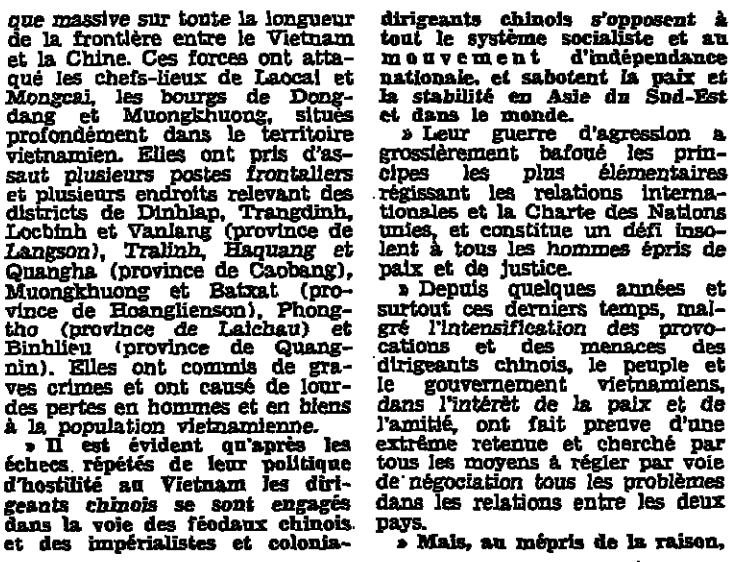
Obéissant aux enseignements du président bien-aimé Ho Chi Minh (selon lesquels) « rien n'est plus précieux que l'indépendance et la liberté », encore une fois toutes nos forces armées et tout notre peuple, hommes et femmes, jeunes et vieux, s'unissent d'un seul cœur et se dressent comme un seul homme pour lutter résolument et défendre l'indépendance, la souveraineté et l'intégrité territoriale sacrées de la patrie.

Les trois peuples du Vietnam, du Laos et du Kampuchea, qui ont combattu sur le même terrain et valent les impérialistes agresseurs, renforcent encore davantage leur solidarité pour mettre en échec la politique réactionnaire des dirigeants chinois.

Au nom de la paix et de l'amitié de longue date, le peuple vietnamien appelle le peuple et les soldats chinois à s'opposer résolument à la guerre d'agression déclenchée par les dirigeants de Pékin.

Le peuple et le gouvernement vietnamiens appellent l'Organisation des Nations unies et les organisations démocratiques, dans l'intérêt de la paix et de la justice, à condamner avec force cette guerre d'agression des dirigeants de Pékin.

Le peuple vietnamien, qui est une nation indomptable et héroïque et qui a vaincu tous ses agresseurs, est fermement convaincu que, sous la direction judicieuse du parti communiste du Vietnam et du gouvernement de la République socialiste du Vietnam et fort de l'approbation et du soutien vigoureux de ses frères et amis des cinq continents, il vaincra à bout de la guerre armée des dirigeants chinois, sauvera son indépendance et sa souveraineté et contribuera dignement à la défense de la paix et de la stabilité en Asie du Sud-Est et dans le monde.



(Dessin de CHENEZ)

HONGKONG : une région déstabilisée

(Suite de la première page.)

Si tel devait être le cas, ajoute-t-on, l'opération punitive voulue par Pékin pourrait lui coûter cher, aussi bien sur le plan militaire que politique. Toute idée de négociation est écartée par Hanoï, du fait de la présence des troupes chinoises au Vietnam et aussi en raison de l'ampleur du contentieux, qui dépasse de très loin le simple litige frontalier.

Les Chinois ont, semble-t-il, attaqué sur toute la longueur (700 kilomètres) de la frontière commune et sur une profondeur d'une dizaine de kilomètres. Il apparaît que, très vite, de nombreux postes frontaliers et des hameaux préalablement évacués sont tombés en leurs mains sans qu'il ait été possible de déterminer exactement si les troupes de Hanoï, depuis longtemps préparées à parer à l'éventualité, avaient cédé sous la pression adverse ou si elles avaient opéré, en bon ordre, un repli tactique pour laisser place à Pékin s'enfoncer plus profondément en vue d'une contre-attaque ultérieure. Cette hypothèse doit être sérieusement considérée, les troupes régulières de Hanoï ne paraissant pas encore avoir été lancées dans la bataille.

A la veille de l'offensive, les forces chinoises, massées en bordure de la frontière, étaient estimées à soixante mille hommes. Plus de trois cents chars et environ sept cents chasseurs-bombardiers étaient en réserve dans divers camps et aérodromes des provinces du Yunnan et du Guangxi, limitrophes du Vietnam. Le dispositif de Hanoï compte aussi plusieurs centaines de milliers de soldats, depuis les abords de la capitale jusqu'aux régions du Nord-Est, ainsi que d'importantes installations de missiles de fabrication soviétique, armes qui avaient joué un rôle essentiel dans la guerre contre l'aviation américaine.

A Pékin, après une journée de silence, Chine nouvelle, diffusant un communiqué officiel, annonçait d'urgence que les troupes frontalières avaient été contraintes à lancer une contre-attaque pour se défendre contre les « agressions vietnamiennes » et pour protéger la souveraineté chinoise. Le Quotidien du peuple indiquait que les Vietnamiens seraient « repoussés aussi loin que nécessaire » avant que les forces armées de Pékin ne se replient sur leur frontière. Il ressort de ces communiqués que la contre-attaque devrait être limitée dans le temps et dans l'espace — à condition toutefois que les Vietnamiens ne s'y opposent pas. La Chine invoque, semble-t-il, le droit

de poursuite, un argument dont Hanoï s'était aussi servi dans son conflit frontalier avec le Cambodge. Le communiqué chinois proposait en même temps la reprise des négociations avec les autorités du Vietnam de « restaurer la paix et la tranquillité le long de la frontière ».

Hanoï avait fait, la semaine dernière, des propositions similaires et, samedi, les Vietnamiens ont lancé un nouvel appel au Conseil de sécurité des Nations unies, lui demandant d'examiner les « actes de guerre et d'agression de la Chine ». Cependant, chacun, tout en cherchant des garanties sur le plan international, poursuit l'escalade et semble at-

teints de Canton et Kunming, les généraux Xu Shiyu et Yang Dezhi (1). Ce dernier commandait, dans les années 50, des « volontaires » chinois en Corée. Enfin, le communiqué du commandant en chef de l'armée de l'air, le général Zhang Tingli, a été dépeché vers la zone frontalière.

Le secret absolu qui entoure traditionnellement à Hanoï toute opération militaire ne permet pas de connaître aussi précisément les chefs des troupes vietnamiennes engagées dans le conflit. On sait cependant que le grand patron de l'armée de Hanoï, le général Van Tien Dung, successeur du général Giap, stratège de l'offensive foudroyante contre le Viet-

nam du Sud au printemps de 1975 et, tout récemment, de celle qui a permis la conquête du Cambodge, se trouvait précisément à Phnom Penh au moment de l'attaque chinoise. Il est significatif que les troupes de Pékin aient reçu l'ordre de passer à la « contre-attaque » au moment précis où le premier ministre du Vietnam, M. Pham Van Dong et le général Dung se trouvaient dans la capitale khmère, consacrant par leur présence le succès de leur entreprise de démolition du régime des Khmers rouges alliés de la Chine.

Cette-ci, qui s'achève apparemment malgré son confinement frontalier avec le Vietnam sur un plan strictement bilatéral (bien qu'elle accuse Moscou de pousser Hanoï dans des « aventures hégémoniques »), s'est gardée, depuis la fin de la semaine dernière, de mentionner l'affaire cambodgienne, comme si elle s'employait par cette soudaine discrétion à éviter qu'une relation de cause à effet puisse être établie entre son

offensive au Vietnam et celle des Vietnamiens au Cambodge. Cependant, la signification politique de ce développement est évidente et reflète le morne paralysie des troupes aux frontières khmère-vietnamiennes et sino-vietnamiennes depuis le début de 1978.

D'autre part, quel meilleur moment les stratèges de Pékin pouvaient-ils choisir pour porter un coup à la puissante armée vietnamienne que celui où elle a plus de douze divisions engagées au Cambodge face à la résistance des Khmers rouges, et plus de 100 kilomètres de la frontière sino-vietnamienne ?

Dans l'attente d'une confirmation de la poursuite des combats, voire d'une aggravation de la guerre, ou bien d'un retrait chinois qui pourrait permettre à chaque adversaire de crier victoire, les capitales de la région, déjà traumatisées par l'affaire cambodgienne début janvier, ne cachent pas leur inquiétude. C'est, en effet, toute la stabilité régionale qui risque d'être affectée pour longtemps par ces développements. La Japon, l'Australie et les pays de l'ASEAN, qui présentent l'inévitable après les propos menaçants tenus par M. Deng Xiaoping (le Monde du 12 janvier), ont prôné la modération à la Chine et le recours à la négociation. Ils devraient confirmer ces propos dans les jours à venir.

La première manifestation de désapprobation de l'action chinoise est venue, semble-t-il, de l'Inde. Le ministre des affaires étrangères, M. Vajpayee, qui se trouvait à Shanghai, après un séjour à Pékin, pour renouveler un dialogue interrompu depuis bientôt vingt ans, après la guerre de 1962, a écouré sa visite et regagné son pays après une escale dimanche à Hongkong. Ce revers pourrait en préfigurer d'autres et modifier, surtout dans la région du Sud-Est asiatique, où la Chine cherche à étendre son influence, tout en rassurant sur ses intentions amicales et pacifiques. Son action va engendrer de fortes inquiétudes et, paradoxalement, renforcer le main de Hanoï et de son allié soviétique.

La Chine, estime-t-on ici, a pris des risques considérables en adoptant une attitude qu'elle a toujours dénoncée chez ses rivaux et qu'elle avait exclue de sa politique étrangère depuis son intervention en Corée et en Inde : le recours à la force armée.

LA GUERRE A LANGSON

« Les Chinois sont tout près il y en a partout »

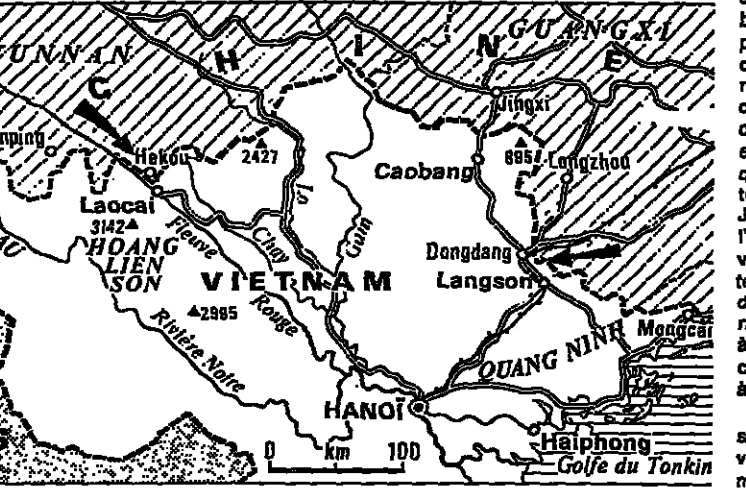
Hanoï (A.F.P.). — Un groupe de journalistes étrangers, dont le correspondant de l'A.F.P., a vécu samedi à Langson (Nord du Vietnam), à 20 kilomètres de la frontière chinoise, le début de la « guerre » sino-vietnamienne.

Vendredi soir, au moment de leur arrivée, la ville paraissait avoir une activité normale. La plupart des maisons étaient éclairées, les rues étaient animées de la circulation des véhicules et de la présence de nombreux militaires et militaires déambulant dans la ville. On pouvait voir la situation à la frontière. A 5 heures locales samedi (22 h. G.M.T. vendredi), la ville était brutalement tirée de son sommeil par les coups de canons provenant de la frontière.

A 5 h. 30, les tirs s'intensifièrent au point d'être pratiquement ininterrompus pendant les heures suivantes. Les tirs étaient encore plus intenses à cette heure de se faire une idée précise de la situation sur le terrain et des responsabilités quant au déclenchement des hostilités. Les autorités locales interdisaient de sortir de Langson en raison, expliquaient-elles, de l'intensité des bombardements chinois.

Vers 8 h. 30, le grondement de la canonnade paraissait plus proche et à 9 heures, on entendait distinctement le sifflement d'un obus de mortier qui éclatait près de la ville. Dix minutes plus tard, des avions de combat survolaient la ville à haute altitude sans qu'il soit possible de les identifier. Ils semblaient venir du territoire vietnamien et se diriger vers la frontière.

A 9 h. 45, un haut responsable de la province affirmait : « Les troupes chinoises ont lancé une attaque générale contre la province. Tous les postes-frontière ont été pillonnés par l'artillerie lourde. Sur les 250 kilomètres de frontière entre notre province et la Chine, des fantassins chinois pénètrent sur notre territoire et plantent le drapeau chinois. Des combats acharnés se déroulent. Plusieurs postes de miliciens et de gardes-frontières sont encerclés. Les cent mille habitants des communes frontalières sont menacés. Nous n'avons encore aucun chiffre, mais les pertes humaines sont



(1) Ce dernier a dirigé une délégation à Hanoï en mai 1967.

LE CONFLIT

Les Vietnamiens s'enlisent dans une guerre inexpiable

De notre correspondant en Asie du Sud-Est

Les forces en présence

La disproportion entre les forces armées chinoises et vietnamiennes n'est pas à la mesure de celle qui existe entre une puissance de près d'un milliard d'habitants et un pays qui dépasse à peine les cinquante millions d'habitants. La Chine dispose certes de près de quatre millions de soldats, mais leur équipement est défectueux, et ils sont, pour la plupart, déployés le long de la frontière soviétique. Le Vietnam a sous les drapeaux plus de six cent mille soldats réguliers, soutenus par plusieurs millions de miliciens recrutés récemment. Hanoi possède une expérience de la guerre bien plus grande que les Chinois, qui ne l'ont pas connue depuis le conflit limité avec l'Inde de 1962.

La Chine est un des six pays du monde à posséder l'arme nucléaire opérationnelle. Son armée compte 3,2 millions de fantassins, soutenus par dix mille chars et vingt mille pièces d'artillerie. Sa marine est forte de 300 000 hommes, dont 35 000 fusiliers-marins et 30 000 membres de l'aéronavale. Elle dispose de 22 importants bâtiments de surface, de 67 sous-marins dont 1 lance-missiles, et de plusieurs centaines de navires de petit tonnage. Enfin, l'aviation chinoise compte 400 000 hommes et 5 200 appareils : 30 Tu-16, 400 Il-28, 100 Tu-2 (bombardiers légers), 600 chasseurs-bombardiers Mig-17 et F-5, environ 4 000 chasseurs Mig et F-5. Son aviation de transport comprend 450 avions et 250 hélicoptères, dont 16 Super-Frelon.

L'état-major chinois dispose aussi de milliers de chars portés (de 1 000 à 3 000 kilogrammes) et a expérimenté, en 1976, des engins d'une portée égale ou supérieure à 5 000 kilomètres. Toutefois, le gros du matériel chinois est ancien et Pékin ne cache pas, depuis la mort de Mao, son désir d'équiper en Occident d'armements plus modernes. L'armée vietnamienne compte 600 000 fantassins, appuyés par 15 000 chars et avions. Elle est équipée de matériel lourd et moderne d'origine soviétique, d'armes légères et de camions chinois, ainsi que d'un important armement américain capturé après la capitulation de l'armée de Saïgon en 1975. Il s'agit de 550 chars, 1 200 M-113 (transporteurs de troupes blindés), 1 300 canons, 30 bateaux, 800 embarcations fluviales, et d'un millier d'avions, dont des chasseurs à réaction F-5A et A-37S, ainsi que de dix avions-cargos C-123. Toutefois, une partie de ce matériel n'est plus opérationnelle, faute de pièces de rechange.

On ignore la nature et la quantité de matériel militaire fourni depuis 1975 par les Soviétiques à leurs alliés. On sait seulement qu'Hanoi a reçu des chasseurs à réaction Mig-23 et 2 corvettes. Enfin, un certain nombre de « conseillers » soviétiques se trouvent au Vietnam.

Chinois et Vietnamiens n'ont toutefois concentré qu'une faible partie de leurs effectifs le long de leur frontière commune. En particulier le Vietnam, dont le corps expéditionnaire lancé contre le Cambodge en décembre 1978 n'est constitué que de quelques milliers d'hommes, tandis que de nombreuses unités doivent assurer le maintien de l'ordre au Laos et au Cambodge. Au total, environ 100 000 Vietnamiens et 150 000 à 170 000 Chinois se trouvent actuellement face à face.

Quarante-deux divisions soviétiques aux frontières

Dans leur évaluation de la situation créée par leurs opérations et par la conclusion des accords d'assistance entre Moscou et Hanoi, les dirigeants de Pékin ont dû tenir compte de la pression militaire que peut exercer l'Union soviétique sur les quelque 8 000 kilomètres de frontières avec la Chine.

Si l'on en croit des estimations récentes, les Soviétiques ont depuis peu accentué leur présence militaire à leurs frontières avec la Chine, tant en ce qui concerne le nombre des unités stationnées que la qualité opérationnelle des effectifs et des matériels prêts à servir.

A l'heure présente, on évalue à quarante-deux divisions blindées d'infanterie le nombre des unités soviétiques réparties aux frontières avec la Chine. Ces divisions, à la différence de ce que l'on pouvait observer antérieurement, ne sont plus des unités de deuxième ordre, composées en règle générale d'hommes plus âgés que les hommes servant à l'Ouest dans les unités soviétiques appartenant au pacte de Varsovie. Ces divisions soviétiques aux frontières avec la Chine ont vu leurs effectifs rajeunis et les matériels dont elles disposent les assimilent à des unités de première ligne.

Selon les services occidentaux, l'Union soviétique a alloué à ce jour environ 650 000 hommes à ses frontières avec la Chine, ce qui représente une augmentation considérable des effectifs — de l'ordre de 63 % — par rapport à il y a dix ans, lorsque les Soviétiques maintenaient vingt et une divisions totalisant 400 000 hommes, face à Pékin.

On remarquera, du reste, que les effectifs soviétiques aux frontières chinoises sont, pour la première fois, supérieurs aux forces de l'armée rouge stationnées face à l'Europe occidentale. On considère, en effet, qu'à ce jour l'Union soviétique a placé au service du pacte de Varsovie face à l'Europe occidentale, un total de 600 000 hommes, la plupart étant en garnison en République démocratique allemande.

Néanmoins, le renforcement face à la Chine n'a pas été obtenu par un prélèvement sur les unités soviétiques en Europe. En dix ans, les effectifs globaux de l'armée rouge sont passés de 3 700 000 à 4 200 000 hommes, et on estime que 80 % de cet accroissement des forces l'a été au profit des unités basées face à Pékin.

On remarquera, du reste, que les effectifs soviétiques aux frontières chinoises sont, pour la première fois, supérieurs aux forces de l'armée rouge stationnées face à l'Europe occidentale. On considère, en effet, qu'à ce jour l'Union soviétique a placé au service du pacte de Varsovie face à l'Europe occidentale, un total de 600 000 hommes, la plupart étant en garnison en République démocratique allemande.

Néanmoins, le renforcement face à la Chine n'a pas été obtenu par un prélèvement sur les unités soviétiques en Europe. En dix ans, les effectifs globaux de l'armée rouge sont passés de 3 700 000 à 4 200 000 hommes, et on estime que 80 % de cet accroissement des forces l'a été au profit des unités basées face à Pékin.

On remarquera, du reste, que les effectifs soviétiques aux frontières chinoises sont, pour la première fois, supérieurs aux forces de l'armée rouge stationnées face à l'Europe occidentale. On considère, en effet, qu'à ce jour l'Union soviétique a placé au service du pacte de Varsovie face à l'Europe occidentale, un total de 600 000 hommes, la plupart étant en garnison en République démocratique allemande.

Hongkong. — Le Cambodge continue d'enlisier dans la guerre. Il ne paraît pas envisageable, du moins dans l'immédiat, que les belligérants et leurs alliés puissent sortir de cette impasse par une négociation favorisant une solution de compromis. L'appel du prince Sihanouk pour une nouvelle conférence de Genève n'a guère suscité d'écho. A Bangkok, on estime que la situation sur le terrain est déjà caractérisée par un blocage. D'une part, les troupes de Hanoi et du FUNKS (Front uni de salut national) ne paraissent pas en mesure de supprimer définitivement la guérilla des Khmers rouges ou d'empêcher son approvisionnement, et donc de mettre un terme à l'existence du gouvernement de M. Pol Pot, toujours représenté dans les instances internationales.

D'autre part, la résistance armée khmère rouge n'est pas capable de vaincre les troupes de Hanoi et de reprendre le pouvoir à Phnom-Penh. Cet état de choses, dramatique pour la nation khmère, devenue un enjeu entre deux puissances communistes antagonistes, va-t-il se prolonger jusqu'à l'épuisement des combattants ?

Malgré une offensive foudroyante, comme au printemps de 1976 au Vietnam du Sud, les troupes du général Van Tien Dung n'ont pas réussi à neutraliser la petite équipe des dirigeants khmers rouges. Au Cambodge, du fait de structures rurales, elles avaient pris des villes très peuplées et toute une infrastructure économique ; l'armée de Saïgon avait capitulé. Au Cambodge, du fait de structures rurales, elles avaient pris des villes très peuplées et toute une infrastructure économique ; l'armée de Saïgon avait capitulé. Au Cambodge, du fait de structures rurales, elles avaient pris des villes très peuplées et toute une infrastructure économique ; l'armée de Saïgon avait capitulé.

Dans les discours des nouveaux dirigeants de Phnom-Penh transparaît cette réalité fuyante, cette absence de structures, ainsi que de cadres et de moyens pour reconstruire. On nous a cité dernièrement trois cas de tentatives d'implantation, par des équipes militaires soviétiques, de villages nouveaux responsables de villages. Une fois ces équipes parties vers d'autres localités, les Khmers

Des liquidations réciproques

« Guerre psychologique » et « pacification », ces termes, dans le contexte des guerres d'indochine, évoquent de sanglantes réalités. La directive khmère rouge exhorte chaque groupe de guérilla à « tuer au moins trois ou quatre ennemis par jour, et à rechercher toutes les occasions pour en liquider dix ou vingt ». Face à cette guerre des ombres, le Vietnam utilise l'artillerie, l'aviation et les techniques de contre-guérilla. Le FUNKS appelle aussi à la « liquidation totale » de ses adversaires.

Pendant que les Vietnamiens s'efforcent de « khmèriser » leur présence au Cambodge, on se prépare dans l'autre camp à l'appui de la Chine, à une métamorphose du régime khmère rouge, destinée à le renforcer et aussi à le rendre plus présentable pour l'opinion internationale et internationale. La tendance est à un retour au « Front uni » de résistance nationale, qui ferait passer de celui mis sur pied par Hanoi, à celui qui serait plus présentable pour l'opinion internationale et internationale. La tendance est à un retour au « Front uni » de résistance nationale, qui ferait passer de celui mis sur pied par Hanoi, à celui qui serait plus présentable pour l'opinion internationale et internationale.

Le 9 février, le *Quotidien du peuple* a exhorté dans un long éditorial à la création de ce front uni, sans mentionner ni le P.C. ni M. Pol Pot, ni le prince Sihanouk. L'éditorialiste a estimé que, face à l'agression vietnamienne, « les contradictions existant

Hanoi et Phnom-Penh ont conclu un accord de défense mutuelle

Le Vietnam et la République démocratique du Kampuchéa, mis en place après la prise de Phnom-Penh en janvier par les troupes de Hanoi, ont conclu, dimanche 18 février, un traité d'amitié et de coopération nationale. Ce traité a été signé par le premier ministre vietnamien, M. Phan Van Dong, qui se trouvait dans la capitale khmère lors de l'attaque chinoise, et par M. Heng Samrin, président du Conseil révolutionnaire populaire. Des accords de coopération économique, technique et culturelle ont aussi été signés.

Le traité d'amitié est du même type que celui conclu entre le Laos et le Vietnam pendant l'été 1977. Il contient une clause de défense mutuelle qui légitime en fait la présence en territoire khmère d'un important corps expéditionnaire vietnamien. L'article 2 prévoit que les deux parties « s'accrocheront, mutuellement et de tout cœur, à soutenir et à aider de tout point de vue et sous toutes les formes indispensables en vue de renforcer les capacités de défense des deux pays ». L'article 3 définit par ailleurs le règlement du conflit frontalier et la libre circulation des populations frontalières. L'article 6 rappelle « les traditions de solidarité militaire et d'amitié fraternelle de longue date entre les peuples khmers, laos et vietnamiens » et porte l'engage-

ment à « intensifier ces relations traditionnelles ». La visite de M. Phan Van Dong, initialement prévue pour janvier, avait dû être retardée, sans doute en raison de l'insécurité qui règne toujours au Cambodge, y compris, semble-t-il, à Phnom-Penh. Le général Van Tien Dung, chef de l'armée vietnamienne, qui accompagne M. Dong, a, selon l'agence de presse vietnamienne AVI, dénoncé les trois ennemis de l'Indochine, « les impérialismes américains et les réactionnaires chinois ». L'AVI a aussi reconnu que les Khmers rouges poursuivaient le combat en faisant état « des derniers débris de l'armée de Pol Pot et de la défense de Phnom-Penh ». Elle a confirmé l'engagement militaire vietnamien en soulignant « la participation d'unités amies à la libération de Phnom-Penh le 7 janvier ».

Vietnamiens et Khmers ont pris soin, dans leurs déclarations à l'occasion de la visite de la délégation vietnamienne, d'affirmer que leur alliance n'était dirigée contre aucun pays tiers. M. Heng Samrin a toutefois insisté en garde implicitement la Thaïlande contre tout soutien à la Chine et aux Khmers rouges en déclarant que « les complices du régime khmère continueront une déloyale tentative ».

Massacres, un jour à Beyrouth, un autre à Téhéran, un troisième au Pays basque, un quatrième au Nicaragua, un à Ndjamen, n'importe où, partout, haines sans limite, impasses de toutes sortes, décalage croissant entre les mots et la réalité, impasse universelle : est-il exagéré de parler d'une faillite générale de l'essai d'ordre que le monde a bâti tant bien que mal sous l'invocation de la détente ?

Le contrôle de plus en plus difficile de la course aux armements n'ignore que parmi les militaires soviétiques, il en est qui brûlent d'aller régler leur compte aux Chinois « pendant qu'il en est temps », c'est-à-dire avant qu'ils disposent d'un armement véritablement « moderne ». Et que se passerait-il si une désattribution, au Proche-Orient, entraînait une réduction très substantielle du flux pétrolier à destination de l'Occident ? Si la Pologne, ou la R.D.A., se révoltaient, un jour contre leur protecteur ? Comme l'écrit si bien, dans un livre tout récent, André Chouraqui : « Le dilemme shakespearien être ou ne pas être pour la première fois dans l'histoire n'est plus ouvert pour l'humanité entière que des forces terribles entraînent vers le gouffre du chaos. Les chances de la vie ont visiblement peu de poids auprès des formidables puissances de mort déversées par les armées, les gouvernements, les structures et les systèmes économiques » (1).

Les autruches sont là, bien sûr, qui vont répétant qu'on a bien tout fait pour s'arranger, que la guerre de Troie, en un mot, n'aura pas lieu. Le malheur est qu'elle

viens, que de son débarras. Hanoi, qui, depuis décembre, appelle au même type d'amalgame national, a fait bonne mesure en y incluant les bonzes.

Il conviendrait donc, selon Pékin, de prendre les mêmes — ou ceux qui ont survécu — et de recommencer. Mais comment ceux qui ont été dupés en 1970-1975 pourraient-ils aujourd'hui ignorer qu'un tel rassemblement, réel ou fictif, ne peut s'appuyer que sur la seule force politique et militaire disponible : celle des Khmers rouges ? Quelle garantie aurait-elle du changement de nature et de méthodes d'un régime qui s'est montré aussi implacable avec ses alliés qu'avec ses ennemis, généralement voués à la même haine ? — R.-P.F.

Faillite générale

(Suite de la première page.)

Il serait plus honnête de reconnaître qu'en ce domaine le marxisme a fait purement et simplement faillite. Aux conflits d'Asie ne faut-il pas ajouter, si l'on veut être complet, les interventions soviétiques en Hongrie et en Tchécoslovaquie, agressions pures et simples selon la définition des Nations unies, et en laissant de côté les combats sur l'Oussouri de 1969, nous en sommes à la cinquième guerre marxiste-marxiste. Risquons un pari : il y en aura d'autres.

Mais la faillite ne se limite pas à la partie de la planète où sont au pouvoir les enfants de Marx et de Lénine. Non seulement les divers mécanismes mis en place par l'ONU pour empêcher les guerres ont prouvé une fois de plus leur inefficacité, mais l'événement survenu quelques jours à peine après la visite à Washington du modernisateur de la Chine, a été, on le sait, la célébration du rapprochement de deux pays : La Maison Blanche, qui avait déjà copieusement étalé son impuissance devant les événements de Iran, n'a pu que « déplorer » l'attaque du Vietnam, comme elle avait « déploré » quelques semaines plus tôt l'invasion du Cambodge. Risquons un pari : elle n'a pas fini de « déplorer ».

Inutile de se demander si l'Europe aurait pu faire quelque chose en l'occurrence puisqu'elle n'a pas d'existence réelle en dehors des

controverses byzantines où se complaisent les partis politiques français. Elle a failli devant elle, au point de se cogner le nez dessus, des problèmes qui la concernent beaucoup plus directement et vis-à-vis desquels sa paralysie n'est pas moins manifeste : chômage, inflation, instabilité monétaire, approvisionnements d'énergie. Risquons un pari : elle n'a pas fini d'en parler ; elle n'est pas près de les résoudre.

Massacres, un jour à Beyrouth, un autre à Téhéran, un troisième au Pays basque, un quatrième au Nicaragua, un à Ndjamen, n'importe où, partout, haines sans limite, impasses de toutes sortes, décalage croissant entre les mots et la réalité, impasse universelle : est-il exagéré de parler d'une faillite générale de l'essai d'ordre que le monde a bâti tant bien que mal sous l'invocation de la détente ?

Le contrôle de plus en plus difficile de la course aux armements n'ignore que parmi les militaires soviétiques, il en est qui brûlent d'aller régler leur compte aux Chinois « pendant qu'il en est temps », c'est-à-dire avant qu'ils disposent d'un armement véritablement « moderne ». Et que se passerait-il si une désattribution, au Proche-Orient, entraînait une réduction très substantielle du flux pétrolier à destination de l'Occident ? Si la Pologne, ou la R.D.A., se révoltaient, un jour contre leur protecteur ? Comme l'écrit si bien, dans un livre tout récent, André Chouraqui : « Le dilemme shakespearien être ou ne pas être pour la première fois dans l'histoire n'est plus ouvert pour l'humanité entière que des forces terribles entraînent vers le gouffre du chaos. Les chances de la vie ont visiblement peu de poids auprès des formidables puissances de mort déversées par les armées, les gouvernements, les structures et les systèmes économiques » (1).

Les autruches sont là, bien sûr, qui vont répétant qu'on a bien tout fait pour s'arranger, que la guerre de Troie, en un mot, n'aura pas lieu. Le malheur est qu'elle

SINO-VIETNAMIE

Lutte d'influences et

La Chine et le Vietnam s'enlisent dans une guerre inexpiable. Les forces en présence sont disproportionnées. La Chine dispose de millions de soldats, mais leur équipement est défectueux. Le Vietnam a sous les drapeaux plus de six cent mille soldats réguliers, soutenus par plusieurs millions de miliciens. Hanoi possède une expérience de la guerre bien plus grande que les Chinois, qui ne l'ont pas connue depuis le conflit limité avec l'Inde de 1962. La Chine est un des six pays du monde à posséder l'arme nucléaire opérationnelle. Son armée compte 3,2 millions de fantassins, soutenus par dix mille chars et vingt mille pièces d'artillerie. Sa marine est forte de 300 000 hommes, dont 35 000 fusiliers-marins et 30 000 membres de l'aéronavale. Elle dispose de 22 importants bâtiments de surface, de 67 sous-marins dont 1 lance-missiles, et de plusieurs centaines de navires de petit tonnage. Enfin, l'aviation chinoise compte 400 000 hommes et 5 200 appareils : 30 Tu-16, 400 Il-28, 100 Tu-2 (bombardiers légers), 600 chasseurs-bombardiers Mig-17 et F-5, environ 4 000 chasseurs Mig et F-5. Son aviation de transport comprend 450 avions et 250 hélicoptères, dont 16 Super-Frelon. L'état-major chinois dispose aussi de milliers de chars portés (de 1 000 à 3 000 kilogrammes) et a expérimenté, en 1976, des engins d'une portée égale ou supérieure à 5 000 kilomètres. Toutefois, le gros du matériel chinois est ancien et Pékin ne cache pas, depuis la mort de Mao, son désir d'équiper en Occident d'armements plus modernes. L'armée vietnamienne compte 600 000 fantassins, appuyés par 15 000 chars et avions. Elle est équipée de matériel lourd et moderne d'origine soviétique, d'armes légères et de camions chinois, ainsi que d'un important armement américain capturé après la capitulation de l'armée de Saïgon en 1975. Il s'agit de 550 chars, 1 200 M-113 (transporteurs de troupes blindés), 1 300 canons, 30 bateaux, 800 embarcations fluviales, et d'un millier d'avions, dont des chasseurs à réaction F-5A et A-37S, ainsi que de dix avions-cargos C-123. Toutefois, une partie de ce matériel n'est plus opérationnelle, faute de pièces de rechange. On ignore la nature et la quantité de matériel militaire fourni depuis 1975 par les Soviétiques à leurs alliés. On sait seulement qu'Hanoi a reçu des chasseurs à réaction Mig-23 et 2 corvettes. Enfin, un certain nombre de « conseillers » soviétiques se trouvent au Vietnam. Chinois et Vietnamiens n'ont toutefois concentré qu'une faible partie de leurs effectifs le long de leur frontière commune. En particulier le Vietnam, dont le corps expéditionnaire lancé contre le Cambodge en décembre 1978 n'est constitué que de quelques milliers d'hommes, tandis que de nombreuses unités doivent assurer le maintien de l'ordre au Laos et au Cambodge. Au total, environ 100 000 Vietnamiens et 150 000 à 170 000 Chinois se trouvent actuellement face à face. Dans leur évaluation de la situation créée par leurs opérations et par la conclusion des accords d'assistance entre Moscou et Hanoi, les dirigeants de Pékin ont dû tenir compte de la pression militaire que peut exercer l'Union soviétique sur les quelque 8 000 kilomètres de frontières avec la Chine. Si l'on en croit des estimations récentes, les Soviétiques ont depuis peu accentué leur présence militaire à leurs frontières avec la Chine, tant en ce qui concerne le nombre des unités stationnées que la qualité opérationnelle des effectifs et des matériels prêts à servir. A l'heure présente, on évalue à quarante-deux divisions blindées d'infanterie le nombre des unités soviétiques réparties aux frontières avec la Chine. Ces divisions, à la différence de ce que l'on pouvait observer antérieurement, ne sont plus des unités de deuxième ordre, composées en règle générale d'hommes plus âgés que les hommes servant à l'Ouest dans les unités soviétiques appartenant au pacte de Varsovie. Ces divisions soviétiques aux frontières avec la Chine ont vu leurs effectifs rajeunis et les matériels dont elles disposent les assimilent à des unités de première ligne. Selon les services occidentaux, l'Union soviétique a alloué à ce jour environ 650 000 hommes à ses frontières avec la Chine, ce qui représente une augmentation considérable des effectifs — de l'ordre de 63 % — par rapport à il y a dix ans, lorsque les Soviétiques maintenaient vingt et une divisions totalisant 400 000 hommes, face à Pékin. On remarquera, du reste, que les effectifs soviétiques aux frontières chinoises sont, pour la première fois, supérieurs aux forces de l'armée rouge stationnées face à l'Europe occidentale. On considère, en effet, qu'à ce jour l'Union soviétique a placé au service du pacte de Varsovie face à l'Europe occidentale, un total de 600 000 hommes, la plupart étant en garnison en République démocratique allemande. Néanmoins, le renforcement face à la Chine n'a pas été obtenu par un prélèvement sur les unités soviétiques en Europe. En dix ans, les effectifs globaux de l'armée rouge sont passés de 3 700 000 à 4 200 000 hommes, et on estime que 80 % de cet accroissement des forces l'a été au profit des unités basées face à Pékin. On remarquera, du reste, que les effectifs soviétiques aux frontières chinoises sont, pour la première fois, supérieurs aux forces de l'armée rouge stationnées face à l'Europe occidentale. On considère, en effet, qu'à ce jour l'Union soviétique a placé au service du pacte de Varsovie face à l'Europe occidentale, un total de 600 000 hommes, la plupart étant en garnison en République démocratique allemande. Néanmoins, le renforcement face à la Chine n'a pas été obtenu par un prélèvement sur les unités soviétiques en Europe. En dix ans, les effectifs globaux de l'armée rouge sont passés de 3 700 000 à 4 200 000 hommes, et on estime que 80 % de cet accroissement des forces l'a été au profit des unités basées face à Pékin. On remarquera, du reste, que les effectifs soviétiques aux frontières chinoises sont, pour la première fois, supérieurs aux forces de l'armée rouge stationnées face à l'Europe occidentale. On considère, en effet, qu'à ce jour l'Union soviétique a placé au service du pacte de Varsovie face à l'Europe occidentale, un total de 600 000 hommes, la plupart étant en garnison en République démocratique allemande.

L'élimination des pro-Chinois. Les dirigeants de Pékin ont dû tenir compte de la pression militaire que peut exercer l'Union soviétique sur les quelque 8 000 kilomètres de frontières avec la Chine. Si l'on en croit des estimations récentes, les Soviétiques ont depuis peu accentué leur présence militaire à leurs frontières avec la Chine, tant en ce qui concerne le nombre des unités stationnées que la qualité opérationnelle des effectifs et des matériels prêts à servir. A l'heure présente, on évalue à quarante-deux divisions blindées d'infanterie le nombre des unités soviétiques réparties aux frontières avec la Chine. Ces divisions, à la différence de ce que l'on pouvait observer antérieurement, ne sont plus des unités de deuxième ordre, composées en règle générale d'hommes plus âgés que les hommes servant à l'Ouest dans les unités soviétiques appartenant au pacte de Varsovie. Ces divisions soviétiques aux frontières avec la Chine ont vu leurs effectifs rajeunis et les matériels dont elles disposent les assimilent à des unités de première ligne. Selon les services occidentaux, l'Union soviétique a alloué à ce jour environ 650 000 hommes à ses frontières avec la Chine, ce qui représente une augmentation considérable des effectifs — de l'ordre de 63 % — par rapport à il y a dix ans, lorsque les Soviétiques maintenaient vingt et une divisions totalisant 400 000 hommes, face à Pékin. On remarquera, du reste, que les effectifs soviétiques aux frontières chinoises sont, pour la première fois, supérieurs aux forces de l'armée rouge stationnées face à l'Europe occidentale. On considère, en effet, qu'à ce jour l'Union soviétique a placé au service du pacte de Varsovie face à l'Europe occidentale, un total de 600 000 hommes, la plupart étant en garnison en République démocratique allemande. Néanmoins, le renforcement face à la Chine n'a pas été obtenu par un prélèvement sur les unités soviétiques en Europe. En dix ans, les effectifs globaux de l'armée rouge sont passés de 3 700 000 à 4 200 000 hommes, et on estime que 80 % de cet accroissement des forces l'a été au profit des unités basées face à Pékin. On remarquera, du reste, que les effectifs soviétiques aux frontières chinoises sont, pour la première fois, supérieurs aux forces de l'armée rouge stationnées face à l'Europe occidentale. On considère, en effet, qu'à ce jour l'Union soviétique a placé au service du pacte de Varsovie face à l'Europe occidentale, un total de 600 000 hommes, la plupart étant en garnison en République démocratique allemande.

A L'O
mais
l'ord
la de
de f
l'ant

Chefs comptables

La comptabilité traditionnelle, à l'usage des entreprises, est un manuel, qui explique le développement de la comptabilité et de l'analyse financière.

Vous devez apprendre la comptabilité, l'analyse financière, le développement de la comptabilité et de l'analyse financière.

78370 PLAISIR

COURS SPÉCIAUX D'ANGLAIS à LONDRES et PARIS

Demandez notre documentation : LANGUAGE STUDIES, 350, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS. Tél. : 260-53-70.

سكنا من الاملا

حکومتی الامم

CONFLIT
e inexpiable

SINO-VIETNAMIEN

Lutte d'influences et conflit armé

Il y a encore quatre ans, alors que Hanoi lançait ses blindés contre Saigon, Chinois et Vietnamiens se disaient unis « comme les lèvres et les dents ». Mais déjà, dans l'ombre, les divergences entre les deux régimes communistes voisins commencent d'entamer une alliance bâtie au cours de la longue lutte menée contre les « impérialistes » français et américains. C'est d'ailleurs d'impérialisme que s'accusent réciproquement aujourd'hui les alliés d'hier.

Pendant longtemps, des communiqués aux termes stéréotypés ont réussi à masquer la cassure entre Hanoi et Pékin. Désormais, chacun déballe au grand jour les éléments qui peuvent étayer sa thèse ou présenter l'ami devenu adversaire sous le jour le plus noir.

Une fois de plus, force est de constater que l'idéologie, en l'occurrence le marxisme-léninisme, ne constitue en fait qu'un vernis contemporain sur un tableau vieux de plus de deux mille ans. En effet, avant de conquérir son indépendance, en 1939, le Vietnam avait subi mille ans de domination chinoise. Cette période, connue des livres d'histoire pendant la période d'« amitié » (1), est aujourd'hui présentée comme une époque de la lutte contre l'hégémonie venue du Nord. Hanoi découvre aussi dans la politique de Khrouchtchev des relents de « féodalisme » venus tout droit de l'Epi du Milieu.

L'élimination des pro-Chinois

La prise de Saigon par les soldats du général Van Tien Dung a marqué le point de départ de la crise sino-vietnamienne, qui vient de dégénérer en conflit. Contrairement aux avis de Pékin, Hanoi avait choisi la voie militaire de préférence à une solution politique. La tendance modérée du G.R.P. du Sud, dont quelques membres ne cachent pas une certaine sympathie pour la ligne chinoise, avait été démise et un processus accéléré de réunification mis en route. Dès septembre 1975, la visite à Pékin de M. Le Duan, secrétaire général du P.C.V., se déroula dans un climat très frais et ne fut suivie d'aucun communiqué. Pékin refusa d'augmenter son aide économique et coupe son assistance militaire, estimant que, la guerre étant finie, le Vietnam n'en avait plus besoin, sinon pour satisfaire certaines ambitions indochinoises. Il faut dire que le conflit entre communistes vietnamiens et cambodgiens, ces derniers soutenus par la Chine, était ouvert et que des incidents de frontière avaient déjà eu lieu entre les deux pays.

La détérioration des relations sino-vietnamiennes aura suivi, depuis 1975, à la fois celle des relations entre Phnom-Penh et Hanoi et le rapprochement entre cette dernière et le Kremlin. Le quatrième congrès du P.C.V., en décembre 1978, a consacré l'élimination des pro-Chinois de Hanoi. Et, au fur et à mesure que la situation en Indochine s'est gâtée, le Vietnam, qui devait faire face aussi à d'immenses difficultés économiques et politiques, s'est tourné vers l'Union soviétique, dont, idéologiquement, il a toujours été plus proche que de la Chine. D'autant que cette dernière s'est rapprochée des Etats-Unis, qui se refusent toujours à normaliser leurs relations avec le Vietnam. L'U.R.S.S. souhaitait, en outre, utiliser à son avantage le rôle stratégique du Vietnam, situé à la charnière entre la Chine et l'Asie du Sud-Est.

Le 31 décembre 1977, le conflit khméro-vietnamien a éclaté au grand jour, la Chine soutenant le Cambodge en dépit du peu de sympathie qu'elle avait pour sa politique intérieure. Il faudra au Vietnam un an et quelques jours pour renverser un régime qui se refusait à accepter sa protection et à suivre l'exemple du petit Laos. La seconde chute de Phnom-Penh a inquiété plusieurs pays asiatiques, qui ont pensé que la Chine n'était pas capable de soutenir ses alliés. Est-ce pour cette raison que les stratèges de Pékin

Sans remonter aussi loin dans le temps, Hanoi considère que la politique « erronée » de la Chine à son égard trouve son origine dans le maoïsme — qualifié de « déviation paysanne » — et dans la révolution culturelle, pourtant bien oubliée. La Chine aurait abandonné le socialisme ; sa trahison aurait été officialisée avec la visite de M. Nixon à Pékin en 1972. La thèse est simple, trop peut-être. Car si les points de vue des Chinois et des Vietnamiens divergent sur certaines questions majeures, la solidarité face à la guerre américaine passait avant tout. La Chine ne cessa pas, jusqu'en avril 1975, de soutenir son allié. De son côté, le Vietnam s'était vu quand, en janvier 1974, les troupes chinoises avaient chassé celles de Saigon de l'archipel des Paracels, revendiqué par les deux pays. C'est après 1975 que le Vietnam a rappelé qu'il considérait ces îles comme siennes.

De sérieuses divergences opposaient aussi Vietnamiens et Soviétiques. Moscou n'a pas toujours vu d'un oeil favorable l'entêtement de Hanoi face aux Américains alors que la « détente » était à l'ordre du jour, ni sa détermination à conserver son indépendance. Face à ces deux alliés qui se voulaient aussi protecteurs, Hanoi a longtemps réussi, grâce à une subtilité diplomatique, à garder la balance égale ; cette politique n'aura pas survécu à la fin de la guerre d'Indochine.

ainsi que la crainte des pays de la région après le départ des Américains. D'autant que les activités des Soviétiques, dont certains gouvernements, comme celui de Singapour, considéraient le Vietnam comme un agent, sont mal accueillies.

Pour contrebalancer l'influence grandissante de la Chine et tenter de sortir leur pays de l'impasse, les dirigeants vietnamiens ont choisi de rallier le camp soviétique. Pékin y a contribué par calcul, pour isoler encore plus son nouveau rival. Le Vietnam a rejoint le Comecon en juin 1978, avant de signer en novembre, sous la pression soviétique, un pacte d'amitié et de coopération.

Ces évolutions suffisaient-elles toutefois à expliquer le conflit armé ? Il convient de ne pas oublier le rôle grandissant que jouent à Hanoi comme à Pékin des chefs militaires vieillissants. En Chine, ils soutiennent M. Deng Xiaoping, qui est à l'origine de la ligne dure adoptée depuis un an à l'encontre du Vietnam. Pékin a réagi brutalement aux mesures touchant les ressortissants chinois au Vietnam. L'exode par mer de centaines de milliers d'entre eux, à un moment où la guerre faisait rage à la frontière cambodgienne, a été suivi par la suspension de l'aide chinoise au Vietnam.

Dès lors, en dépit de négociations auxquelles les deux parties ne croyaient guère, les incidents de frontière se sont multipliés entre Chinois et Vietnamiens, et le ton des protestations montait graduellement. Pour faire place au rapprochement que la Chine parachevait avec Tokyo et Washington, les Vietnamiens sont allés chercher des assurances à Moscou et ont décidé d'en finir au plus vite avec le régime de M. Pol Pot.

En novembre, un vice-ministre vietnamien des affaires étrangères déclarait que son pays « donnerait une leçon » au Cambodge si ce dernier ne cessait pas ses attaques. Ce sont les mêmes termes qu'a employés, près de trois mois plus tard, cette fois à l'égard du Vietnam, M. Deng Xiaoping lors de son voyage aux Etats-Unis.

PATRICE DE BEER.

(1) A cette période, M. Nguyen Xhaoc Vien consacra trois lignes, sur près de deux cents pages, dans son *Histoire du Vietnam* (Editions sociales, 1974).

Une « guerre de religion » sans la foi ?

Quelle que soit l'évolution du conflit sino-vietnamien, une chose est sûre : en intervenant contre un pays lié à l'U.R.S.S. par un traité d'amitié et d'assistance, Pékin a pris le risque de devoir faire face à une riposte de Moscou. Risque énorme aux yeux des dirigeants chinois si l'on se rappelle que ceux-ci disent tenir pour très probable une guerre nucléaire à plus ou moins long terme en raison de l'impérialisme des nouveaux tsars.

Elément fondamental de la situation internationale depuis des années, la rivalité sino-soviétique qui se manifeste par une guerre entre la Chine et l'« agent de Moscou » dans la région », en apparence, de quel déconcerter aujourd'hui. En 1965, Mao avait lancé l'anathème contre les « scissionnistes » et les « révisionnistes ». A cette époque, on pouvait comprendre qu'il y eût une « guerre de religion » entre les deux communistes. Depuis la mort du Grand Timonier, ses successeurs adoptent, au nom du réalisme, une politique qui porte de plus en plus atteinte au dogme maoïste. La ligne suivie à Pékin en matière de doctrine économique et de politique étrangère ressemble à bien des égards à celle adoptée à Moscou. Dès lors, comment se fait-il que la tension n'ait jamais été aussi forte entre les deux capitales ? S'agit-il encore de risques de « guerre de religion », et, si oui, comment celle-ci serait-elle possible malgré une certaine perte de la foi ?

En 1950, l'U.R.S.S. et la Chine avaient conclu un pacte d'amitié et d'assistance mutuelle ; en 1953, Moscou promettait son aide massive pour la réalisation du premier plan quinquennal chinois. Dix ans plus tard commençait devant les « partis frères » une polémique que la chute de Khrouchtchev n'allait pas faire cesser. Entre-temps, Moscou, devant le refus chinois d'intégration des deux armées, avait refusé à Mao son aide lors de la seconde crise de Quennoy et Matsuo, en août 1958, et rompu le pacte atomique sino-soviétique, se refusant à armer la Chine à se doter de l'arme nucléaire. Le voyage de Khrouchtchev aux Etats-Unis en 1959 — un an avant le rappel des techniciens soviétiques en Chine, — son admiration « béate » devant les réalisations américaines, ses petites phrases — par exemple : « Le socialisme est une bonne chose, mais, avec du beurre,

il est encore meilleur » — avaient

stupéfié Pékin. Un régime dont la politique visait à l'acroissement de la consommation individuelle cessait d'être révolutionnaire aux yeux des Chinois, qui disaient alors : « Si la production des biens de consommation est la mesure du progrès, les Etats-Unis sont plus communistes que l'U.R.S.S. ». M. Deng Xiaoping, lors de sa récente visite aux Etats-Unis, a fait plus que Khrouchtchev : il a reconnu l'« avance » des Américains sur les Chinois. Renonçant à la politique d'autarcie du Grand Bond en avant et l'« agent de Moscou » dans la région », en apparence, de quel déconcerter aujourd'hui. En 1965, Mao avait lancé l'anathème contre les « scissionnistes » et les « révisionnistes ». A cette époque, on pouvait comprendre qu'il y eût une « guerre de religion » entre les deux communistes. Depuis la mort du Grand Timonier, ses successeurs adoptent, au nom du réalisme, une politique qui porte de plus en plus atteinte au dogme maoïste. La ligne suivie à Pékin en matière de doctrine économique et de politique étrangère ressemble à bien des égards à celle adoptée à Moscou. Dès lors, comment se fait-il que la tension n'ait jamais été aussi forte entre les deux capitales ? S'agit-il encore de risques de « guerre de religion », et, si oui, comment celle-ci serait-elle possible malgré une certaine perte de la foi ?

Insuffisance de l'explication nationaliste

A quel est dû alors le glas qui sonne de plus en plus fort pour l'internationalisme prolétarien ? A un différend sur un tracé frontalier ? Des pays européens ayant les mêmes systèmes de valeur ont fait la guerre pour des contentieux territoriaux pas plus importants que celui existant entre Pékin et Moscou. Mais c'était justement avant l'installation de régimes communistes, qui, pensait-on, diviserait le monde en deux camps — marxiste et capitaliste, — dont les membres surmonteraient leurs anciennes rivalités nationales pour créer un front commun contre l'ennemi idéologique. Marx, il est vrai, avait annoncé que l'un des camps serait miné par ses « contradictions internes », mais il pensait aux capitalistes.

En 1962, la Chine avait aussi « donné une leçon » à l'Inde, qui lui contestait certains territoires himalayens. Dans l'esprit des Chinois, la négociation permettait un jour de régler ce contentieux avec New-Delhi. Le ministre indien des affaires étrangères, venu ce mois en visite officielle à Pékin, en a reçu l'assurance. Pourquoi un problème soluble avec l'Inde est-il comme insoluble par essence avec l'U.R.S.S. ? Le nationalisme envenime le mal, mais il paraît difficile de le tenir pour sa seule cause.

Dans un livre récent, un sinologue, M. Jean Deubler (1), a tenté d'ap-

porter une explication à ce phénomène a priori difficilement compréhensible de la lutte éternelle entre les deux géants communistes et leurs alliés respectifs : « Chine et U.R.S.S. ont en commun un point très important : elles sont dirigées par des partis communistes. Les modes de fonctionnement de ces partis diffèrent peu, et leur ressemblance pourrait même grandir, mais ce facteur complice et envenime les relations. Ce n'est pas la différence, mais la similitude qui sépare la Chine et l'U.R.S.S. (...) Les partis communistes sont des machines à produire une idéologie unifiée (...). La production permanente d'une doctrine unifiée universellement valable porte au jour permanent le rhétorique. Aussi les partis communistes rejettent-ils les « déviations » apparues en leur sein, mais également les partis « frères » dès lors qu'ils ne produisent pas la même idéologie qu'eux. Cet univers ne supporte ni le pluralisme interne ni, si l'on peut dire, le pluralisme externe. »

Ajoutons que le rejet des déviations est amplifié par la propagande propre à ces régimes. Les campagnes contre les « cliques » perdantes dans la lutte pour le pouvoir, à l'intérieur, donnent le ton pour celles contre les rangs de l'extérieur. Quand un ancien contestataire — l'un des auteurs du manifeste *Chinois si vous sachiez* — déclare à Canton à un journaliste étranger que la révolution culturelle a fait quarante mille morts dans une seule province, on mesure les effets de la « haine de classe » suscitée par les dirigeants. Cette propagande fonctionnant comme une machine devenue folle aura-t-elle les mêmes effets dans un conflit entre les deux communistes ?

JEAN DE LA GUÉRIÈRE.

(1) Dans les Nouveaux Maîtres de la Chine (Grasset).

UNE CITADELLE DISPUTÉE

La citadelle de Langson commande la voie d'invasion de la Chine vers le delta du fleuve Rouge. Elle est le pilier d'une série de postes qui, tout au long de ce qui était autrefois la route coloniale n° 4 (RC-4), surveillaient la frontière chinoise.

Le 13 février 1955, le général De Négrier, pour bloquer une offensive chinoise, s'empara de la citadelle. Mais, blessé, il doit céder son commandement, et ses troupes se replient. Cette défaite entraîne la chute du cabinet Jules Ferry.

En 1940, les Japonais font main basse sur l'Indochine. Ils occupent Langson en septembre et ne l'évacuent qu'en novembre. Le 9 mars 1945, ils attaquent et détruisent la garnison française. Le général Lemonnier et le résident Aupiais, qui refusent de capituler, sont décapités.

Les troupes françaises occupent de nouveau Langson le 5 juillet 1946.

En novembre 1949, les forces communistes chinoises bordent la frontière du nord sur toute sa longueur. Appuyées par leur présence et la possibilité de se réfugier dans l'« sanctuaire chinois » les unités du Vietnam lancent une violente offensive sur la RC-4. En septembre et octobre 1950 le repli de la garnison de Cao-Bang, la plus menacée, est entreprise, sous le commandement du colonel Charton. La colonne Charton et la colonne Lepage, venues de Langson pour la recueillir, sont pratiquement anéanties à Dong Khé ainsi que le bataillon étranger de parachutistes (BEP). En huit jours, l'armée française perd six mille hommes et un important matériel.

La citadelle de Langson fut évacuée quelques jours plus tard, sans avoir été attaquée. La garnison regagna le delta tonkinois, abandonnant 1 300 tonnes de vivres.

Le 17 juillet 1953, un raid de parachutistes réoccupa, brièvement, la ville.

A L'OUEST RIEN DE NOUVEAU mais INTERTECHNIQUE présente l'ordinateur REALITE 2000 la deuxième génération de REALITE, qui ajoute l'anticipation à l'expérience

Depuis quatre ans, posséder REALITE 20 c'est pouvoir gérer soi-même son entreprise et se servir du FRANÇAIS pour les relations avec son ordinateur.

De l'entreprise familiale à la multinationale. REALITE 2000, plus puissant, plus rapide et moins cher, enregistre tout, sait tout, répond à tout... et tout de suite.

INTERTECHNIQUE

Informatique
réaliste

78370 PLAISIR FRANCE - Tél. : (1) 460.33.00. Adresse télégraphique INTERTEC - TELEX : IN 696 242 F

Chefs comptables

La Comptabilité traditionnelle, à partie double, est un enseignement qui explique le développement des sociétés et du chômage.

Vous devez apprendre la COMPTABILITE MODERNE, qui est la vérité, que l'enseignement avec mon Ouvrage gratuit, expliquera.

par des Séminaires gratuits de deux jours, en France, Belgique, Luxembourg, Suisse.

Emile Krupp.

7, rue d'Anjou - 75003 PARIS

à LONDRES
et
PARIS

LE CONFLIT SINO-VIETNAMIEN

LES RÉACTIONS DANS LE MONDE

Chez les alliés de l'U.R.S.S., les témoignages de soutien au « peuple frère vietnamien » se multiplient. Pour Budapest, « les faits parlent d'eux-mêmes ». Prague « proteste solennellement contre l'agression chinoise » et dénonce « le chauvinisme et l'hégémonisme » de Pékin. Sofia condamne un « défi ouvert aux peuples amis de paix ». Berlin-Est s'indigne de l'« agression ». La Havane dénonce les « actes irresponsables des réactionnaires chinois ».

● A BELGRADE, la situation est jugée alarmante. Notre correspondant nous signale l'inquiétude particulière qu'elle suscite quant à la politique de non-alignement. La Yougoslavie redoute que la poursuite des pourparlers déjà engagés à des discussions, ne soit amenée à la paralysie par le conflit.

● A BUCAREST, les autorités roumaines, ne prenant pas parti, ont demandé à la Chine et au Vietnam de rechercher une solution politique, affirmant que « rien ne peut justifier des actions militaires ».

● EN INDOCHINE, alors que le nouveau régime vietnamien du Cambodge soutient la position de Hanoi, auquel il promet même le soutien de ses propres forces, la Laos a adopté une attitude plus nuancée. Le quotidien officiel « Sieng Passon » a demandé à la Chine, lundi 19 février, de retirer ses troupes du Vietnam pour créer les conditions d'une négociation. Il a invité les belligérants à régler pacifiquement le différend qui les oppose.

● AU JAPON, le ministre des affaires étrangères, M. Sonoda, a déclaré lundi 19 février devant la Diète que son gouvernement avait exprimé son regret devant l'initiative militaire de Pékin dans une note de « protestation énergique » remise à l'ambassade chinoise à Tokyo. Il a ajouté que le Japon avait demandé aux deux belligérants de cesser immédiatement les hostilités et invité la Chine à retirer ses troupes du Vietnam et de respecter le Cambodge. M. Sonoda a par ailleurs reçu la visite de l'ambassadeur soviétique, auquel il a lancé un appel à la modération.

● AU VATICAN, le pape Jean Paul II a évoqué dimanche, devant quarante mille fidèles, rassemblés place Saint-Pierre, la « nouvelle lutte qui a éclaté aux frontières du Vietnam et de la Chine », rappelant que ce sont des « hommes qui meurent » et appelant à « prier pour ces frères ».

● A BONNE, le gouvernement, « sérieusement préoccupé », a pris contact avec les « pays amis ». À Londres, le président du parti travailliste, M. Allan, et plusieurs députés de l'aile gauche ont appelé le gouvernement à suspendre la vente de chasseurs Harrier à Pékin. Le secrétaire à l'énergie, M. Benn, s'est lui aussi déclaré opposé à ce contrat. Le problème devait être soulevé ce lundi aux Communes. Toutefois il ne semble pas, nous signale notre correspondant, que le voyage en Chine, cette semaine, du ministre de l'Industrie, M. Eric Varley, soit remis en question. À Rome, le gouvernement suit la situation avec une vive préoccupation et appelle les parties à une « cessation rapide du conflit armé ».

MOSCOU : remettre Pékin « à sa place »

(Suite de la première page.)

L'Union soviétique a de son côté répondu positivement à cet appel, mais on ne sait pas encore quelle forme diplomatique ou militaire, prendra ce soutien. Des meetings ont eu lieu dimanche dans les usines et les universités, à Moscou et dans plusieurs villes de l'U.R.S.S., pour exprimer « la solidarité des Soviétiques avec l'héroïque peuple vietnamien ». Des milliers de manifestations ont lieu devant l'ambassade de Chine. Elles rassemblent quelques dizaines de personnes, surtout des étudiants, dont des anciens combattants de la Deuxième Guerre mondiale qui protestent contre l'invasion chinoise au Vietnam. Les manifestations comprennent « les fascistes chinois » devant d'importantes forces de police soviétiques d'éviter tout débordement. Les organisations étudiantes ont annoncé que « la population viendrait tous les jours prouver son soutien au peuple vietnamien contre l'agression chinoise » tandis qu'avait lieu devant l'ambassade du Vietnam une manifestation de solidarité.

Avec le traité sino-vietnamien signé le 3 novembre à Moscou, l'U.R.S.S. s'est engagée à « entraver immédiatement des

consultations bilatérales au cas d'une attaque ou de la menace d'une attaque, afin d'éliminer ce danger et d'entreprendre des démarches appropriées pour assurer la paix et la sécurité de leurs pays ». La première mesure prévue par cet article 6 du traité a été mise en œuvre puisque le dimanche 18 février, l'ambassadeur vietnamien à Moscou, Selon Tass, l'entretien a eu lieu dans un « climat d'amitié, de compréhension mutuelle et d'accord total ».

Comment les dirigeants soviétiques vont-ils réagir ? La relative modération de la déclaration gouvernementale semble indiquer que dans un premier temps au moins, ils vont se limiter à une posture diplomatique, mais il n'est pas sûr qu'ils en restent là. La semaine dernière, ils exhortaient l'opinion internationale à « empêcher les dirigeants chinois de franchir la limite interdite ». L'aggravation du conflit sino-vietnamien ne peut que les renforcer dans leur conviction que la politique de Pékin représente un danger particulier pour l'U.R.S.S. et ses alliés. En recevant M. François-Poncet, MM. Kossyguine et Gromyko ont développé ce thème qui, pour eux, tourne presque à l'obsession.

Doser les réactions

Les dirigeants de Moscou peuvent donc vouloir profiter d'une conjoncture relativement favorable pour « donner une leçon » à la Chine, d'autant plus que le temps travaille contre eux, non seulement parce que le gouvernement de Pékin cherche à moderniser son armée avec l'appui de l'Occident, mais parce qu'il est en train de réussir une offensive diplomatique visant à isoler l'U.R.S.S. La Chine ne renonce pas à une menace militaire directe et immédiate pour Moscou mais elle a brouillé le jeu international jusqu'au point où le dialogue privilégié soviéto-américain, et il peut être tentant pour le Kremlin de vouloir « la remettre à sa place ».

Pour le moment, les Soviétiques en restent au niveau de la propagande, insistant sur « le degré d'irresponsabilité » de la trêve à Pékin et sur « la véritable nature de la politique hégémonique de Pékin ». Ils insistent sur le fait que les gouvernements américains et chinois « ont le même article, le commentaire s'applique à l'un et à l'autre ». M. Gromyko, des conséquences possibles d'une « grande guerre en Asie », dit-il, « est intéressant de noter que tout s'est passé peu de temps après la normalisation des relations sino-américaines » et après que M. Deng Xiaoping ait déclaré, depuis les États-Unis, des menaces contre le Vietnam. Washington ne peut pas ignorer, écrivent vendredi dernier les journaux, que M. Deng Xiaoping a « crié l'impression que dans la question du Vietnam il y avait au moins une proximité de point de vue entre les gouvernements américains et chinois ». Pour le même article, le commentaire s'applique à l'un et à l'autre. M. Gromyko, des conséquences possibles d'une « grande guerre en Asie », dit-il, « est intéressant de noter que tout s'est passé peu de temps après la normalisation des relations sino-américaines » et après que M. Deng Xiaoping ait déclaré, depuis les États-Unis, des menaces contre le Vietnam. Washington ne peut pas ignorer, écrivent vendredi dernier les journaux, que M. Deng Xiaoping a « crié l'impression que dans la question du Vietnam il y avait au moins une proximité de point de vue entre les gouvernements américains et chinois ». Pour le même article, le commentaire s'applique à l'un et à l'autre.

DANIEL VERNET.

WASHINGTON : pour une fois, en position avantageuse

(Suite de la première page.)

Washington ne saurait approuver l'action chinoise. Le porte-parole du département d'État, James A. Callaghan, a déclaré lundi 19 février, que M. Carter avait fait savoir à M. Deng Xiaoping pendant ses entretiens avec lui son « opposition à toute nouvelle action militaire dans la région ». Le 9 février, rappelle-t-on encore, le département d'État avait averti publiquement qu'une attaque chinoise contre le Vietnam causerait une « sérieuse préoccupation ». Aujourd'hui toutefois, Washington établit un parallèle (ce que les Chinois n'ont pas fait pour leur part dans leur déclaration de samedi) entre les hostilités sino-vietnamiennes et l'invasion du Cambodge : « Les États-Unis critiquent tout emploi de la force par un pays en dehors de son territoire », dit M. Holding Carter, porte-parole du département d'État, l'invasion du Vietnam par la Chine, opération à laquelle nous nous opposons, a été précédée par l'invasion du Kampuché par les Vietnamiens. Nous nous opposons à ces deux opérations et demandons le retrait immédiat des troupes vietnamiennes du Cambodge et des troupes chinoises du Vietnam ».

constatent que « la poursuite et l'escalade du conflit » serait un sujet d'inquiétude, mais que « les intérêts immédiats des États-Unis ne sont pas en danger ». Pas plus que ceux de leurs alliés dans la région.

Ils continueront donc de prêcher la modération, utilisant pour cela la position plus confortable que leur donne aujourd'hui, pour la première fois, l'existence de relations normales avec les deux parties au conflit. La Chine et l'U.R.S.S. n'est pas question, bien entendu, de revenir sur la normalisation avec la Chine, malgré ce nouveau différend, mais des contacts ont été pris également avec Hanoi. Enfin, on ne croit guère que l'incursion chinoise au Vietnam ranime dans le public et au Congrès des sentiments anti-chinois « susceptibles de compromettre les nouvelles relations en évitant des craintes sur le sort de Taiwan. Il est possible que quelques-uns des amis de l'Asie du Sud-Est, dans une série de régions, espèrent retarder l'adoption des mesures de normalisation actuellement en discussion devant les Chambres, mais ce combat d'arrière-pensée n'est pas pris trop au sérieux par le gouvernement.

Pékin et Hanoi renvoyés dos à dos

Ce lien entre les deux opérations a pour effet d'atténuer la responsabilité de Pékin. Voir de lui donner raison : la Chine aurait tout intérêt à voir les deux armées se retirer, puis à se retirer elle-même du Cambodge. Les autres éléments de la « stratégie » de Pékin, c'est-à-dire la « punition » de la Chine, opération à laquelle nous nous opposons, a été précédée par l'invasion du Kampuché par les Vietnamiens. Nous nous opposons à ces deux opérations et demandons le retrait immédiat des troupes vietnamiennes du Cambodge et des troupes chinoises du Vietnam ».

La question la plus souvent posée est celle-ci : comment réagit la réaction de Moscou. Jusqu'à ce lundi, cette réaction n'était pas jugée trop alarmante. La phrase de la déclaration soviétique indiquant que le peuple vietnamien « est capable de résister par lui-même cette fois encore » a été relevée. En outre, aucun préparatif militaire n'avait été annoncé. Mais, dans la nuit au sein des quelques quarante-quatre divisions soviétiques stationnées à la frontière chinoise, du côté chinois en revanche, des unités ont été envoyées dans les villages évacués dans le Xijiang (Sinkiang). Selon des indications données par M. Brzezinski à plusieurs personnalités, notamment aux anciens présidents Ford et Nixon, ce dernier devant se rendre en principe

le mois prochain en Chine. — La Maison Blanche estime que les risques d'intervention soviétique sont limités, si Pékin maintient son opération à l'intérieur de certaines limites : par exemple, si les troupes chinoises n'avancent pas trop profondément en territoire vietnamien et s'en retirent après quelques jours, suivant le schéma observé dans leurs opérations contre l'Inde en 1962. Or les indications reçues dimanche donnent à penser que ce pourrait bien être à nouveau le cas, et que les Chinois restent relativement prudents dans leur comportement sur le terrain. Selon d'autres observateurs, les Soviétiques sont tenus à la prudence par un autre facteur tenant à l'« antagonisme triangulaire » entre Washington, Pékin et Moscou. Toute guerre entre l'U.R.S.S. et la Chine serait, pour la première, une source de faiblesse et de vulnérabilité dans ses relations avec les États-Unis ; ce n'est pas au moment où Washington est en perte de vitesse dans une série de régions, grâce en partie aux efforts du Kremlin, que ce dernier a intérêt à renverser la tendance en se lançant dans une aventure risquée contre son adversaire principal. Cet argument est toutefois manié avec précaution, car il ne saurait éclipser d'autres facteurs tenant à la violence même de l'antagonisme soviéto-chinois : Moscou ne peut se permettre, trois mois après avoir conclu une sorte d'alliance militaire avec Hanoi, de perdre la face en laissant Pékin infliger une grave défaite au Vietnam. Si dialogue il y a entre ces deux impératifs, il n'est pas celui de M. Carter. Le président souhaite sans doute sincèrement un arrêt de l'escalade des conflits entre les puissances communistes en Asie, d'autant plus sincèrement d'ailleurs qu'une escalade illimitée causerait de graves problèmes aux États-Unis également. Mais la Maison Blanche aurait tout de même moins à perdre que d'autres si la déraison l'emportait.

MICHEL TATU.

Dans les P.C. occidentaux

LE P.C.I. : réprobation ouverte de l'attaque chinoise.

Rome. — M. Berlinguer, qui devait prononcer un grand discours de politique intérieure, dimanche 18 février à Livourne, a largement modifié pour répondre aux interrogations des militants de cette ville, l'une des plus engagées en faveur du Vietnam à la fin des années 60.

Les affrontements sino-vietnamiens « troublent profondément tous les hommes qui aiment la paix, et ils provoquent une émotion particulière chez les communistes », a déclaré le secrétaire général du P.C.I. En outre, « cette attaque » fait apparaître « des questions nouvelles et inquiétantes » sur l'orientation générale de la politique chinoise. Car il s'agit bien d'une attaque : « Personne ne peut croire que le Vietnam ait voulu aggraver la Chine ».

L'Union soviétique a été impliquée dans la cause par le secrétaire général du P.C.I. quand il a déclaré : « Nous, communistes italiens, qui avons toujours cherché à comprendre les problèmes énormes d'un pays comme la Chine, sa responsabilité dans l'histoire, nous ne pouvons pas nous empêcher de condamner l'agression chinoise ». « Car il s'agit bien d'une attaque : « Personne ne peut croire que le Vietnam ait voulu aggraver la Chine ».

● Pour le P.C. espagnol M. Carrillo a pris position en déclarant que « la Chine vient de mener contre le Vietnam une agression qui est un authentique exemple d'hégémonisme. Nous qui avons condamné l'invasion de la Tchécoslovaquie et n'avons pas approuvé l'agression vietnamienne au Kampuché, nous condamnons l'invasion d'un pays socialiste par un autre pays socialiste ».

Les communistes réussiront à plonger le monde entier dans la guerre

déclare M. Alexandre Soljenitsyne

De notre correspondant

Londres. — Dans la seconde partie d'une interview exclusive (Le Monde du 15 février) donnée à Janis Sapieha pour le service de presse de l'« American Soljenitsyne », Alexandre Soljenitsyne affirme que son peuple a déjà remporté la victoire sur le communisme. « Nous avons résisté pendant soixante ans et nous n'avons pas été infectés par le communisme », dit-il. Le triomphe idéologique, la conquête matérielle des années dont Lénine et Trotski parlaient et qu'ils escomptaient n'ont pas eu lieu. « Nous en sommes convaincus », dit-il. L'écriture estime qu'aucune compétition idéologique avec le communisme ne saurait se développer en Russie, parce que, dit-il, « sur le terrain idéologique le communisme a déjà tout perdu ».

Mais, ajoute-t-il, « les communistes ne peuvent renoncer à l'agression. Ces jours révéleront à plonger notre pays et le monde entier dans la guerre. Ils sont condamnés à répéter les mêmes erreurs que tous les conquérants de l'histoire, qui pensaient être assez forts pour s'emparer du monde. Mais ils ont chaque fois eu tort et ils auront encore tort cette fois-ci ». Et cela, estime-t-il, parce qu'ils auront en face d'eux un milliard de Chinois. « Ainsi, dit-il, le communisme sera encore victorieux, mais sous une forme différente ».

L'écrivain conclut que « les Américains contribuent à faire de la Chine, un conquérant, tout comme ils l'avaient déjà fait pour le communisme soviétique après la seconde guerre mondiale ». Sur ses dires familiers, et d'abord l'Occident : « Il est clair que nous nous acharnons vers une guerre mondiale, mais les hommes d'État occidentaux se bercent de l'illusion que nous progressons vers la détente. (...) Chaque année, ils abandonnent plusieurs pays au communisme, mais cela ne les fait pas trembler. (...) La retraite des Occidentaux est allée si loin qu'il est inutile, pour notre pays du moins,

(1) Historien et politologue russe, né en 1918. En 1951, ce fondateur du parti des Cadets fut ministre des affaires étrangères.

Dans la presse parisienne

L'HUMANITE : la responsabilité chinoise est évidente.

« La responsabilité chinoise est évidente. L'agression a été préparée et exécutée par la Chine. Elle a été déclenchée au lendemain d'un voyage officiel aux États-Unis du vice-premier ministre chinois Deng Xiaoping. Celui-ci n'avait pas hésité, au cours de son séjour, à annoncer clairement la couleur en déclarant à ses hôtes qu'il fallait « donner une bonne leçon » aux Vietnamiens. »

« Non seulement le gouvernement américain était bien gardé d'élever la moindre protestation mais on peut légitimement penser qu'il a agité en sous-main son encouragement. »

« Il n'est que de voir la réaction très modérée. Il s'agit d'opposer aussi bien à l'appareil d'État américain qu'à la nuance — du Vietnam par la Chine — qu'à l'intervention du Vietnam au Cambodge. (...) »

« Le règlement des litiges doit se faire par la négociation, mais la négociation ne peut se dérouler sous la menace des armes. Si elle veut éviter le pire, la Chine doit retirer immédiatement ses troupes. »

(RENE ANDRIEU.)

LIBERATION : l'avant-guerre continue.

« Pour la troisième grande puissance en gestation, qui cherche à s'imposer dans le margot et deux continents sont déjà à l'étroit, la guerre est effectivement inévitable. Pour exister, mais surtout pour être toléré. Et comme dans tout margot qui se respecte, un colosse au moins devra mordre la poussière et courir les deux autres de sa défaite. Faut-il donc choisir, l'avant-guerre continue. »

(GEOFFREY JULY.)

LE MATIN : l'internationalisme prolétarien, à cette fois, vécu.

« Concrètement, la grande offensive militaire déclenchée par la Chine contre le Vietnam place le gouvernement de Hanoi devant l'alternative suivante : ou il retire ses troupes du Cambodge et

les divisions chinoises regagnent leurs bases d'origine, ou il prend le risque d'une guerre généralisée avec son puissant voisin. (...) »

« Il n'est pas impossible aujourd'hui que Pékin ait des inquiétudes qui dépassent le seul règlement des discussions régionales avec Hanoi. Les dirigeants chinois, depuis plusieurs années, ne restent jamais une occasion d'écouter d'inséparables « déclarations de principes » et de manifester leurs craintes. Dans ce cas, le régime de Deng Xiaoping peut chercher à contraindre le monde à se joindre à la guerre entre Washington et Moscou. (...) »

« Si rien, pour l'instant, ne permet de craindre le pire, le conflit sino-vietnamien est néanmoins l'un des moments les plus graves d'un affrontement mondial. On peut simplement espérer que la situation s'apaisera pas au-delà d'un affrontement local. Une seule certitude : « l'internationalisme prolétarien » a, cette fois, vécu. »

De son côté, dans le Matin, le général Georges Ensi écrit : « Un paquet de quinze à vingt divisions chinoises qui avancent par simple gravité d'une distance de kilomètres à l'intérieur de leur territoire, toute infanterie qui a la supériorité écrasante du nombre peut le faire soit pour en repartir, soit pour s'y cramponner. Voilà de quoi donner à réfléchir au gouvernement de Hanoi, dont le gros des troupes véritablement opérationnelles et la logistique sont engagés au Cambodge et qui, d'autre part, a le sud du Vietnam du Sud et des maoïstes. »

« Normalement, en ce qui concerne la Chine, les choses devraient en rester au point où elles en sont. Ce n'est pas peu : un rude coup de semonce aux Vietnamiens. « Ne jetez pas aux petits soldats, vous êtes de ma »

Quant à l'U.R.S.S., on ne conçoit pas qu'elle puisse déclencher l'escalade avec l'énorme Chine, mal nucléarisée, certes, mais nucléaire. »

LE FIGARO : le dieu des armées est peut-être chinois.

« Voilà M. Carter dans une situation extraordinairement difficile. Une alliance russo-chinoise était un drame pour l'Amérique et un drame pour le monde. Mais un conflit russo-chinois aussi. Dans cette situation si mouvementée, si difficile, mais si pleine de possibilités paradoxales, il faudrait un peu de génie politique. Il y en a à Moscou, il y en a à Pékin. Y en a-t-il à Washington ? Il faudrait aussi du courage. (...) Ne parlez même pas de la poursuite des divisions chinoises, incapable de se faire autrement qu'en paroles. Qui ne voit que le sort du monde se joue désormais entre l'Afrique et l'Asie ? »

« L'Empire du Milieu reprend sa place naturelle au centre de l'histoire du monde. On pouvait se demander tout à tour, tout au long du XX^e siècle, si les deux armées étaient anglaises, françaises, allemandes, américaines ou russes. Il est peut-être chinois. »

(JEAN D'ORMESSON.)

L'AUBRE : la pseudo-détente permet à Moscou d'aller plus loin.

« Il semble en définitive que dans aucune des trois capitales impliquées on ne souhaite donner à l'histoire une extension mondiale. »

« La Chine n'a pas encore reçu de l'Occident capitaliste l'assistance technologique qui lui permettrait un jour, et ses calculs se vérifient d'après l'expérience de l'U.R.S.S. (...) Elle sait donc fort bien jusqu'où elle peut se permettre d'aller trop loin. Elle devra par conséquent se montrer raisonnable. »

« Et si l'U.R.S.S. ne saute pas l'occasion qui lui est offerte de déclencher toutes les forces de guerre, c'est apparemment qu'elle juge — quoi qu'elle dise — le danger minime et le moment mal choisi. »

« Au surplus, elle ne pourrait attaquer au grand jour, directement, que sur la frontière sino-soviétique ; le conflit prendrait alors des proportions planétaires et c'en serait fini de la pseudo-détente, précieuse fiction sous couvert de laquelle Moscou veut aller, à moindre frais, beaucoup plus loin et beaucoup plus vite. »

(JACQUES RICHARD.)

272120150

حکومتی الاموال

AFRIQUE

Algérie

Sous la présidence du chef de l'État
Le bureau politique du F.L.N. met au point
les « structures gouvernementales »

De notre correspondant

Alger — Le bureau politique du F.L.N., mis en place à l'issue du récent congrès du parti (le Monde du 2 février), s'est réuni officiellement pour la première fois, samedi 17 février et dimanche 18 février, sous la présidence du chef de l'État, le colonel Chadli Bendjedid. Ses séances de travail ont été consacrées aux problèmes touchant à l'installation et au fonctionnement des

nouvelles structures permanentes du parti. Ce lundi, une rencontre doit porter sur « la formation des structures gouvernementales ». Les deux questions sont liées. Les assises du F.L.N. ont souhaité que le parti dispose des moyens lui permettant de remplir effectivement la mission d'orientation et de direction de la révolution que lui assignent la Charte nationale et la Constitution. Cela implique notamment la création de commissions capables d'inspirer l'action du gouvernement et de contrôler sa politique. Or, dans leur large majorité, les membres du bureau politique viennent de l'appareil de l'État. Onze d'entre eux sur dix-sept détiennent des portefeuilles ministériels. Nombreux sont ceux qui jugent cette situation malsaine et préconisent un strict partage des tâches.

Le chef de l'État doit, dans les décisions qu'il va prendre et qui seront soumises au comité central du parti, respecter de délicats équilibres régionaux, en particulier entre l'est et l'ouest du pays; faire cohabiter les huit « anciens » du Conseil de la révolution avec les neuf « nouveaux » qui leur ont été adjoints pour former le bureau politique; répartir les responsabilités entre civils et militaires; concilier les représentants de la « droite », « libéraux » ou « libéraux », avec ceux de la « gauche », tenants du capitalisme d'État ou du socialisme musulman pur et dur. La tâche n'est pas facile. On dit le colonel Chadli décidé à trancher dans le vif, si nécessaire. Le temps presse. Le gouvernement ne s'est pratiquement plus réuni depuis le début de la maladie du président Boumedienne en octobre. La démolition est totale dans les ministères. Cette situation ne saurait se prolonger sans inconvénients graves. Si l'on en croit les prévisions officielles, la formation du nouveau cabinet pourrait intervenir au plus tard début mars, avant même que ne soit mise en œuvre la réforme constitutionnelle.

DANIEL JUNQUA.

Zambie

L'AVIATION RHODÉSIENNE
A LANCÉ DEUX ATTAQUES
CONTRE DES BASES
DE GUÉRILLEROS

L'armée de l'air rhodésienne a lancé, dimanche 18 février, une nouvelle attaque contre des bases de guérilleros situées dans le sud de la Zambie, selon des informations parvenues à Lusaka de Livingston (près des chutes Victoria), qui avait été la cible, samedi, d'un premier raid des forces aériennes de Salisbury. Ces raids interviennent six jours après qu'un Viscount d'Air Rhodesie ait été abattu et que vingt-neuf personnes aient péri. La ZAFU (Union populaire africaine du Zimbabwe) avait alors revendiqué la responsabilité de la chute de l'appareil. Les autorités rhodésiennes ont officiellement reconnu quinze raids menés hors de leurs frontières, dans des territoires voisins, depuis août 1978. Au Mozambique, elles ont lancé sept opérations contre cinquante bases de guérilleros, tuant plus de 2 000 insurgés et s'emparant d'un important armement. Les plus récentes attaques ont visé des bases de la guérilla situées en Zambie. La dernière remonte au 22 décembre 1978. Il y a eu aussi des opérations rhodésiennes au Botswana, mais sur une plus petite échelle. — (A.F.P.)

A TRAVERS LE MONDE

Afghanistan

LES AUTEURS DE L'ENLEVEMENT ET DE L'ASSASSINAT de l'ambassadeur des États-Unis à Kaboul, le 14 février, appartenant au groupe Syjam-Melli, déclarent des observateurs à Kaboul. Ses membres, originaires du Badkhsan, veulent constituer un « Front contre la domination pashtoue » (l'ethnie la plus influente à Kaboul). Il s'appuie sur le particularisme religieux de la minorité chiite du Badkhsan et de certaines tribus hazaras du centre du pays. Clandestin sous la monarchie puis sous le régime du président Daoud, il a été associé au pouvoir après la révolution du 27 avril, mais ses leaders furent emprisonnés par le Tarek au cours d'une purge quelques mois plus tard.

Angola

M. ERICH HONECKER, président du Conseil d'État de la République démocratique allemande, séjourne depuis samedi 17 février à Lusaka pour une visite officielle de quatre jours. — (A.F.P.)

Bulgarie

M. CEAUSCESCU, chef du parti et de l'État roumain, a achevé samedi 17 février une visite de trois jours en Bulgarie. Le communiqué publié réaffirme la volonté des deux pays de développer « leurs relations traditionnelles d'amitié et leur coopération », mais ne fait aucune allusion aux problèmes sur lesquels ils divergent : le mouvement communiste international, leur position vis-à-vis de la Chine et les questions de l'Asie du Sud-Est. — (A.F.P.)

Espagne

L'ETA MILITAIRE a revendiqué l'assassinat du lieutenant-colonel Sergio Borrajo Palacin, survenu le 14 février à Vitoria, dans la province basque d'Alava. Le lieutenant-colonel Borrajo Palacin est le troisième officier tué par l'ETA depuis le début de l'année. Vingt-six personnes ont trouvé la mort en 1978 dans des attentats en Espagne. — (A.F.P., Reuter.)

Guinée

LE LIEUTENANT-COLONEL MENGISTU HAILE MARIAM, chef de l'État éthiopien, s'est

rendu, dimanche 18 février, à Conakry. Il avait auparavant pris part, à Freetown, à la réunion de réconciliation entre l'Éthiopie et le Soudan sur la question de l'Érythrée, organisée par le président sierra-léonais Siaka Stevens et l'Organisation de l'unité africaine. — (A.F.P.)

Israël

M. ABIE SHARON, ministre israélien de l'agriculture et président de la commission des implantations israéliennes dans les territoires occupés, a demandé, vendredi 16 février, au gouvernement de « prendre les décisions qui s'imposent » en Cisjordanie et à Gaza. Selon lui, le plan d'autonomie voulu par les États-Unis peut être « excellent » si Israël conserve « les terres, les forêts et les implantations indispensables à sa sécurité », mais aussi « un piège mortel » dans le cas contraire. — (A.F.P.)

Portugal

LE GOUVERNEMENT DE M. MOTA PINTO a présenté, vendredi 16 février, devant le Parlement un budget d'austérité pour 1979. Les socialistes ont annoncé leur intention de ne pas voter ce texte, et tout dépendra de l'attitude du parti social-démocrate (le Monde du 14 février). Le vote final devrait intervenir le 5 mars.

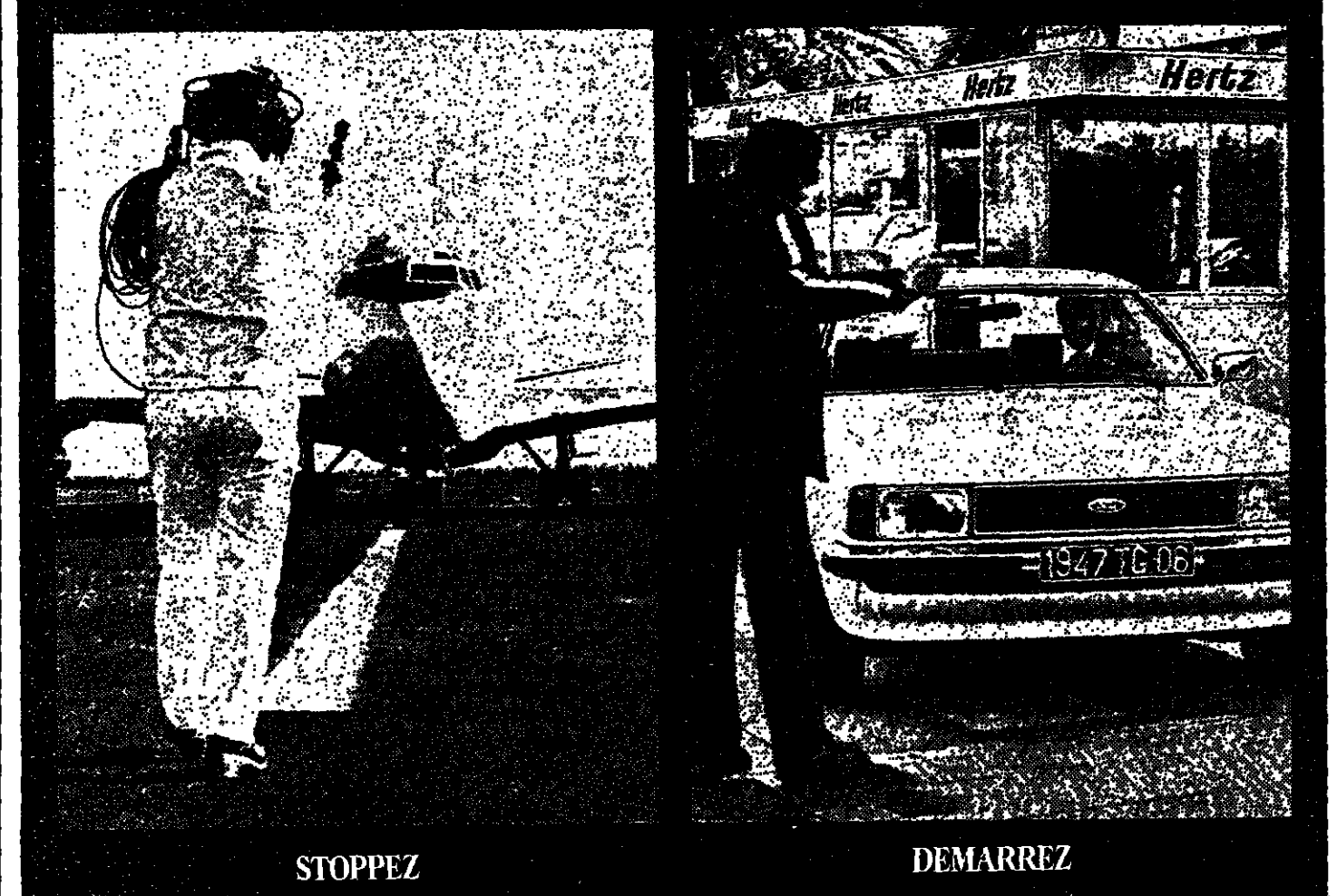
Rhodésie

LE ROI LERA D'ALBANIE, qui vit en exil, installé dans une ferme de 202 hectares, à 30 kilomètres à l'est de Salisbury, apprend-on dans la capitale rhodésienne. Le prétendant au trône d'Albanie avait été récemment contraint de quitter l'Espagne, où il vivait depuis 1961, en raison de la découverte d'un lien avec son domicile, près de Madrid. — (A.F.P.)

Union soviétique

M. BORISLAV CHOUPEK, ministre tchécoslovaque des affaires étrangères, est arrivé à Moscou samedi 17 février dans le cadre d'entretiens entre le Kremlin et les ministres des affaires étrangères du bloc soviétique. — (Reuter.)

Hertz No1. Partez



Vous êtes au volant plus vite.

Avec Hertz No1, à peine descendu d'avion, vous voilà déjà au volant d'une Ford, ou de toute autre bonne voiture, entièrement nettoyée et vérifiée. Dès l'atterrissage, vous avez ainsi gagné beaucoup de temps et évité pas mal de complications: c'est notre souci n°1, car nous savons que c'est le vôtre. Et une fois que vous aurez apprécié le service Hertz No1, vous voudrez rejoindre le Hertz No1 Club: c'est gratuit... et quel gain de temps! Lorsque vous êtes membre du Hertz No1 Club, il vous suffit de téléphoner, avant votre départ, à votre agent de voyages ou à Hertz. Où que vous alliez en Europe, une voiture Hertz,

fin prête, vous attend. Il ne manque que votre signature au contrat de location que nous avons déjà rempli. Pas de temps perdu: montrez simplement votre permis de conduire, signez et prenez le volant. Si vous le désirez, vous réglez avec le bon Hertz de votre agent de voyages, ou avec l'une des principales cartes de crédit, ou bien encore avec la carte de crédit Hertz. Quel que soit votre choix, vous ne perdez pas de temps. C'est votre souci n°1. Et c'est aussi le nôtre.

Hertz No1 Club.
Téléphonez. Signez. Partez.
PARIS (01) 788.51.51 - LYON (78) 27.28.86 - NICE (93) 83.07.01

Hertz loue aussi des véhicules utilitaires.



parisienne

NOUVEAU ZODIAQUE

loterie nationale

NOUVEAU SIMPLE

SAISISSEZ VOTRE CHANCE

TIRAGE LE 21 FÉVRIER

DEMANDER LA NOTICE DANS LES POINTS DE VENTE

senna selection

consultants recrutement

**Lyon - Lille - Paris
Mantes - Strasbourg**

SEMA recherche pour étoffer son équipe de consultants ayant déjà une certaine pratique de l'insertion des cadres dans les entreprises. Conseils en ressources humaines au plus haut niveau, ces personnes seront entièrement responsables d'interventions variées, pouvant prendre la forme d'assistance pour l'analyse de potentiel humain, le recrutement et la sélection de cadres, la mise en place de politique de personnel, etc. Ces postes conviendront soit à des psychologues consultants confirmés ayant une excellente connaissance de la vie des entreprises, soit à des diplômés grandes écoles, sensibilisés aux problèmes de structures et de développement des équipes de Direction. Ces postes permettent une collaboration étroite avec les Ingénieurs du Groupe Senna (1500 personnes) et de larges possibilités de formation permanente. Au sein qui sera en rapport avec l'expérience des candidats, s'ajoute un intéressement substantiel. *Ecrire à S. Masson, à Montrouge.* (Réf. 10208M)

directeur (trice) des achats

48.000 U.S. \$

Une société belge (CA: 20 M\$, expansion 20%), filiale d'un puissant groupe américain, leader de l'automatisation analytique, recherche son directeur des achats. Rattaché au directeur général, en coopération étroite avec les autres directeurs de départements, il participera à l'élaboration de la politique de l'entreprise. Il coordonnera plusieurs paramètres afin d'obtenir l'optimum financier, prévoit et vend des besoins à partir des marchés dont il observe l'évolution. Il mène les négociations au plan mondial et règle des problèmes économiques, juridiques et techniques. Le candidat(e) souhaité, âgé de 35 ans minimum et de formation supérieure, parle couramment anglais et possède une expérience confirmée dans une direction des achats. Excellent généraliste, il maîtrise le dialogue et la négociation. Le poste est situé en Belgique méridionale. *Ecrire à C. Beauvillain, à Lille.* (Réf. 5068M)

gérant de société de transports

Pas-de-Calais

Un important holding de transports, possédant des filiales à l'étranger, se structure pour favoriser son expansion et conserver sa souplesse d'emploi. Il sera confié au gérant la direction de la société transport et transports internationaux, dont la mission est l'acheminement du fret de bout en bout, et les opérations de douane, transit, et transport. Membre du comité de direction du holding, dirigeant une entreprise dans le cadre d'une politique de groupe, le candidat souhaité, diplômé de l'enseignement supérieur, est âgé d'environ 40 ans, et parle couramment la langue anglaise. Avant le sens des affaires et de la gestion, praticien du transport international, il a aussi conscience des responsabilités d'un dirigeant. La rémunération est motivante. Une association au capital est prévue. *Ecrire à C. Beauvillain, à Lille.* (Réf. 5009M)

délégation commerciale france

180.000 F

Une entreprise espagnole, produisant et commercialisant des meubles de camping, déjà très introduite en France, recherche pour ce marché son Délégué Commercial. Dépendant du directeur des exportations (en Espagne), il sera responsable du développement des ventes sur notre pays, en assurant avec la clientèle actuelle et potentielle les contacts au plus haut niveau. Ce poste implique un cadre de formation universitaire, âgé de 35 ans minimum, bénéficiant d'une expérience commerciale étendue, dans le domaine des loisirs et du plein air et ayant de bonnes introductions auprès des grandes centrales d'achat françaises. Stimulante, la rémunération annuelle sera liée aux résultats obtenus. *Ecrire à G. Andrieux, à Lyon.* (Réf. 4102M)

ingénieur produits et systèmes

Sud-Est

Filiale d'un groupe français de taille internationale, la société est bien implantée sur le marché du « second-œuvre » du bâtiment. Au siège, le directeur du développement crée le poste d'ingénieur produits et systèmes. Sa mission consistera à contribuer personnellement à la créativité en matière de produits nouveaux et assurer la logistique des idées. Il devra rechercher et analyser les données sur l'évolution du marché du bâtiment. Pour chaque thème significatif, il sera chef d'un projet d'études qui conduira au stade pré-industriel. Ce poste convient à un ingénieur (ECP, AM ou équivalences) doté d'une solide culture scientifique et d'une expérience de dix ans, en production et en recherche-développement. Des missions à l'étranger sont à prévoir. La rémunération annuelle, de l'ordre de 150.000 F, sera liée au niveau de la personne retenue. *Ecrire à G. Andrieux, à Lyon.* (Réf. 4101M)

chef services techniques

130.000 F

Filiale d'un groupe multinational, cette société française produit et diffuse des biens d'équipement électronique légers. Le chef des services techniques d'une usine (400 personnes) proche de Grenoble, appelé à d'autres fonctions, doit être remplacé à la tête des services techniques, ordonnanceur-lancement, gestion des stocks. Sous l'autorité du Directeur Usine, le titulaire aura pour mission essentielle la promotion de l'innovation et la coordination des actions permanentes d'amélioration de la qualité, des coûts et des techniques. Ce poste conviendrait à un ingénieur électronicien possédant la double expérience recherche-production, qui aurait par exemple dirigé des opérations d'industrialisation de produits nouveaux, d'amélioration de procédés et de coûts, dans un contexte de fabrication en série. S'il parle bien anglais et s'il réussit dans sa mission d'innovation, il prendra vite des responsabilités plus grandes dans cette entreprise performante. *Ecrire à M. Laperche, à Lyon.* (Réf. 2180M)

contrôleur de gestion-lille

120.000 F

Une jeune chaîne française de distribution (expansion 35%), spécialisée dans la vente au particulier, d'équipements et de services automobiles, recherche son contrôleur de gestion. Rattaché à la direction générale, en liaison avec les centres opérationnels, il aura pour mission d'organiser un contrôle de gestion adapté à l'expansion rapide de la société. Ce poste implique la mise en place d'un système de gestion sur matériel informatique; il faudra veiller au respect des pratiques comptables, analyser les résultats et les écarts, améliorer leur fiabilité, et établir des procédures. Le candidat souhaité, âgé de 30 ans minimum, possède une formation supérieure complétée si possible par une spécialisation financière. Organisateur et de bon contact, il a déjà assumé la responsabilité d'un service à prédominance comptable utilisant des moyens informatiques. Large perspective d'évolution. *Ecrire à C. Beauvillain, à Lille.* (Réf. 5057M)

chef des ventes

Second-œuvre

Une société en pleine expansion (CA: 220 millions), implantée à 250 km à l'Est de Paris et spécialisée dans la transformation de matériaux en acier pour le bâtiment, crée un nouveau poste de Chef des Ventes. Il devra lancer sur le marché un produit de diversification importé dans un premier temps des États-Unis. Il s'agit de portes d'entrée pour maisons individuelles, constituées de deux tôles d'acier profilées et garnies de mousse de polyuréthane rigide. Le Chef des Ventes devra adapter ce produit au marché français, traduire la documentation, créer un argumentaire, constituer son service et s'introduire dans les circuits de distribution de fournitures pour la maison individuelle (constructeurs de maisons industrialisées, promoteurs, architectes, négociants, etc.). Nous souhaitons rencontrer un homme dynamique ayant une formation supérieure, l'expérience de la vente de produits du second-œuvre et parlant l'anglais couramment. Sa formation au produit sera assurée aux États-Unis. Rémunération de l'ordre de 120.000 F. *Ecrire à P. Audry, à Montrouge.* (Réf. 3584M)

ingénieur technique et commercial

120.000 F

Filiale d'un groupe français de taille internationale, la société est bien implantée sur le marché du « second-œuvre » du bâtiment. Le Directeur des Ventes « Paris Nord » recherche un responsable d'assistance technique et commerciale. Il appuiera les commerciaux dans les aspects techniques de la vente. Il conseillera et assistera les responsables de chantiers, organisera et animera des réunions d'information sur les produits et leurs technologies. En liaison avec le « Développement », il participera au lancement des produits nouveaux. Ses relations extérieures lui permettront de renseigner le siège sur la technique et la réglementation de la construction. Basé à Paris, le poste intéressera un jeune ingénieur (ESTP « bâtiment », INSA « génie civil ») bénéficiant de cinq ans d'expérience du secteur, en entreprise (matériaux de construction) ou au sein d'un bureau d'études orienté vers la construction. Il faut prévoir de nombreux déplacements. *Ecrire à G. Andrieux, à Lyon.* (Réf. 4100M)

Adresser votre CV, avec une courte lettre manuscrite, aux Consultants de Senna-Selection:

92126 MONTRouGE - Centre Metra, 16-18, rue Barbès
58000 LILLE - Forum, 43, rue Gustave-Delory
69006 LYON - 23, cours Vitton
13006 MARSEILLE - 9, place Félix-Barret
31000 TOULOUSE - 54bis, rue d'Alsace

Tél. (01) 657 13 00
Tél. (20) 08 55 92
Tél. (78) 89 25 52
Tél. (91) 54 32 48
Tél. (61) 23 05 80



Conseil, Études, Ingénierie
INFORMATIQUE, MARKETING
ORGANISATION, FORMATION

AFRIQUE

Sénégal

Formation marxiste autorisée

Le Parti africain de l'indépendance a tenu son deuxième congrès

De notre correspondant

Dakar. — Le Parti africain de l'indépendance (P.A.I.), qui se réclame du communisme et qui est un des quatre partis légalement autorisés au Sénégal (1), a tenu son deuxième congrès vendredi 16 et samedi 17 février à Guédiawaye, dans la banlieue de Dakar. Deux cent cinquante délégués y ont pris part, des ouvriers et des paysans pour la plupart. Dans une Afrique d'ordinaire dominée politiquement par ses élites intellectuelles, toujours plus ou moins émigrées, même quand elles se disent révolutionnaires, le fait mérite d'être souligné, comme la présence de cinq ouvriers parmi les huit membres du nouveau bureau politique du parti.

De tous les P.C. étrangers invités, seul le parti roumain avait envoyé une délégation. C'est la première fois que le P.A.I., créé en 1957 et présidé par l'un des théoriciens les plus connus du marxisme en Afrique noire, M. Mahemout Diop, pouvait tenir librement ses assises en terre sénégalaise. En 1962, son congrès constitutif avait dû être organisé clandestinement et, semble-t-il, à l'étranger. Puis, de

vives rivalités de personnes avaient commencé à opposer ses principaux dirigeants, et aucun autre congrès n'avait pu être convoqué par la suite. Reconstitué en 1976, après la retour et l'amitié de son fondateur — condamné aux travaux forcés par contumace — et après la sortie de prison, le même année, de son secrétaire général, M. Bana Goudiaby, le P.A.I. a mis à profit la légalité qui lui a été à nouveau reconnue peu après pour réimplanter ses cellules à Dakar et dans les principaux autres centres urbains.

Contrairement à ce qu'il espérait, le P.A.I. n'a pas réussi jusqu'à présent à rassembler en son sein, ni même dans le Front populaire (indépendance) qu'il a créé à cet effet, la totalité des marxistes sénégalais: un assez grand nombre lui reproche de s'être compromis avec le pouvoir.

Les marxistes divisés

A côté de la formation de M. Mahemout Diop, dite « P.A.I. légal », et qui paraît être tout de même redevenue la branche nettement la plus importante de la famille marxiste sénégalaise, celle surtout où la base prolétarienne est de loin la plus large, existe tout d'abord un autre parti « clandestin », issu d'une scission intervenue en 1965, que le premier appelle « P.A.I. fraction », mais qui se considère, quant à lui, comme le « vrai P.A.I. ». Soutenu, semble-t-il, par les Soviétiques et par le P.C.F., il exerce une influence certaine dans le milieu enseignant, comme l'atteste le fait que c'est un de ses militants les plus en vue, M. Maguette Thiame, qui détient les fonctions de secrétaire général du Syndicat unique et démocratique des enseignants du Sénégal (SUDES) (2).

D'autre part, près d'une douzaine d'autres organisations ou groupes, dont il est très difficile d'apprécier l'importance, se réclament aussi du marxisme. Les plus connus sont la Ligue démocratique marxiste-léniniste du Sénégal, elle aussi influente au SUDES, le groupe Xarabé-Angé (Unité d'action pour la lutte) et le Groupement ouvrier révolutionnaire (GOR), de tendance trotskiste. A cela, il faudrait ajouter, pour être complet, les militants qui ont préféré s'intégrer pour le moment dans des formations d'opposition, elles-mêmes non marxistes, notamment au Rassemblement national démocratique du professeur Cheikh Anta Diop, où d'anciens P.A.I. comme M. Ly Tidiane Baldy et M. Babacar Niang (qui fut en 1962-1963 le second de M. Mahemout Diop), jouent même un rôle pas du tout négligeable.

PIERRE BIARNES.

(1) Les trois autres sont le Parti socialiste de M. Senghor (au pouvoir), le Parti démocratique sénégalais (P.D.S.) de M. Abdoulaye Wade, leader de l'opposition parlementaire, et le Mouvement républicain sénégalais (conservateur) de M. Bouba Diop, qui résumera (2) M. Maguette Thiame est par ailleurs le directeur avec l'ancien président du conseil Mamadou Dia, d'un des principaux journaux de l'opposition sénégalaise, le mensuel *Anda-Sopi*, dont le rédacteur en chef est un autre « P.A.I. clandestin », M. Santa Thioré Diouf.

AMÉRIQUES

Canada

LE QUÉBEC NE PARTICIPERA PLUS AUX CONFÉRENCES INTERPROVINCIALES SUR LA REFORME DE LA CONSTITUTION.

Québec (A.P.P.). — Le premier ministre du Québec, M. Lévesque, a indiqué samedi 17 février que son gouvernement ne participera plus aux conférences constitutionnelles des premiers ministres provinciaux et fédéral du Canada. S'adressant au conseil national du parti québécois, il a déclaré: « Ce n'est pas demain que nous allons retourner à ces rendez-vous à Ottawa pour refaire la Constitution, puisqu'ils (les premiers ministres) sont incapables d'accepter le fondement même du rapport Pequin-Roberts, c'est-à-dire la dualité du Canada. » M. Lévesque avait en effet, lors de la dernière conférence des premiers ministres, consacrée du 8 au 11 février à Ottawa, à la révision de la Constitution, insisté auprès du premier ministre fédéral, M. Pierre Elliott Trudeau, et de ses collègues provinciaux pour que soit discuté le rapport du groupe de travail sur l'unité nationale publié fin janvier. Ce document, qui porte le nom des deux co-présidents du groupe consultatif nommé par M. Trudeau, MM. Pequin et Roberts, propose des solutions constitutionnelles qui tiennent compte de l'existence de deux nations, le Canada anglais et le Québec.

DIPLOMATIE

Selon un rapport américain

L'OTAN NE PEUT MENER UNE GUERRE DE LONGUE DURÉE

Washington (A.P., Reuters). — La capacité de l'OTAN à défendre l'Europe est extrêmement douteuse et la possibilité de livrer une guerre de longue durée est pratiquement incertaine, indique samedi 17 février, un rapport de la sous-commission des services armés de la Chambre des représentants des États-Unis. Dans un autre rapport, le service du budget du Congrès souligne que l'OTAN est particulièrement vulnérable dans les régions du nord de l'Allemagne, qui dispose d'une trop faible puissance de feu. Cette zone est défendue par des forces britanniques, néerlandaises, belges et allemandes.

La sous-commission de la Chambre des représentants précise que en raison d'une pénurie de munitions et de pièces de rechange, « l'OTAN ne peut combattre pendant trente jours » et ne sera pas en mesure de le faire avant 1983. Le rapport indique que les troupes manquent d'entraînement et que le système de communications est « vulnérable et peu sûr ». Le rapport rappelle que l'objectif de l'OTAN d'augmenter les dépenses militaires de 3 % par an est, selon la formule de M. Brown, secrétaire américain à la défense, « un compromis entre ce que nous estimons nécessaire et ce que nous jugeons possible », et que les Soviétiques augmentent leurs dépenses militaires de 4 % par an. Le rapport de la sous-commission ajoute aussi que les alliés européens ne font pas un effort de défense suffisant.

Suisse

La limitation du programme nucléaire rejetée de justesse par les électeurs

La limitation du programme nucléaire, votée par le parlement suisse, a été rejetée de justesse par les électeurs lors du référendum du 17 février. Les partisans du « oui » avaient obtenu 49,8 % des voix, contre 50,2 % pour le « non ». Le résultat est donc très serré. Le programme nucléaire, qui prévoit la construction de nouvelles centrales, a été adopté par le parlement en 1974. Mais les électeurs ont exprimé leur inquiétude à l'égard de l'impact environnemental et de la sécurité. Le référendum a été organisé par le mouvement anti-nucléaire, qui a mené une campagne intensive. Les partisans du « non » ont souligné les dangers du nucléaire et la nécessité de privilégier les énergies renouvelables. Le résultat du référendum a été accueilli avec satisfaction par les écologistes et les partisans de la paix. Ils considèrent que ce vote marque un tournant dans la politique énergétique suisse. Le gouvernement fédéral a annoncé qu'il respecterait le résultat du référendum. Cependant, la question du nucléaire reste encore ouverte, car le parlement peut décider de réviser la loi sur l'énergie à tout moment. Les partisans du nucléaire soutiennent que la Suisse a besoin d'énergie pour maintenir son niveau de vie élevé et qu'ils ont confiance dans la technologie nucléaire. Ils estiment que les mesures de sécurité sont suffisantes pour garantir l'absence d'accidents. Le débat sur le nucléaire en Suisse continue donc, malgré le résultat du référendum.

BIBLIOGRAPHIE

« DEMAIN, L'ESPAGNE RÉPUBLICAINE »

« Demain, l'Espagne républicaine », de José Luis Arca, traduit de l'espagnol par Jean-Pierre Laroche, éd. Grasset. Ce livre est une analyse approfondie de la situation politique et sociale en Espagne. L'auteur, journaliste et écrivain, explore les tensions entre la tradition et la modernité, entre le catholicisme et le socialisme. Il examine le rôle de la monarchie et la possibilité d'une transition démocratique. Le livre est écrit avec une plume engagée et une connaissance fine du terrain espagnol. Il constitue une lecture essentielle pour comprendre les enjeux de l'Espagne d'aujourd'hui. L'ouvrage est divisé en plusieurs chapitres qui abordent successivement les différents aspects de la vie politique et sociale. L'auteur ne se contente pas de décrire, il cherche à expliquer les causes profondes des problèmes et propose des pistes de réflexion. Le style est clair et accessible, ce qui rend le livre intéressant pour un large public. La traduction est de qualité et permet de saisir toutes les nuances du texte original. En conclusion, « Demain, l'Espagne républicaine » est un ouvrage qui mérite d'être lu par tous ceux qui s'intéressent à l'actualité internationale et à l'avenir de l'Espagne.

Que de REMPLI VETUS

VOTRE VIEUX TRADITIONNEL Inconv

LES ANCIENS
• Le toit
• L'escalier
• La poutre
• Le défilé
• Le balcon
• Nécessaire de la

VENTE D'U ROSE DE SERVIS EN ARC

FENÊ

56, Av. Augu
Tél. 01 65 71 11 11
Tél. 01 65 71 11 12

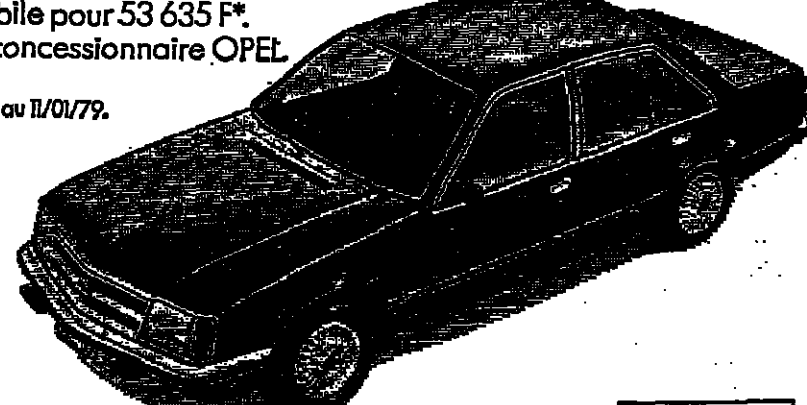
FENÊTES ARC

56, Av. Augu
Tél. 01 65 71 11 11
Tél. 01 65 71 11 12

OPEL COMMODORE 6 CYLINDRES, UN LUXE ABORDABLE

L'Opel Commodore, une prestigieuse berline au luxe abordable: son moteur 2,5 litres, 6 cylindres est silencieux, son équipement est raffiné: c'est une nouvelle conception de l'automobile pour 53 635 F*. Chez votre concessionnaire OPEL.

*Prix clés en main au 1/01/79.



OPEL COMMODORE



Le Monde

dessins et documents

Numero de février

CUBA

LA ROUTE EN FRANCE

Le numéro 59
Abonnement un an
100 francs (hors P.T.)

سكنا من الامل

سكنا من الاول

AMÉRIQUES

Canada

LE QUÉBEC NE PARTICIPERA PLUS AUX CONFÉRENCES INTERPROVINCIALES SUR LA RÉFONTE DE LA CONSTITUTION

Quebec, 19 février. — Le Québec ne participera plus aux conférences interprovinciales sur la refonte de la Constitution, a déclaré le ministre de la Justice, Jean Charbonneau, hier. Le Québec a toujours refusé de participer à ces conférences, mais il avait accepté d'y assister en tant qu'observateur. Cette décision est une conséquence directe de la décision prise par le gouvernement fédéral de ne pas accepter l'initiative populaire.

DIPLOMATIE

LE CANADA NE PARTICIPERA PLUS AUX CONFÉRENCES INTERPROVINCIALES SUR LA RÉFONTE DE LA CONSTITUTION

EUROPE

Suisse

La limitation du programme nucléaire rejetée de justesse par les électeurs

De notre correspondant

Berne, 19 février. — De justesse, par 565 271 non contre 519 923 oui, les citoyens suisses ont rejeté dimanche 18 février un projet de révision constitutionnelle demandant le renforcement des garanties de sécurité et l'accord préalable des populations directement intéressées lors de la construction de centrales nucléaires. Émanant des mouvements écologistes, cette « initiative populaire (1) » avait reçu l'appui des partis de gauche mais avait été vivement combattue par le gouvernement fédéral et les milieux industriels. Alors que, dans leur campagne, les partisans du projet avaient mis l'accent sur les dangers potentiels de l'énergie atomique, leurs adversaires avaient brandi la menace de chômage et de pénurie d'énergie que son adoption ferait encourir.

Malgré leur échec relatif, les antinucléaires s'estiment d'autant plus satisfaits du résultat obtenu que d'importants moyens financiers avaient été engagés par les entreprises d'électricité pour faire avorter leur proposition. À l'exception du Valais, tous les cantons de langue française ont approuvé l'initiative antinucléaire, de même que le Tessin, d'expression italienne. Le meilleur score a été enregistré dans la ville de Bâle, où 69 % des votants ont répondu oui. En revanche, l'initiative a été refusée par les cantons d'Argovie, de Soleure et de Berne, les trois seuls à abriter des centrales nucléaires sur leur territoire.

Le vote n'en constitue pas moins un avertissement pour les autorités. M. Ritschard, chef du département fédéral des transports, des communications et de l'énergie, a lui-même reconnu que les adversaires des centrales nucléaires constituaient « une importante minorité dont il faudra tenir compte ». Il a aussi pris l'engagement de ne construire que les installations atomiques « absolument nécessaires ». D'ailleurs, le gouvernement a dernièrement fait approuver par le Parlement une nouvelle loi renforçant le contrôle politique sur le nucléaire. D'après ce projet, qui sera soumis à référendum le 20 mai prochain, il in-

comblera désormais au Parlement et non plus au seul gouvernement de délivrer toute autorisation de construction de centrale nucléaire.

Un même clivage entre cantons latins et allemands est apparu à propos de l'abaissement de la majorité civique actuellement fixée à vingt ans. Par 50,8 % de non contre 49,2 % de oui, les électeurs ont refusé une proposition de M. Ziegler, député socialiste de Genève, d'octroyer le droit de vote à dix-huit ans. Deux cantons, Schwyz et Jura, ont déjà introduit la majorité civique à dix-huit ans pour les affaires intérieures et, à la suite de la consultation de dimanche, d'autres cantons comme Genève, Vaud et Neuchâtel, qui s'y sont montrés favorables, pourraient être amenés à suivre cet exemple.

D'autre part, 60 % des votants ont repoussé une « initiative populaire » (1) lancée par une association d'abstinents, les Jeunes Bons Temples, réclamant l'interdiction de toute publicité en faveur de l'alcool et du tabac. Ce projet avait notamment suscité l'opposition des distributeurs de journaux qui lui reprochaient de menacer directement l'importation de la presse étrangère.

Enfin, seuls les chemins et sentiers pedestres ont trouvé grâce aux yeux des électeurs helvétiques. Massivement, par 78 % de oui, ils ont approuvé un nouvel article constitutionnel donnant à la Confédération les bases juridiques pour s'occuper, en collaboration avec les cantons, du développement et de l'entretien des chemins réservés aux piétons. A croire que l'automobile n'a pas réussi à faire oublier aux Suisses que la marche à pied restait le sport national par excellence.

JEAN-CLAUDE BUHRER.

(1) L'initiative populaire est un procédé constitutionnel en vertu duquel tout citoyen suisse peut demander l'insertion d'un nouvel article dans la Constitution par un vote populaire. Cette procédure diffère totalement de la « référendum » qui est demandé par cinquante mille citoyens contre une loi votée par le Parlement fédéral.

J'est par erreur que le Monde du 13 février a confondu l'objet de l'initiative populaire des Jeunes Bons Temples avec un nouveau projet de loi d'origine gouvernementale, qui pourrait éventuellement être soumis à référendum.

BIBLIOGRAPHIE

« DEMAIN, L'ESPAGNE RÉPUBLICAINE »

« L'Espagne, demain, sera républicaine ». Ce slogan a été inlassablement répété au cours de cinq journées qui ont réuni en août 1977 sur le plateau du Larzac des militants de la Convention républicaine des peuples d'Espagne et des sympathisants venus de divers pays européens. Un petit livre, qui n'a trouvé d'éditeur qu'au Canada, retrace les discussions et les débats qui ont eu lieu à cette occasion. L'existence d'organisations qui rompent le consensus actuel sur les institutions et institutions tout compromis avec la monarchie constitue, selon les auteurs de cet ouvrage collectif, un thème tabou. Certaines caractéristiques des revendications républicaines ou des luttes paysannes récentes sont bien mises en lumière à travers les témoignages des intéressés eux-mêmes. Ainsi, les difficultés des petits cultivateurs de Castille producteurs de blé ou de betteraves sucrières, pris en tenaille entre des prix agricoles très bas et la hausse constante du coût du matériel agricole.

On peut regretter simplement que des développements sur « la monarchie fasciste et centralisatrice » précèdent davantage de l'analyse que de l'analyse. Enfin, on d'autre part, à propos du problème des régions, que « le fascisme réformateur » (la monarchie) a fait des concessions « sur les aspects les plus voyants et au fond les plus superficiels de l'oppression nationale : la langue, la culture ». Ceux-ci n'apparaissent sans doute « superficiels » que lorsqu'ils ont disparu. Ce livre n'en demeure pas moins instructif sur l'état d'esprit de toute une fraction de l'extrême gauche espagnole, qui a rarement l'occasion de faire entendre sa voix. — D. D.

★ Demain, l'Espagne républicaine, 319 p., Éditions du Canada populaire, Toronto. Distribué par le Comité unitaire de solidarité avec les peuples d'Espagne (CUSEP), 4, rue Morand, 75011 Paris.

Le Monde

doctes et documents

Numéro de février

CUBA

LA ROUTE EN FRANCE

Le numéro : 13 F.
Abonnement un an (dix numéros) : 130 F.

La visite de M. Brown au Caire

L'Égypte pourrait remplacer l'Iran comme allié privilégié de l'Occident

De notre correspondant

Le Caire, 19 février. — M. Harold Brown a achevé par un séjour en Égypte, du 16 au 18 février, une tournée proche-orientale de neuf jours qu'il a conduit en Arabie, en Jordanie et en Israël. Jusqu'à une date récente, en effet, le président Sadate, soucieux de ne pas accorder à une seule puissance, comme Nassar l'avait fait avec l'Union soviétique, le monopole des fournitures d'armes, avait surtout développé la coopération militaire avec l'Europe, notamment par l'achat de Mirage en France et la création d'une industrie arabe d'armement impliquant un concours essentiellement français et britannique.

Depuis la conférence de Camp David, en septembre 1978, et à la suite du bouleversement interne, une nouvelle donne a paru se préciser, les États-Unis, désireux d'être les seuls à pouvoir décider de l'avenir de la guerre et de la paix au Proche-Orient, voudraient en devenir les fournisseurs exclusifs d'armes. Sans parler de la Turquie, c'est déjà chose faite en Israël et en Arabie (malgré certaines ventes françaises à l'armée saoudienne). En outre, l'Iran ne sera plus désormais ni le défenseur régional des intérêts occidentaux, ni, sans doute, un marché important pour l'industrie américaine d'armement. Toutes ces raisons font que l'Égypte, où l'influence militaire américaine est encore très limitée, a paru tout indiquée pour pallier, au moins en partie, la défection iranienne.

Peu d'informations ont filtré des deux heures de conversations que M. Brown a eues samedi à Ismaïlia avec le rais. On sait seulement que celui-ci a demandé aux États-Unis « de nouvelles livraisons d'armes en raison des événements actuels au Proche-Orient », et qu'une mission américaine viendra bientôt inventorier sur place les besoins de l'armée égyptienne. Dès avant la venue de M. Brown en Égypte, le général Kamel Hassan Ali, ministre de la Défense, avait clairement laissé entendre que le problème des cinquante F-5, des avions de chasse américains que Riyad a promis de livrer au Caire, était réglé.

Égypte

Le président du conseil, M. Khalil, est nommé ministre des affaires étrangères

De notre correspondant

Le Caire, 19 février. — Le président Sadate a nommé, le samedi 17 février, M. Mustapha Khalil ministre des affaires étrangères. M. Khalil cumulera cette fonction avec celle de chef du gouvernement qu'il détient depuis octobre 1978. Le portefeuille des affaires étrangères était vacant depuis qu'en septembre, lors de la conférence américano-égypto-israélienne de Camp David, son titulaire, M. Mohamed Ibrahim Kamel, avait démissionné. L'intérim était assuré par M. Boutros-Ghali, lui-même ministre d'État aux affaires étrangères depuis le voyage du rais à Jérusalem en novembre 1977.

La diplomatie égyptienne est traditionnellement dirigée par un ministre d'État et un ministre, ce dernier étant politiquement plus important. M. Boutros-Ghali avait également assumé l'intérim du ministre des affaires étrangères en novembre-décembre 1977. La nouvelle charge confiée au président du conseil égyptien illustre d'une certaine manière le blocage, au moins provisoire, auquel se trouve confronté la politique de paix du Caire. Technocrate peu au fait des affaires internationales, M. Khalil avait été placé, à l'automne 1978, à la tête du cabinet avec pour mission de promouvoir le développement du pays à la faveur du retour à l'économie de paix. Or, peu à peu, l'activité de M. Khalil a été accaparée par la question proche-orientale.

J.-P. P.-H.

LE MONDE

met chaque jour à la disposition de ses lecteurs des rubriques d'annonces immobilières. Vous y trouverez peut-être LA MAISON que vous recherchez.

TÉLEX PARTAGÉ

ÉTRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS 345.21.62

SOFRES
Prévisions nationales
rapportées au niveau
politique de l'ensemble des
partis

A DIX ANS PEUT-ON ÊTRE DE GAUCHE OU DE DROITE?

AUJOURD'HUI UNE GRANDE ENQUÊTE
DU NOUVEL OBSERVATEUR:

LA POLITIQUE JUGÉE PAR VOS ENFANTS

sous la direction d'Annick PERCHERON chargée de recherche au C.N.R.S.
Centre d'Etude de la vie politique française contemporaine

Demain, vos enfants épouseront-ils vos convictions politiques... ou les rejeteront-ils ?

Aux États-Unis, dès neuf-dix ans, près de 60% des enfants se disent républicains ou démocrates.

Et en France ? Comment les enfants réagissent-ils à leur environnement politique ?

Comment jugent-ils la politique de leurs parents ? Pourquoi la période de huit-douze ans est-elle la plus importante dans le développement social ?

Quels sont les phénomènes de formation des différents attitudes politiques ?

Peut-on attendre des bouleversements politiques de ceux qui ont huit-douze ans aujourd'hui ?

Pour la première fois, une grande enquête permet de comprendre, chiffres, tableaux et commentaires à l'appui, les attitudes politiques selon l'âge, le milieu social ou les préférences idéologiques.

Un document à lire absolument,

LE NOUVEL observateur

Quel que soit le style de votre immeuble REPLACEZ VOS FENÊTRES VETUSTES OU INEFFICACES.



VOTRE VIEILLE FENÊTRE TRADITIONNELLE Inconvénients

- Laisse passer :
 - Le bruit
 - Le froid
 - L'humidité
 - La poussière
 - Se déforme
 - Se bloque
 - Nécessite de l'entretien

VENTE DIRECTE
D'USINE
POSE COMPREND
DEUX GRATUIT
SERVICE CONSEIL
EN ARCHITECTURE

VOTRE NOUVELLE FENÊTRE ARCADIA Avantages

- Vous isole des bruits
- Étanchéité parfaite au froid et à l'humidité
- Ne laisse passer aucune poussière
- Indéformable et inaltérable dans le temps grâce à sa structure en aluminium
- Ne nécessite aucun entretien
- Fabrication sur mesure au mm
- Pose dans la journée sans maçonnerie ni peinture
- Déduction de vos revenus imposables

FENÊTRES ARCADIA RÉNOVATION

56, Av. Augustin Dumont 92240 Malakoff - Tél. : 657.46.61

JE SUIS INTÉRESSÉ PAR :

- ☐ Le catalogue détaillé des fenêtres ARCADIA RÉNOVATION
- ☐ La visite d'un technicien ARCADIA RÉNOVATION pour une étude gratuite avec devis

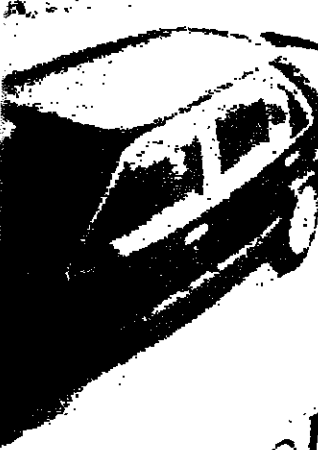
Nom _____

Adresse _____

A retourner à : _____

FENÊTRES ARCADIA RÉNOVATION 56, Av. Augustin Dumont 92240 Malakoff

ODORE
RES,
ORDABLE



Le Monde

culture

LE JOUR DE LA MUSIQUE

Lulu triomphante.

La création de la version intégrale de Lulu par l'Opéra de Paris, le 24 février, donne lieu au déploiement d'émotions, de colloques, d'expositions, sans précédent.

— Du 19 au 23 février, chaque jour, de 9 à 12 heures, sur France-Musique, Lulu, par Nike Wagner (fille de Wieland) et Dominique Jameux.

— Le 23, début du cycle Lulu à Royanmont : à 18 heures, entretien de F. Cerha (qui a réalisé l'orchestration du troisième acte) avec H. Halbreich ; à 18 heures, exposition « Lulu » (jusqu'au 18 mars) ; à 20 heures, première française du film sur Lulu, réalisé à Stuttgart en 1968, dans la mise en scène de Wieland Wagner, avec A. Sjö.

— Le même jour, au Goethe-Institut, projection du film de Pabst, avec Louise Brooks (à 18 et 21 heures) ; ce film sera redonné, le 25, au Théâtre du Rond-Point (20 h. 30).

— Le 24, à 11 heures, l'Institut autrichien organise, au Centre Chaillet-Galliera (28, avenue George-V), une conférence de Friedrich Cerha, sur son travail de réalisation.

— Les 24, 26, 27, 28 février, à la galerie basse du musée de l'Opéra, écoute et étude de Lulu, avec M. Deutsch et F. Cerha, pour les J.M.F. (14, rue F.-Miron).

— Le 25, au Goethe-Institut, colloque « Pourqu' Lulu en 1979 », avec, en particulier, Nike Wagner et la fille de Wieland.

— Le 28 février, à 20 h. 30, à l'IRCAM, nouvelle « table ronde » sur Lulu, avec le fils d'A. Berg, Boulez, Cerha, Chéreau, Liebermann, Peduzzi et Jameux (sur invitations seulement).

— Et le cycle de Royanmont se poursuivra par un week-end complet, du 2 au 4 mars (Réservations : Fondation Royanmont, 95270 Asnières-sur-Oise, tél. 470-40-18).

Des livres et des disques.

Il est d'autres méthodes pour se préparer seul dans sa chambre ; d'abord, en lisant Lulu dans l'adaptation française de Pierre-Jean Joue, qui suit le livret de Berg et le contient à peu près complètement, avec en plus certains passages de Wedekind, non repris dans la partition, mais souvent éclairants ; y figure, naturellement (Ed. L'Age d'homme, Lausanne, 1969, 192 pages). On peut aussi se contenter de la traduction des premiers actes dans la version montée par L. Ducreux à l'Opéra-Comique, en 1969 (Librairie théâtrale, rue Marivaux).

La superbe partition de poche d'Universal est disponible chez Boosey and Hawkes (4, rue Drouot, 1405 P). On pourra étudier attentivement les deux premiers actes grâce au magnétique enregistré dirigé par Karl Boehm, avec E. Lear (Lulu) et D. Fischer-Dieskau (Schoen), notamment (trois disques DG 2709.029 ; livret allemand seulement), ou bien, si on le trouve, dans le nouvel enregistrement de Ch. von Dohnanyi, dont la principale attraction est la Lulu d'Anja Silja (Decca). La version intégrale de Lulu, dirigée par P. Boulez, sera réalisée sans doute prochainement, non par CBS, mais par la Deutsche Grammophon.

Une réflexion sur Berg.

Il faut enfin signaler avec joie (et c'est par là qu'on devra commencer) la publication du premier livre consacré à Alban Berg, en français, et qui, de plus, est un excellent « essai d'interprétation » par un jeune romancier de trente-deux ans, Etienne Bariller. N'ignorant rien de la bibliographie, ni des méthodes d'investigation critiques les plus récentes, et sans se croire obligé de parler en chérubin, il nous donne une pénétrante analyse de la vie comme de l'œuvre de cet être mystérieux et séduisant qui, grâce à Lulu, va enfin acquiescer en France une gloire éclatante (Ed. L'Age d'homme, Lausanne, 1979, 256 pages).

Musique

A L'OPÉRA DU RHIN

« LE FOU », de Marcel Landowski

Marcel Landowski garde une affection particulière pour son opéra le Fou (dédié à son père et à sa mère), dont il avait acquis, sinon la musique, du moins le livret dans les périodes les plus sombres de la guerre ; un temps particulièrement sombre pour un homme né pendant la guerre de 1914 et qui était replongé dans la même tragédie au moment où sa jeunesse et son talent décollaient s'épanouir. Le caractère sombre, le penchant philosophique de sa musique, s'expliquent sans doute en partie par ces circonstances.

Le Fou traite d'un sujet grave : la responsabilité de l'homme de science, qu'il illustreront peu après de façon éclatante les pères de la bombe atomique, Einstein et Oppenheimer. « Un savant dans une ville assiégée a découvert une arme qui peut sauver son peuple de l'étau qui l'écrasait » ; plus clairvoyant qu'Einstein, il refuse de dévoiler son secret, malgré les supplications de ses concitoyens et de sa femme, qui le trahit mais qui l'aime, sachant que sa découverte, si elle peut sauver les siens, mènera ensuite inéluctablement l'humanité à sa destruction. Il est abattu par le chef de la police.

Ce débat d'idées a sa grandeur, mais n'est guère dramatique. Les monologues et les dialogues musicaux ou philosophiques ne peuvent constituer une action dont on sait d'avance la conclusion, chacun des personnages restant figé dans son attitude.

Il est donc naturel que la musique se rapproche davantage d'un style d'oratorio que d'opéra. Les scènes sont inscrites dans des formes musicales rigoureuses et assez belles, avec des airs d'un lyrisme déployé, souvent presque baroque, un discours symphonique toujours intense et mordant, et des chœurs assez hydratés dominés par l'influence d'Höfner, curieusement plus marqués dans cette œuvre créée en 1966 que dans le Rite de Wils Hilarus de 1948. Mais cette écriture, très soignée et magistrale dans ses

polyphones complexes d'actions et d'attitudes différentes, apparaît cependant trop concertée et colorée dans le troisième acte purement statique et lyrique, qui s'enchaîne sans heurts de la fin des années pour autres initiales jusqu'à l'admirable chœur phatique enveloppant les paroles de Jean de la Croix : « Pour que la vie continue sur la terre, il faut que tout cesse pour moi, il faut que je gagne le lieu de la plus haute joie ».

De cette mort et de cette transfiguration, les metteurs en scène (Louis Erlo et Numa Sadoul) et le décorateur (Daniel Ojfer) donnent également une très belle vision. Apparaissant, les lieux indistincts (ici le bureau du chef, une chapelle néo-romane éclairée par un globe électrique posé sur « l'œuf » comme le Graal), l'époque indéterminée, les costumes de nulle part (longues tuniques, casques fantaisistes, chapeaux ou perruques métalliques), peut-être inspirés par la science-fiction, n'avaient guère contribué à incarner des dialogues entre ciel et terre ; ici, dans cette œuvre de style surréaliste, le monde est mystérieux à l'extrême.

L'Opéra du Rhin avait réuni une exceptionnelle distribution dominée par Peter Gottlieb (le Fou), Nadine Denize (la femme), Philippe Etard (le prince), et les excellents chœurs et l'orchestre de l'Opéra du Rhin, remarquablement dirigés par le compositeur qui fut, ne l'oublions pas, le disciple de Pierre Monteux.

JACQUES LONCHAMPT.

★ Prochaines représentations à l'Opéra du Rhin, les 23 et 24 février à Strasbourg, les 25 et 26 février à Mulhouse, les 27 et 28 février à Colmar ; puis, en mars également, à l'Opéra de Lyon. Un enregistrement du Fou paraîtra prochainement chez Rato.

On peut toutefois garder confiance en l'action repartie de Teroles, d'abord du blues et du style « dixie », qui vint au jazz moderne ensuite, et se fit expérimental, sans renier ses racines. Il est sûr qu'il y a eu, au moins, une certaine influence de l'Art Ensemble, ou Elvin Jones, ou Sam Rivers, mais aussi avec quelques musiciens de la capitale : Marcel Solal, Didier Levaillant, Manuël Villard par exemple, qui ont, l'expérience le montre, un public fidèle et spécifique, sur lequel, par voie de conséquence, l'inépuisable Teroles peut compter. Le « mass » personnel, fera le reste.

On peut toutefois garder confiance en l'action repartie de Teroles, d'abord du blues et du style « dixie », qui vint au jazz moderne ensuite, et se fit expérimental, sans renier ses racines. Il est sûr qu'il y a eu, au moins, une certaine influence de l'Art Ensemble, ou Elvin Jones, ou Sam Rivers, mais aussi avec quelques musiciens de la capitale : Marcel Solal, Didier Levaillant, Manuël Villard par exemple, qui ont, l'expérience le montre, un public fidèle et spécifique, sur lequel, par voie de conséquence, l'inépuisable Teroles peut compter. Le « mass » personnel, fera le reste.

On peut toutefois garder confiance en l'action repartie de Teroles, d'abord du blues et du style « dixie », qui vint au jazz moderne ensuite, et se fit expérimental, sans renier ses racines. Il est sûr qu'il y a eu, au moins, une certaine influence de l'Art Ensemble, ou Elvin Jones, ou Sam Rivers, mais aussi avec quelques musiciens de la capitale : Marcel Solal, Didier Levaillant, Manuël Villard par exemple, qui ont, l'expérience le montre, un public fidèle et spécifique, sur lequel, par voie de conséquence, l'inépuisable Teroles peut compter. Le « mass » personnel, fera le reste.

On peut toutefois garder confiance en l'action repartie de Teroles, d'abord du blues et du style « dixie », qui vint au jazz moderne ensuite, et se fit expérimental, sans renier ses racines. Il est sûr qu'il y a eu, au moins, une certaine influence de l'Art Ensemble, ou Elvin Jones, ou Sam Rivers, mais aussi avec quelques musiciens de la capitale : Marcel Solal, Didier Levaillant, Manuël Villard par exemple, qui ont, l'expérience le montre, un public fidèle et spécifique, sur lequel, par voie de conséquence, l'inépuisable Teroles peut compter. Le « mass » personnel, fera le reste.

On peut toutefois garder confiance en l'action repartie de Teroles, d'abord du blues et du style « dixie », qui vint au jazz moderne ensuite, et se fit expérimental, sans renier ses racines. Il est sûr qu'il y a eu, au moins, une certaine influence de l'Art Ensemble, ou Elvin Jones, ou Sam Rivers, mais aussi avec quelques musiciens de la capitale : Marcel Solal, Didier Levaillant, Manuël Villard par exemple, qui ont, l'expérience le montre, un public fidèle et spécifique, sur lequel, par voie de conséquence, l'inépuisable Teroles peut compter. Le « mass » personnel, fera le reste.

On peut toutefois garder confiance en l'action repartie de Teroles, d'abord du blues et du style « dixie », qui vint au jazz moderne ensuite, et se fit expérimental, sans renier ses racines. Il est sûr qu'il y a eu, au moins, une certaine influence de l'Art Ensemble, ou Elvin Jones, ou Sam Rivers, mais aussi avec quelques musiciens de la capitale : Marcel Solal, Didier Levaillant, Manuël Villard par exemple, qui ont, l'expérience le montre, un public fidèle et spécifique, sur lequel, par voie de conséquence, l'inépuisable Teroles peut compter. Le « mass » personnel, fera le reste.

On peut toutefois garder confiance en l'action repartie de Teroles, d'abord du blues et du style « dixie », qui vint au jazz moderne ensuite, et se fit expérimental, sans renier ses racines. Il est sûr qu'il y a eu, au moins, une certaine influence de l'Art Ensemble, ou Elvin Jones, ou Sam Rivers, mais aussi avec quelques musiciens de la capitale : Marcel Solal, Didier Levaillant, Manuël Villard par exemple, qui ont, l'expérience le montre, un public fidèle et spécifique, sur lequel, par voie de conséquence, l'inépuisable Teroles peut compter. Le « mass » personnel, fera le reste.

On peut toutefois garder confiance en l'action repartie de Teroles, d'abord du blues et du style « dixie », qui vint au jazz moderne ensuite, et se fit expérimental, sans renier ses racines. Il est sûr qu'il y a eu, au moins, une certaine influence de l'Art Ensemble, ou Elvin Jones, ou Sam Rivers, mais aussi avec quelques musiciens de la capitale : Marcel Solal, Didier Levaillant, Manuël Villard par exemple, qui ont, l'expérience le montre, un public fidèle et spécifique, sur lequel, par voie de conséquence, l'inépuisable Teroles peut compter. Le « mass » personnel, fera le reste.

On peut toutefois garder confiance en l'action repartie de Teroles, d'abord du blues et du style « dixie », qui vint au jazz moderne ensuite, et se fit expérimental, sans renier ses racines. Il est sûr qu'il y a eu, au moins, une certaine influence de l'Art Ensemble, ou Elvin Jones, ou Sam Rivers, mais aussi avec quelques musiciens de la capitale : Marcel Solal, Didier Levaillant, Manuël Villard par exemple, qui ont, l'expérience le montre, un public fidèle et spécifique, sur lequel, par voie de conséquence, l'inépuisable Teroles peut compter. Le « mass » personnel, fera le reste.

Danse

Le Ballet du Rhin rajeuni

Aut gré d'une de ces redistributions des cartes, fréquentes dans l'organisation théâtrale, Jean Sarrail, maître de ballet à l'Opéra de Paris, a été nommé l'été dernier directeur de la danse aux Ballets du Rhin, en remplacement de Peter Van Dyk. Il a inauguré la saison chorégraphique avec un hommage à Serge Lifar, qu'il avait précédemment mis en scène au Palais Garnier. Le programme est à peu près le même, mais l'esprit du spectacle — présenté au cours du week-end à la Maison des arts et de la culture de Créteil — est entièrement différent.

Lorsque Jean Sarrail s'est installé à Mulhouse, où le Ballet du Rhin dispose d'un centre d'entraînement tout neuf, il a dû très vite étoffer sa compagnie et il a pris l'initiative d'un peu folle d'engager de très jeunes éléments, sortis du conservatoire ou de l'école de danse de l'Opéra de Paris que le jury — allés connaître ses motifs ? — n'avait pas

retenus pour notre première scène chorégraphique. Résultat : le Ballet du Rhin possède aujourd'hui une équipe remuante, dynamique — les filles surtout —, des fruits un peu verts que leur maître entend former sans leur faire perdre leur spontanéité.

Et voici que Suite en blanc (musique de Lalo) créée en 1943, pièce maîtresse du répertoire, bête noire des concours de danse, pierre de touche des écoles où l'élève s'entraîne sur les péripéties visuelles, est soudain livrée à cette jeune bande de « teenagers ». Chignon serré, bras gracieux, jambes de poulain, tout sourire, elles détaillent leur bréviaire classique avec aplomb. Florence Benoit, en particulier, dégage haut et loin et va jusqu'au bout de chaque mouvement dans Adage, lorsqu'elle se laisse glisser contre le dos de son partenaire qu'elle entoure de ses bras ; son extrême jeunesse contraste avec le caractère sensuel du pas de deux.

On lui doit également le meilleur moment de Phèdre, où elle danse Aricie avec des allures de chatte. Il n'était pas nécessaire de transformer le petit théâtre conçu par Jean Cocteau en un décor plutôt moine, boudé de Majinski. Phèdre est un mouvement kitsch, dont il ne faut surtout pas gommer les outrances stylistiques. Sabine Sallé n'a pas su par quel bout prendre le rôle d'Oenone. Nanan Thibon, « prêtée » par l'Opéra, est une belle flamme rouge, mais elle ne brille pas. Richard Duquesnoy, modèle distingué, précis, est parfaitement dans le ton.

C'était rendre un mauvais service à Tania Delcora et Jean-Paul Gravier, et à Serge Lifar lui-même, que d'avoir monté à nouveau Roméo et Juliette, un irrésistible raccourci accéléré de la pièce de Shakespeare, traité dans un maniérisme froid qui date terriblement. Espérons que dans l'avenir, Jean Sarrail va orienter le Ballet du Rhin vers des productions plus vivantes.

MARCELLE MICHEL.

AU CONCOURS INTERNATIONAL DE LAUSANNE

Une médaille d'or à Koenrad Onzia

Des noms célèbres de la grande famille de la danse — Claire Motte, Rosella Hightower, Serge Golovine, Patricia Neary, Victor Rona, Marika Rasobrasova, Pierre Dobrevich, — auxquels s'étaient jointes des personnalités telles que Serge Lifar et Claude Bessy, ont été invités à juger pendant quatre jours, au palais de Beaulieu à Lausanne, le concours international des jeunes danseurs, qui réunissait cette année soixante-huit concurrents, représentant une dizaine de pays.

Au terme de ces journées, dimanche soir, 18 février, le jeune danseur belge, Koenrad Onzia, dix-huit ans, qui avait dominé le concours, s'est vu attribuer la médaille d'or, tandis qu'une toute jeune danseuse américaine, Jessica Ann Funt, seize ans, brillait d'un éclat particulier parmi les lauréates. Les bourses distribuées

généralisées par la Fondation des prix de Lausanne, que préside M. Philippe Braunschweig, ont l'avantage de permettre aux concurrents primés d'aller suivre une année d'enseignement gratuit dans une grande école de danse, comme l'Opéra de Paris ou le Royal Ballet School de Londres. Fondé en 1973, ce concours annuel de Lausanne est en passe d'éclipser celui de Varna, lequel avait eu le mérite de révéler Patrick Dupond, aujourd'hui premier danseur et tout premier espoir de l'Opéra. La compétition, d'une qualité surprenante pour des amateurs non encore aguerris par l'expérience de la scène, présente le bénéfice de les confronter aux feux de la rampe et de voir se pencher sur leurs jeunes talents, avec indulgence et avec une certaine rigueur, les maîtres chorégraphes d'hier et d'aujourd'hui.

OLIVIER MERLIN.

Cinéma

« Le Chat qui vient de l'espace », de Norman Tokar

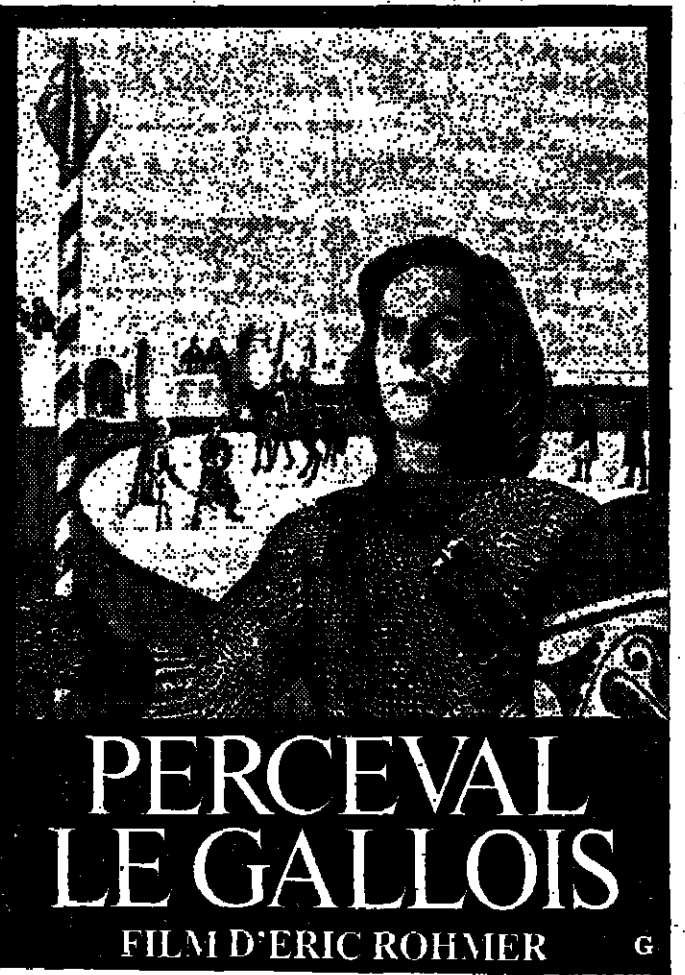
Les chats qui autrefois faisaient rêver, ou ne les voyait pas. Chat du Yorkshire ou chat des contes de Grimm, le chat d'aujourd'hui est devenu silhouettiste, doué de pouvoirs illimités par nature, puis qu'il s'agit de l'existence réelle. Le cinéma, avec tout à coup sa manière de montrer ce qui ne pouvait qu'être lu, rétrécit le champ de l'imagination. Il n'y a pas deux interprétations possibles. Mais un autre problème se pose : le chat est matérialisé, où le film propose une extraordinaire réalité qu'il n'appartient qu'à lui, apparemment, la jeune public y prend autant de plaisir, même s'il n'est pas certain qu'il y trouve son compte.

Ce chat des productions Walt Disney (Walt Disney égale sécurité pour les parents) n'a pas inventé l'animal, mais il l'est d'une certaine façon et sa soucoupe volante est en panne. Avant de (peut-être) repartir, il se sert d'un collier phosphorescent quand il a besoin d'inspiration, et met en échec l'intelligence et les forces armées des adultes. Les enfants trouvent cela formidable parce que le chat ressemble à n'importe quel chat, c'est-à-dire à leur. Un montage assez habile donne un supplément d'expressivité aux minuscules de l'animal, et quelques effets spéciaux font le reste.

CLAIRE DEVARIEUX.

★ Voir les films nouveaux.

MARIGNAN - MADELEINE - HAUTEFEUILLE - OLYMPIC ENTREPOT GAUMONT RIVE GAUCHE - NATION



PERCEVAL LE GALLOIS
FILM D'ERIC ROHMER

TROIS LIVRES

Deux livres de photos viennent de paraître dans la collection « Visions de la danse », dirigée chez Albin Michel par Marie-Claude Elsen et Jean-Marie Leduc.

Le premier consacré à l'Opéra de Paris retrace, à travers les clichés de Colette Masson et de Françoise Lévieux, l'activité chorégraphique de ces dernières années et illustre le répertoire actuel. Le lecteur y trouvera l'image d'une troupe jeune avec ses étoiles familiales. Souvenir d'un moment fugitif, charme d'une attitude ou d'un visage... la préface un peu nostalgique d'Anne Duvernoy accentue le côté photo de classe de ce charmant album (1).

On ne peut espérer fixer la danse de Carolyn Carlson — modification constante de l'espace où elle se déploie. Du moins les photos de Claude Lé-Anh et Guy Delaunay témoignent-elles de l'esprit dans lequel s'élabora la création entre la chorégraphie et son groupe et du caractère onirique de ses sauts. Il y a surtout Carolyn Carlson, onguent flexible, énigmatique, que l'objectif arrache de l'ombre et plaque dans une lumière crue comme un oiseau stoppé en plein vol (2).

La démarche du photographe américain Max Waldman est entièrement différente. Abandonnant le reportage en représentation ou à l'entraînement, Waldman est revenu en portrait en studio. Vision beaucoup plus subjective et fascinante dans la mesure où elle parvient à suggérer non seulement le mouvement, mais l'état intérieur qui l'inspire et surtout la vibration qui relie ce mouvement à celui qui le précède et à celui qui va suivre.

Equilibre, force, violence, hauteur, élan ou chute s'inscrivent parfois dans un seul visage. Balabolnikov plié au sol, l'envol de Jopuns d'une Judith Jamison sans regard, Merce Cunningham comme un batracien ou Suzanne Farrell et Peter Martins retenus par un même souffle ; chaque page de cet album recèle une petite part d'éternité (3).

M. M.

(1) Le Ballet de l'Opéra. Collection « Visions de la danse », Albin Michel, 49 F.

(2) Carolyn Carlson. Collection « Visions de la danse », Albin Michel, 49 F.

(3) Waldman sur danse, introduction d'Alvin Ailey, William Morrow, New-York, 70 F.

Le Monde

Services des Abonnements
75427 PARIS - CEDEX 09
C.C.P. Paris 4207-23

ABONNEMENTS
3 mois 5 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.
128 F 235 F 343 F 458 F

TOUTS PAYS STRANGERS
PAYS VOIES NORMALES
228 F 335 F 500 F 650 F

ETRANGER
(par mandats)
I. — BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS
128 F 235 F 343 F 458 F

II. — SUISSE - TUNISIE
265 F 395 F 568 F 750 F

Par voie aérienne
— Rist sur demande

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse d'adresses d'adresses (à 10 semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance. Veuillez adresser l'abonnement de l'éditeur pour les notes propres en capitales d'imprimerie.

صبرنا من الامل

LE GOUVERNEMENT DE VICHY ET LES JUIFS DE FRANCE

par PIERRE BOURDREL (*)

Plusieurs noms de personnalités du régime de Vichy ont été récemment cités tant à propos de l'intervention de l'ancien commissaire général aux questions juives, Darquier de Pellepoix, que du procès à venir, en République fédérale d'Allemagne, de l'ancien SS Obersturmführer Kurt Dorschner, l'un des organisateurs, pour le Stpo-SD, de la déportation de juifs de France, ou de la diffusion de la série télévisée « Holocauste ». On ne saurait, en définitive, juger en connaissance de cause du rôle de tel ou tel responsable sans avoir à l'esprit ce que fut la politique du gouvernement de Vichy en la matière.

Pour remonter aux sources de l'antisémitisme français moderne, et comprendre l'attitude et la législation antijuive du gouvernement de Vichy, il faut, bien entendu, prendre comme point de repère l'affaire Dreyfus. Le premier conflit mondial et l'union sacrée — plus de trente mille juifs français sont mobilisés pour une population d'environ deux cent mille en métropole et en Algérie — mettent en veilleuse l'anti-

semitisme. Ce n'est qu'un court répit. Prenant en Algérie l'aspect de violences physiques et d'assassinats des oppositions raciales (vingt-cinq personnes sont massacrées au mois d'août 1934 à Constantine), il est une sorte de mode dans certains milieux militaires parisiens et il a ses parangons dans la classe politique et les grands journaux de droite aux tirages globaux et à l'influence considérable. Il sert de justification à la formation de petits groupes particulièrement virulents, comme ce « Rassemblement antijuif » de Darquier de Pellepoix, conseiller municipal du quartier des Ternes à Paris, qui tient des réunions délirantes au cours desquelles il voue le « peuple hébreu » au massacre. Le summum de l'hostilité et de la haine est atteint lors de l'accession de Léon Blum au pouvoir après le succès électoral du Front populaire.

Ces faits ne doivent pas être oubliés pour comprendre l'antisémitisme vichyssois : la législation et les mesures de discrimination de l'Etat français — sont, en effet, inscrites dans un courant de pensée qui, par la parole et par l'écrit, en a montré les orientations et les intentions bien avant la défaite.

En dehors de toute intervention allemande...

Une autre constatation fondamentale — et qui ne souffre d'aucune contestation — est que le gouvernement du maréchal Pétain, puisant, en quelque sorte, dans un fonds de tradition nationale et justifiant parfois son action en se référant aux docteurs de l'Eglise, s'engage dans la voie de la répression en dehors de toute intervention allemande. A plusieurs reprises, aussi bien pendant l'occupation qu'à l'occasion de leurs procès, les hauts responsables de Vichy tiendront à marquer l'originalité de leurs initiatives de leurs sources, de leur inspiration. Même si la comparaison entre les mesures qui commencent à frapper les juifs du Reich, dès les premiers mois de 1933, et celles de Vichy révèle d'évidentes similitudes. On vit ainsi

s'échafauder une théorie, aussi fautive que dangereuse, d'un « antisémitisme d'Etat », de limitation de l'influence ou de l'expansionnisme juif, étrangère, selon ses promoteurs, aux critères raciaux et passionnels du nazisme.

Les dates parlent d'elles-mêmes... Le premier gouvernement de l'Etat français — est formé le 12 juillet 1940. Cinq jours plus tard est promulgué le texte restrictif sur les emplois publics qui frappe les juifs en priorité. Le 22 juillet, c'est la révision de toutes les naturalisations postérieures au mois d'août 1927. Le 27 août, l'abrogation de la « loi Marchandieu », du 21 avril 1939, qui punissait les excès de presse en matière raciale. Tous ces textes sont publiés avant que soit annoncée, le

27 septembre 1940, la première ordonnance allemande qui prévoit le recensement des juifs.

Réuni le 1^{er} octobre sous la présidence du maréchal Pétain, le gouvernement met la dernière main au « statut des juifs ». Datée du 3 octobre, la loi sera publiée au Journal officiel du 18. Entre-temps, le 7 octobre, les juifs d'Algérie sont déposés de la nationalité française que leur avait accordée le décret Crémieux du 24 octobre 1870. Selon la loi du 3 octobre, les juifs, sauf exception pour les anciens combattants, sont exclus des postes de direction non seulement dans l'administration, la justice, la police, l'armée, la politique, mais globalement de l'enseignement public. Ils

ne pourront exercer aucune responsabilité dans la presse, le cinéma, la radio.

Dans sa « définition du juif », Vichy va plus loin que l'ordonnance allemande : alors que la puissance occupante en zone nord s'en tenait à la notion de « religion », considérant comme juive toute personne ayant « plus de deux grands-parents juifs », la loi du 3 octobre rend le critère racial : parle de trois grands-parents juifs, mais ajoute que quiconque ayant deux grands-parents et un conjoint juif est catalogué comme tel. Par la loi du 22 juillet 1941, le gouvernement de Vichy embolte le pas aux Allemands sur la voie de l'« aryannisation économique ».

L'engrenage de la ségrégation

Le nouveau statut des personnes (2 juin 1941) ajoute le facteur religieux : est également juif, au regard de la loi, quiconque pratique la religion juive et qui est issu de deux grands-parents de race juive. Le recensement est étendu à la zone sud non occupée, la mention « juif » est obligatoire sur les cartes d'identité et les cartes d'alimentation, mais Vichy s'opposera au port de l'étoile jaune, qui prendra effet en juin 1942 dans la zone nord (ordonnance du 29 mai). La loi du 2 juin aggrave, dans l'ensemble, la situation des juifs en France. Alors que, selon le premier statut, ils étaient admis dans les postes de direction sous certaines conditions (par exemple en raison de leurs titres militaires), ils sont, cette fois, catégoriquement exclus. Les « mérites particuliers » ne sont valables, dans l'administration, que pour les emplois subalternes. Toutes les carrières tant soit peu importantes de la fonction publique sont pratiquement fermées. Dans la « loi « privé », la liste est également considérablement allongée : éliminés totalement de la radio, du cinéma, de la presse, ils ne pourront plus être ni banquiers, ni char-

geurs, ni démarcheurs, ni agents de publicité ou agents immobiliers, ni agents d'assurance, ni éditeurs, ni imprimeurs. Leurs publications littéraires seront soumises à autorisation... Dans d'autres professions, l'élimination s'opère par le mécanisme du « numerus clausus » ou limitation : la proportion de juifs chez les avocats est fixée à 2 % (décret du 16 juillet 1941) et dans la profession médicale (décret du 11 août 1941). Dans l'enseignement, le nombre des juifs ne devra pas dépasser 3 %. Ce sera plus grave encore en Algérie, où le « numerus clausus » interviendra également dans le primaire et le secondaire.

Pris dans l'engrenage de la ségrégation dont il a pris l'initiative, à la grande satisfaction de l'occupant, toujours soucieux de l'associer à ses politiques, le gouvernement de Vichy sera contraint d'aller plus loin qu'il ne l'avait visiblement souhaité. On le verra bien lorsque les Allemands commenceront à demander la création d'organismes directeurs et d'« aryannisation ». Le maréchal Pétain, selon les documents dont

nous disposons, tente d'en retarder l'échéance, mais il ne peut différer éternellement la mise en place ni d'un commissariat général aux questions juives (29 mars 1941), ni d'une police aux questions juives (19 octobre 1941), ni de l'Union générale des Israélites

de France (29 novembre 1941). Le choix des hommes traduit de la même manière cette tendance irréversible : Xavier Vaillant, jugé trop modéré par les Allemands, doit laisser la place à Darquier de Pellepoix à la tête du commissariat général aux questions juives.

Drancy et le « jeudi noir »

Dès la première opération répressive qui frappe les « juifs apatrides », le 14 mai 1941, la police française sert de moyen d'intervention. C'est encore la police française qui effectue la « rafle » du 12 août, au moment où s'ouvre le camp de Drancy. Le 12 décembre, elle est associée à la gendarmerie allemande pour l'arrestation de sept cents personnalités juives françaises, parmi lesquelles de nombreux anciens combattants. On a d'ailleurs laissé les interpellés, que l'on convoque aux commissariats de police (le 14 mai), ou que l'on vient chercher à leur domicile (le 12 décembre), dans l'ignorance totale de leur destination : combien d'entre eux se laisseront-ils prendre, rassurés par la présence d'uniformes français ?

Entre la fin de juin et le début de juillet 1942, la puissance occupante fait pression sur le gouvernement de Vichy pour obtenir sa participation aux déportations massives prévues en Belgique, aux Pays-Bas et en France. Cette intervention n'a pas que des mobiles politiques : les Allemands savent qu'ils seront mieux armés avec l'aide de la police française que s'ils étaient contraints d'agir par leurs seuls moyens. Ils connaissent l'utilité, pour les opérations qu'ils envisagent, des dossiers de la préfecture de police où sont recensés les étrangers.

De longues discussions s'engagent, dont on connaît, d'après les archives, les péripéties... Vichy obtient que les juifs français soient, pour l'heure, épargnés, mais le 18 juillet 1942, le « jeudi noir », c'est bien la police de l'Etat français qui organise et assure la « grande rafle du Vel d'Hiv ». Et, à compter du 10 août, l'administration commence à livrer aux Allemands — l'expres-

sion n'est pas trop forte — les juifs étrangers internés dans les camps de la zone libre.

Après l'occupation totale du territoire, en novembre 1942, arrestations et déportations atteignent les deux catégories, juifs français et juifs non naturalisés.

Le comportement du gouvernement de Vichy à l'égard des juifs de France était assurément dans la logique d'un régime d'essence « réactionnaire » — au sens propre du terme, — antidémocratique, négateur de l'héritage de la Révolution française, qui entendait exclure de la communauté nationale les éléments « étrangers » accusés d'avoir corrompu la conscience d'un peuple et de l'avoir conduit à la défaite. Cette forme de justice à rebours et revancharde, à l'ombre du vainqueur, aboutit aux aberrations que l'on sait... Toute une classe politique, émanation d'une partie de l'élite française, s'est alors engagée dans le voyage sans retour de l'arbitrage érigé en dogme et traduit en action.

Il serait tout aussi vain de nier que les Français dans leur majorité, traumatisés par l'étendue du désastre, enclins et encouragés à lui chercher des responsables, éprouvés par les ruines matérielles et le poids de l'occupation, discernèrent mal, à l'origine, les périls contenus dans les lois et mesures d'exception. La première entorse aux droits de l'homme ouvert pourtant la porte à la cascade des illégalités, et l'arrestation du premier juif étranger rendit inévitable celle de milliers d'autres. C'est une des leçons à tirer de ces années de drame national : nous devons l'avoir présente à l'esprit pour nous préserver de toutes les formes du racisme.

(*) Elzetorain.

ISSEC
formation continue des cadres
(Groupe ESSEC)

Printemps 1979
Institut Supérieur des Sciences Economiques et Commerciales
Etablissement privé d'enseignement supérieur
(Début des cours : 1^{er} mars 1979)
— 233-21-88 —

ISSEC
formation continue des cadres
(Groupe ESSEC)

L'Institut Supérieur des Sciences Economiques et Commerciales offre aux 1.400 cadres, ingénieurs et dirigeants d'entreprise de tous secteurs qui suivent annuellement ses programmes la possibilité de se perfectionner ou de se former dans une spécialité. Organisés par modules ou « crédits », l'enseignement ISSEC peut s'inscrire dans un plan de perfectionnement de longue durée, décidé par les participants eux-mêmes auprès du Centre d'Orientation et conduisant au diplôme de spécialité ISSEC.

L'évolution économique et sociale et devenues indispensables aux dirigeants et cadres d'entreprise ; par exemple « Bilan social et politiques sociales », « Stratégie de l'entreprise et politique de libération des prix », « International management », 15 % des crédits de la session Printemps 1979 sont nouveaux ou renouvelés.

LES CREDITS DE PERFECTIONNEMENT
DES PROGRAMMES INTENSIFS SANS ABSENCE PROLONGÉE HORS DE L'ENTREPRISE
NEUF JOURNÉES RÉPARTIES SUR QUATRE MOIS

2 formules : une journée tous les quinze jours ; deux journées et demi groupées une fois par mois

- PRODUCTION**
 - Eléments fondamentaux de gestion de production
 - Techniques de planification et contrôle en production
 - Conception d'un système de production
 - Achats Industriels et Approvisionnement
- SECRETARIAT GENERAL ET PROBLEMES JURIDIQUES**
 - Fonctions spécifiques du Secrétariat général
 - Données fondamentales du Droit des Affaires et pratique des contrats commerciaux
 - Données fondamentales et pratique du droit des sociétés
 - Aspects juridiques du commerce extérieur
- ORGANISATION**
 - Techniques d'organisation
 - Structures d'organisation
 - Objectifs, contrôle et motivation
 - Mise en place d'un système d'organisation
- COMMUNICATIONS DANS L'ENTREPRISE**
 - Expression orale et communications
 - Travail et négociation en groupe
 - Méthodes quantitatives pour la gestion
 - Utilisation de l'informatique dans les entreprises
- INFORMATIQUE**
 - Diriger une P.M.E.
 - International Management
 - Techniques de gestion financière
 - Evaluation des sociétés et analyse financière
 - Financement des entreprises
 - Finances Internationales
 - Décisions et Politiques financières
- DIRECTION**
 - Diriger une P.M.E.
 - International Management
 - Techniques de gestion financière
 - Evaluation des sociétés et analyse financière
 - Financement des entreprises
 - Finances Internationales
 - Décisions et Politiques financières
- FINANCE**
 - Diriger une P.M.E.
 - International Management
 - Techniques de gestion financière
 - Evaluation des sociétés et analyse financière
 - Financement des entreprises
 - Finances Internationales
 - Décisions et Politiques financières
- PERSONNEL**
 - Techniques de base de la fonction Personnel
 - Organisation du travail et les rapports hommes-structures
 - Relations Industrielles
 - Droit du travail
 - Direction du personnel par l'encadrement
 - L'encadrement dans les relations collectives
 - Bilan Social et Politiques Sociales
- FORMATION**
 - Pratiques des méthodes de formation
 - Organisation et Gestion de la formation
 - Marketing Fondamental
 - Chef de produit
 - Marketing des produits Industriels
 - Méthodes d'analyse en Marketing
 - Etudes et recherches en Marketing
 - Communication publicitaire
 - Distribution et merchandising
 - Marketing et marchés étrangers
 - Politique de Marketing
- MARKETING**
 - Pratiques des méthodes de formation
 - Organisation et Gestion de la formation
 - Marketing Fondamental
 - Chef de produit
 - Marketing des produits Industriels
 - Méthodes d'analyse en Marketing
 - Etudes et recherches en Marketing
 - Communication publicitaire
 - Distribution et merchandising
 - Marketing et marchés étrangers
 - Politique de Marketing
- COMPTABILITE ET CONTROLE DE GESTION**
 - Comptabilité générale de gestion
 - Comptabilité analytique et Comptabilité budgétaires
 - Contrôle de gestion
 - Pratiques et audit des Informations
 - Fiscalité des entreprises
 - L'économie de marché et l'entreprise
 - Stratégie de l'entreprise et politique de développement
 - Introduction générale à la gestion de l'entreprise
- L'ENTREPRISE ET L'ENVIRONNEMENT**
 - Comptabilité générale de gestion
 - Comptabilité analytique et Comptabilité budgétaires
 - Contrôle de gestion
 - Pratiques et audit des Informations
 - Fiscalité des entreprises
 - L'économie de marché et l'entreprise
 - Stratégie de l'entreprise et politique de développement
 - Introduction générale à la gestion de l'entreprise

Début des cours : 1^{er} mars 1979

« Séminaires Printemps 1979 »
Deux ou trois jours pour faire le point sur :

1. APPRECIATION ET DEVELOPPEMENT DES PERSONNES
2. RESPONSABILITE PENALE DU CHEF D'ENTREPRISE ET DROIT DU TRAVAIL
3. Gestion des produits nouveaux dans les marchés industriels
4. Marketing des services publics
5. Comportement du consommateur
6. VENTE ET PROTECTION DU CONSOMMATEUR
7. Situation fiscale des entreprises françaises et de leur personnel opérant à l'étranger
8. Management des collectivités locales, associations et organisations sans but lucratif
9. Gestion de trésorerie
10. FAUX ou FAUTE FAUX
11. Conception et utilisation des bases de données
12. FAUX ou FAUTE FAUX
13. FAUX ou FAUTE FAUX
14. FAUX ou FAUTE FAUX
15. FAUX ou FAUTE FAUX
16. FAUX ou FAUTE FAUX
17. FAUX ou FAUTE FAUX
18. FAUX ou FAUTE FAUX
19. FAUX ou FAUTE FAUX
20. FAUX ou FAUTE FAUX
21. FAUX ou FAUTE FAUX
22. FAUX ou FAUTE FAUX
23. FAUX ou FAUTE FAUX
24. FAUX ou FAUTE FAUX
25. FAUX ou FAUTE FAUX
26. FAUX ou FAUTE FAUX
27. FAUX ou FAUTE FAUX
28. FAUX ou FAUTE FAUX
29. FAUX ou FAUTE FAUX
30. FAUX ou FAUTE FAUX
31. FAUX ou FAUTE FAUX
32. FAUX ou FAUTE FAUX
33. FAUX ou FAUTE FAUX
34. FAUX ou FAUTE FAUX
35. FAUX ou FAUTE FAUX
36. FAUX ou FAUTE FAUX
37. FAUX ou FAUTE FAUX
38. FAUX ou FAUTE FAUX
39. FAUX ou FAUTE FAUX
40. FAUX ou FAUTE FAUX
41. FAUX ou FAUTE FAUX
42. FAUX ou FAUTE FAUX
43. FAUX ou FAUTE FAUX
44. FAUX ou FAUTE FAUX
45. FAUX ou FAUTE FAUX
46. FAUX ou FAUTE FAUX
47. FAUX ou FAUTE FAUX
48. FAUX ou FAUTE FAUX
49. FAUX ou FAUTE FAUX
50. FAUX ou FAUTE FAUX
51. FAUX ou FAUTE FAUX
52. FAUX ou FAUTE FAUX
53. FAUX ou FAUTE FAUX
54. FAUX ou FAUTE FAUX
55. FAUX ou FAUTE FAUX
56. FAUX ou FAUTE FAUX
57. FAUX ou FAUTE FAUX
58. FAUX ou FAUTE FAUX
59. FAUX ou FAUTE FAUX
60. FAUX ou FAUTE FAUX
61. FAUX ou FAUTE FAUX
62. FAUX ou FAUTE FAUX
63. FAUX ou FAUTE FAUX
64. FAUX ou FAUTE FAUX
65. FAUX ou FAUTE FAUX
66. FAUX ou FAUTE FAUX
67. FAUX ou FAUTE FAUX
68. FAUX ou FAUTE FAUX
69. FAUX ou FAUTE FAUX
70. FAUX ou FAUTE FAUX
71. FAUX ou FAUTE FAUX
72. FAUX ou FAUTE FAUX
73. FAUX ou FAUTE FAUX
74. FAUX ou FAUTE FAUX
75. FAUX ou FAUTE FAUX
76. FAUX ou FAUTE FAUX
77. FAUX ou FAUTE FAUX
78. FAUX ou FAUTE FAUX
79. FAUX ou FAUTE FAUX
80. FAUX ou FAUTE FAUX
81. FAUX ou FAUTE FAUX
82. FAUX ou FAUTE FAUX
83. FAUX ou FAUTE FAUX
84. FAUX ou FAUTE FAUX
85. FAUX ou FAUTE FAUX
86. FAUX ou FAUTE FAUX
87. FAUX ou FAUTE FAUX
88. FAUX ou FAUTE FAUX
89. FAUX ou FAUTE FAUX
90. FAUX ou FAUTE FAUX
91. FAUX ou FAUTE FAUX
92. FAUX ou FAUTE FAUX
93. FAUX ou FAUTE FAUX
94. FAUX ou FAUTE FAUX
95. FAUX ou FAUTE FAUX
96. FAUX ou FAUTE FAUX
97. FAUX ou FAUTE FAUX
98. FAUX ou FAUTE FAUX
99. FAUX ou FAUTE FAUX
100. FAUX ou FAUTE FAUX

Le diplôme de Spécialité ISSEC
Homologué par l'Etat depuis 1976, il est délivré dans les huit fonctions suivantes :
— personnel, formation, marketing, contrôle de gestion, finance, production, secrétariat général, organisation.
Il est réservé aux sessionnaires ISSEC ayant suivi quatre crédits de perfectionnement avec succès et soutenu un mémoire.

Centre de langues
Langues enseignées : ANGLAIS, ALLEMAND, ESPAGNOL, ARABE, RUSSE, JAPONAIS.
APPELEZ ISSEC
CENTRE DE LANGUES
233-21-88

ISSEC
Demande d'information
Session PRINTemps 1979

M. Mlle

Société

Adresse

..... Tél.

☐ Je désire un programme de perfectionnement ISSEC et un dossier de candidature.

☐ Je désire un rendez-vous au Centre d'Orientation de l'ISSEC.

☐ Je désire une documentation sur le séminaire N°

A retourner à :
ISSEC : Etablissement privé de formation continue
35, bd Sébastopol 75001 Paris
Tél. 233-21-88

duction de leur déficit), elles pourront accorder 1 % en sus à la fin de l'année. Cette recom-

(*) Respectivement docteur d'Etat
en sciences économiques et ancien
élève de l'Ecole polytechnique,
économiste consultant.

Pourquoi investir

Le redémarrage de l'investissement productif privé apparaît comme la condition essentielle, compte tenu des structures actuelles de production et d'emploi, d'une reprise soutenue de l'activité économique à moyen terme. Or la persistance de la réserve manifestée à cet égard depuis la fin de 1974 par les entrepreneurs amène à s'interroger sur les caractéristiques actuelles de l'investissement productif.

L'EXPANSION industrielle de la période 1969-1973 avait été marquée par une forte sensibilité de l'investissement productif à l'accroissement de la demande. L'effet d'accélération dont le principe est de relier les variations de l'investissement à celles de la demande, avait effectivement joué, et cela d'autant plus qu'une forte proportion d'industriels déclaraient jusqu'à la fin de la période être empêchés de produire plus, en raison d'une pleine utilisation de leurs capacités de production. Le développement des dépenses d'investissement avait aussi été favorisé par les effets de la réforme bancaire de 1969-1973. En vertu de celle-ci la capacité de prêt des banques commerciales s'était considérablement élargie, grâce au développement des techniques de financement (crédit-bail industriel, prêts à moyen et à long terme...) et simultanément à la forte croissance des ressources liquides. Cette forte disponibilité de l'offre de crédit avait, dans

le cadre de la concurrence internationale et de l'expansion des marchés, favorisé le recours des entreprises à l'endettement en vue d'accroître leurs emplois productifs. Le retournement de la conjoncture à la fin de 1974 amplifié par les restrictions de crédit a fait apparaître d'importantes déséquilibres dans la situation financière des entreprises, d'autant que l'accroissement du capital fixe des entreprises qui s'était traduit par un allongement des délais de paiement des fournisseurs, n'est pas accompagné d'une augmentation équivalente de la productivité. Au vu de la détérioration de leur rentabilité, les entreprises ont réduit le volume de leurs emplois en allégeant l'encours de leurs stocks et en réduisant leurs dépenses d'investissements. Les enquêtes les plus récentes menées auprès des industriels confirment l'importance et la généralisation de cette consolidation qui a revêtu des formes multiples.

L'équipement ne vieillit pas

L'une d'elles a consisté en des opérations de restructuration financière menées le plus souvent par de grands groupes industriels dans le but de reprendre des entreprises défaillantes et de renforcer leur implantation dans un secteur. Les banquiers ont joué un rôle actif dans ces rapprochements d'entreprises. Un autre aspect de cette situation a été la préférence donnée à la modernisation et à la rationalisation des nouveaux équipements, qui s'est traduite par la fermeture de capacités jugées non rentables ou l'accélération des déclassements d'équipements jugés obsolètes.

Sur ce point, il faut éviter d'assimiler un faible taux de croissance de l'investissement productif avec un vieillissement inéluctable des équipements. Ainsi que le rappelle fort opportunément l'INSEE dans un document récent (1) et que le confirment les enquêtes effectuées auprès des industriels, « l'analyse de la production du secteur des biens d'équipement conduit à penser que l'essentiel de l'investissement est actuellement consacré au renouvellement et à l'amélioration de la productivité du stock de capital sans beaucoup d'accroissement de la capacité productive. Ce phénomène révèle une intense modernisation du stock de capital, car si la variation de l'investissement

est quasi nulle, son montant en volume est du même ordre que les plus hauts niveaux atteints avant la crise, époque où, pour près de 30 %, cet investissement était utilisé à accroître la capacité productive. Parler de la faiblesse de l'investissement parce que son taux de croissance est nul est donc une vue très incomplète du phénomène. »

Si donc la rationalisation, voire la modernisation du stock de capital se poursuit, par contre nos parts de marchés dans les exportations de biens d'équipement sont restées stationnaires depuis 1975 ainsi que le révèle le tableau ci-dessous.

Part de chaque pays dans les exportations de biens d'équipement des Neuf

	Allemagne	France	Italie	Royaume-Uni
(1) (2)	(1) (2)	(1) (2)	(1) (2)	(1) (2)
1965	38,1	12	11,9	14,3
1970	36,6	16,2	12,5	12,4
1975	36,4	18,6	10,9	11,9
1976	38,3	17,4	10,5	11,1
1977	38,3	17,1	10,5	11,1
1978	37	18,5	10,2	12,3
(Prém. ann.)				

(1) À l'intérieur de la zone des 6.
(2) À l'extérieur de la zone (en %).

Sources : Eurostat, bulletin mensuel du commerce extérieur.

nécessaire pour la fabrication de ces produits. Par contre, les investissements de commercialisation ou destinés à la fabrication en série peuvent être compris à l'extérieur. L'incitation à effectuer ce type d'investissement à l'extérieur sera d'autant plus forte qu'il sera possible d'obtenir des financements à des conditions privilégiées.

Le ralentissement de la dépense d'investissement, associé à une productivité accrue du capital, a également des conséquences sur le rythme de croissance du stock de capital. L'accélération des déclassements d'équipements jugés obsolètes dans les secteurs de la sidérurgie et du textile par exemple, combinée à un faible taux de renouvellement des capacités de production, tend à amoindrir le stock de capital. Cette évolution jointe au développement des investissements étrangers dans d'autres secteurs aurait pour conséquence, dans la mesure où elle se prolonge, de ralentir un moindre dynamisme des années 1970-1972 se traduisant par des flux importants de déclassements.

Les mobiles de l'investissement sont donc aujourd'hui complexes. La crise a profondément modifié les comportements dans ce domaine : on ne peut plus raisonner sur les schémas simplifiés et mécanistes (rôle de l'effet d'accélération) de la période 1968-1973. Le taux global de croissance de l'investissement productif recouvre des situations très diversifiées : l'absence de croissance ne signifie pas nécessairement un vieillissement ou une obsolescence de notre appareil productif. Par contre la faiblesse du marché interne peut à la longue entraîner un moindre dynamisme des exportations et se concrétiser par un recul de nos parts de marché.

HUGUES ANDRÉ, économiste.

(1) Informations rapides. Série P- Perspectives décembre 1978.

LE MONDE met chaque jour à la disposition de ses lecteurs des rubriques d'annonces immobilières. Vous y trouverez peut-être L'APPELLEMENT que vous recherchez.

Les salaires de la fonction publique

La grille indiciaire brouille les cartes

Les négociations salariales dans la fonction publique, qui débutent traditionnellement à la mi-février, tardent, cette année, à s'ouvrir. Aucune date n'est encore fixée, et la lettre que M. André Glauque, secrétaire général de la Fédération des fonctionnaires F.O., a adressée, le 29 janvier, au premier ministre pour demander au gouvernement de respecter ses engagements dans le cadre de la politique conventionnelle est toujours sans réponse. La vétusté de la grille indiciaire est, de surcroît, un obstacle de taille pour une discussion sérieuse.

« On ne voit rien venir et on peut même se demander si les pouvoirs publics souhaitent des négociations en 1979 », écrit M. Raymond Cabaret, secrétaire général de l'Union générale des fédérations de fonctionnaires et assimilés C.F.D.T., dans le dernier numéro de la fonction publique, organe du syndicat national. « Après les déclarations des officiels, depuis le premier ministre jusqu'au ministre du budget, ajoute M. Cabaret, on ne peut pas s'attendre à grand-chose. Alors, plutôt que de se voir refuser la signature d'un accord salarial, le gouvernement a-t-il fait le choix de ne point avoir d'accord du tout ? »

Paraphé en juillet par F.O., la C.F.T.C., la C.G.C., la FEN et les autres, l'accord salarial 1978 stipulait dans son article 8 : « Un groupe de travail comprenant des représentants de l'administration et des organisations syndicales signataires se réunira en vue d'étudier les problèmes posés par l'actuelle grille indiciaire (1). »

Or, écrit M. André Glauque dans sa lettre au premier ministre, « nous constatons, à la fin du mois de janvier 1979, que le gouvernement n'a pas encore réuni ce groupe de travail. Une première prise de contact a bien eu lieu en décembre entre les syndicats signataires et les trois experts (2) désignés par M. Jacques Dominati, ministre de la fonction publique, mais la discussion a tourné court.

En fait, il apparaît à tout le monde, y compris au secrétaire d'Etat, qu'il n'est pas possible de constituer un groupe de travail chargé d'étudier la grille indiciaire et complexe que la refonte de la grille de la fonction publique sans la participation de la C.G.T. et de la C.F.D.T., même si ces deux fédérations n'ont pas avalisé l'accord 1978. Du reste, la FEN, qui poursuit aussi sous la pression du SNI (Syndicat national des instituteurs) un autre objectif, à savoir la mise en place d'une réforme, une sorte de « surclassement » pour cette catégorie d'enseignants — a décidé de ne pas entrer dans une telle commission d'où la C.G.T. et la C.F.D.T. seraient exclues.

Ni le secrétariat d'Etat ni les autres organisations syndicales ne paraissent opposés à cette « réintégration ». Mais le blocage provient de l'hôtel Matignon, où c'est le personnel qui, plus que les problèmes affrétés à

(1) Deux groupes de travail ont été créés, l'un pour la fonction publique et l'autre pour la fonction publique territoriale. Ils ont pour mission d'étudier les problèmes posés par l'actuelle grille indiciaire et de proposer des solutions.

(2) M. Guillemin, Robert-Duvillet, ancien sous-directeur de la direction de la fonction publique, et M. Baud, ancien sous-directeur à la direction du budget.

LA BANQUE POURRAIT ÊTRE LA SIDÉRURGIE DE DEMAIN

(Suite de la page 19.)

On peut craindre, pour les banques, la même « politique de l'autruche » que les « bonnes raisons » pour attendre ne manquent pas. Après l'alerte de 1974, la situation au plan de la rentabilité n'est pas dramatique à court terme : les actionnaires privés, sensibles à la rentabilité, n'ont dans le système qu'un poids très faible ; les dirigeants qui soutiendraient par exemple le Crédit lyonnais, certains organismes bancaires qui bénéficient actuellement d'un avantage relatif peuvent trouver un intérêt à maintenir la situation actuelle, plus désavantageuse pour leurs concurrents que pour eux-mêmes ; enfin, les pouvoirs publics concernés directement en tant que tels et en tant qu'actionnaires baseront vraisemblablement à créer un problème social nouveau dans le secteur tertiaire, dont on attend précisément sur le plan de l'emploi, la relève du secteur industriel.

A notre avis, l'attentisme d'aujourd'hui ne fera pas l'économie d'une double crise sociale et financière demain, et la question n'est pas de savoir si la politique de l'autruche « préviendra, mais plutôt combien de temps elle prévaudra.

MICHEL GODET et JEAN-PIERRE PIAS.

la fonction publique ne semblent pas des plus urgents. Pour le remodelage de la grille indiciaire comme pour l'ouverture de négociations salariales, M. Dominati n'a pas le feu vert, assure-t-on dans les milieux syndicaux. Or, aussi bien à la C.F.D.T. qu'à F.O., on fait de la révision de la grille une espèce de préalable aux discussions de 1979. On peut ainsi tourner éternellement rond.

« Monument en ruines », selon l'expression cédésiste, cette fameuse grille a besoin d'autre chose que d'un coup de minimum. Elle doit être entièrement refondue et, en acceptant le principe d'un groupe de travail chargé de cet examen, les pouvoirs publics eux-mêmes l'ont reconnu, après que les syndicats eurent mené en ce sens une bataille de plusieurs années. Aujourd'hui, seuls quelques rares spécialistes ne se voient pas dans les méandres des traitements des fonctionnaires : M. Longuet, rapporteur pour avis lors de la discussion en novembre dernier du budget de la fonction publique à l'Assemblée nationale, rappelle que « le colossal travail de recensement des fonctionnaires », qu'impliquaient les parties prescrites par le législateur en 1946, entre les traitements des agents des différents administrations avait été achevé en 1950. Et, depuis, de multiples modifications sont intervenues.

Un exemple : l'indice de base 100, qui, en théorie, est sensé figurer le plus bas salaire des fonctionnaires débutants, ne correspond plus à rien : un agent, indiquait M. Longuet, qui se verrait placé à cet indice, gagnerait, au 1^{er} septembre 1978, moins de

1 200 F par mois. Le premier indice réel est le 191 : 2 515,16 F net par mois au 1^{er} septembre 1978 (date de la dernière augmentation des personnels de l'Etat). La C.G.T. et la C.F.D.T. réclament du reste 2 800-F nets par mois à compter du 1^{er} janvier 1979.

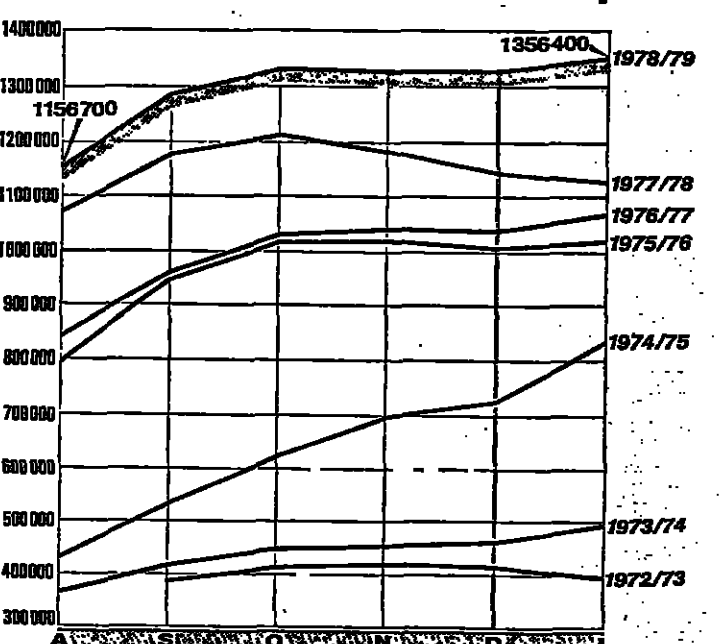
Pour F.O., il s'agit aussi, par la réforme de la grille des salaires, de redéfinir un éventail hiérarchique portant sur l'ensemble des fonctionnaires. Selon M. André Glauque, l'écart est de 1 à 42 pour les agents placés aux « échelles-chiffres », soit 99 % de quelque dix millions de fonctionnaires. Mais il est de 1 à 85 si l'on tient compte des 28 000 ou 29 000 hauts fonctionnaires qui relèvent des « échelles-lettres », dont le Journal officiel lui-même se renonce à parler.

Il n'y a pas en d'accord salarial en 1977, F.O., dont on connaît le profond attachement au « maintien d'une véritable politique contractuelle », constate qu'il y a deux ans, la hausse des rémunérations des personnels de l'Etat a toujours été en retard par rapport à celle des prix (indice INSEE). En revanche, l'accord salarial de 1978 a permis que l'augmentation des émoluments précède celle des prix, du moins jusqu'au 1^{er} novembre, où cette déviation des traitements atteignait 9,5 %. Il manque aujourd'hui 0,2 %, à valoir à titre du traditionnel rattrapage. Il y a eu, au 1^{er} janvier, estime M. André Glauque « non seulement le maintien du pouvoir d'achat, mais aussi progression pour les petites catégories, grâce à des mesures spécifiques : par exemple, les salaires ont augmenté de 13,8 % pour les agents de la catégorie D, mariés, deux enfants — plus 12,5 % pour les célibataires — et de 11,7 % pour ceux de la catégorie C — plus 10,6 % pour les célibataires. Pour l'ensemble des retraités, cette hausse a été de 11 %, en raison aussi de l'intégration de l'indemnité de résidence. »

Être fonctionnaire, c'est, par définition, être assuré de la sécurité de l'emploi. Cette vérité pèse d'un lourd poids en cette période de chômage aigu.

MICHEL CASTAING.

La croissance de la production aura-t-elle des effets sur l'emploi ?



Evolution des demandes d'emploi non satisfaites en France de 1972 à 1978 (en milliers). (Source : Ministère du travail)

Près de 30 000 demandes d'emploi non satisfaites supplémentaires en un mois, plus de 220 000 en un an. En janvier 1979, le chômage s'est à nouveau accru : 1 356 400 demandeurs en fin de mois au lieu de 1 226 300 en décembre 1978 (+ 10,6 %) et de 1 126 100 en un an auparavant (+ 20,4 %). Cette augmentation saisonnière est certes pas exceptionnelle : on observe généralement, chaque année, une aggravation du chômage en janvier — certains licenciements ayant lieu en fin d'année civile, ce qui se traduit par une montée des inscriptions, le mois suivant, dans les services de placement — et la déroute saisonnière ne commence à faire sentir ses effets qu'en février ou mars. Mais cette année l'aggravation de la situation de l'emploi, en janvier, est doublement significative : comme l'indique le ministère du travail, l'augmentation du nombre des demandeurs d'emploi est tout d'abord « supérieure à celle que l'on avait attendue l'évolution saisonnière habituelle » ; et cette augmentation souligne ensuite le caractère accidentel de l'évolution du chômage l'année dernière à pareille époque : « un accident » heureux mais provisoire, dû à la campagne pour les élections législatives, puisque la réduction — même limitée — du chômage au début de 1978 s'expliquait par la vigueur de la campagne du gouvernement et du C.N.P.F. en faveur du recrutement des jeunes.

1979 marque un retour aux évolutions traditionnelles, aggravées cette fois par la persistance du marasme économique. Certes il y a une reprise de la production — l'indice de la production industrielle est à son niveau record — mais celle-ci est insuffisante pour réduire le chômage dans la mesure où l'objectif prioritaire des entreprises est d'accroître leur compétitivité. La vague des licenciements ou pertes d'emploi (169 500 inscriptions à ce titre comme demandeurs en janvier au lieu de 117 400 en décembre, soit une majoration de 44,4 %) se poursuivra-t-elle au printemps 1979 ? La multiplication des menaces de nouveaux licenciements pourrait la laisser croire, à moins que la reprise de l'activité économique ne soit le signe d'une stabilisation : au ministère du travail, on croit à cette hypothèse en parlant, pour la situation actuelle, de « la fragilité de la stabilisation ». Au C.N.P.F., on fait la même analyse en estimant que la croissance de la production a souvent des effets à retardement sur l'emploi.

La Cour des comptes

Le rapport de la Cour des comptes sur l'exécution du budget de 1978 est paru. Il met en évidence une situation de déséquilibre budgétaire préoccupante.

La Cour des comptes a rendu son rapport sur l'exécution du budget de 1978. Elle constate que le déficit budgétaire s'est accru de manière alarmante.

Le rapport de la Cour des comptes sur l'exécution du budget de 1978 est paru. Il met en évidence une situation de déséquilibre budgétaire préoccupante.

La Cour des comptes a rendu son rapport sur l'exécution du budget de 1978. Elle constate que le déficit budgétaire s'est accru de manière alarmante.

Le rapport de la Cour des comptes sur l'exécution du budget de 1978 est paru. Il met en évidence une situation de déséquilibre budgétaire préoccupante.

La Cour des comptes a rendu son rapport sur l'exécution du budget de 1978. Elle constate que le déficit budgétaire s'est accru de manière alarmante.

Le rapport de la Cour des comptes sur l'exécution du budget de 1978 est paru. Il met en évidence une situation de déséquilibre budgétaire préoccupante.

La Cour des comptes a rendu son rapport sur l'exécution du budget de 1978. Elle constate que le déficit budgétaire s'est accru de manière alarmante.

Le rapport de la Cour des comptes sur l'exécution du budget de 1978 est paru. Il met en évidence une situation de déséquilibre budgétaire préoccupante.

La Cour des comptes a rendu son rapport sur l'exécution du budget de 1978. Elle constate que le déficit budgétaire s'est accru de manière alarmante.

Le rapport de la Cour des comptes sur l'exécution du budget de 1978 est paru. Il met en évidence une situation de déséquilibre budgétaire préoccupante.

La Cour des comptes a rendu son rapport sur l'exécution du budget de 1978. Elle constate que le déficit budgétaire s'est accru de manière alarmante.

Le rapport de la Cour des comptes sur l'exécution du budget de 1978 est paru. Il met en évidence une situation de déséquilibre budgétaire préoccupante.

La Cour des comptes a rendu son rapport sur l'exécution du budget de 1978. Elle constate que le déficit budgétaire s'est accru de manière alarmante.

Le rapport de la Cour des comptes sur l'exécution du budget de 1978 est paru. Il met en évidence une situation de déséquilibre budgétaire préoccupante.

La Cour des comptes a rendu son rapport sur l'exécution du budget de 1978. Elle constate que le déficit budgétaire s'est accru de manière alarmante.

Le rapport de la Cour des comptes sur l'exécution du budget de 1978 est paru. Il met en évidence une situation de déséquilibre budgétaire préoccupante.

La Cour des comptes a rendu son rapport sur l'exécution du budget de 1978. Elle constate que le déficit budgétaire s'est accru de manière alarmante.

Le rapport de la Cour des comptes sur l'exécution du budget de 1978 est paru. Il met en évidence une situation de déséquilibre budgétaire préoccupante.

La Cour des comptes a rendu son rapport sur l'exécution du budget de 1978. Elle constate que le déficit budgétaire s'est accru de manière alarmante.

Le rapport de la Cour des comptes sur l'exécution du budget de 1978 est paru. Il met en évidence une situation de déséquilibre budgétaire préoccupante.

Le bilan de 78 pour mieux comprendre 79.

Le Monde L'ANNÉE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

...TOUJOURS LA GRISAILLE

En vente chez votre marchand de journaux.

Arabie Saoudite vols quotidiens sur TriStar superconfort.

380

سكسالا

La Cour des comptes européenne : une volonté de s'affirmer

Instituée par le traité du 22 juillet 1975, installée le 25 octobre 1977, la Cour des comptes européenne vient de publier son premier rapport. Les conditions de son élaboration témoignent des difficultés que la Cour a rencontrées, mais son contenu manifeste sa volonté de s'imposer.

par RAYMOND MUZELLEC (*)

LES difficultés éprouvées par la Cour des comptes européenne tiennent à ses conditions et à ses méthodes de travail, affectées par des problèmes de personnel et de calendrier. Si les neuf magistrats (un par Etat), choisis parmi des personnalités appartenant ou ayant appartenu dans leurs pays respectifs aux institutions de contrôle externe (1) ou possédant une qualification particulière pour cette fonction, ont pu prêter serment dès le 9 novembre 1977 et exercer immédiatement leurs fonctions, il n'est pas allé de même pour les collaborateurs de la Cour. Alors qu'elle a dû porter à la connaissance des institutions communautaires ses observations pour le 15 juillet, elle ne disposait que d'une partie des trente agents de la commission de contrôle, et du commissaire aux comptes de la CEECA (auparavant la Cour s'est substituée à l'administration de la CEECA).

Elle a été aussi enfermée dans un calendrier très strict par le règlement financier général du 21 décembre 1977. Certes, il convient de permettre aux autorités de décharge d'être informées le plus tôt possible, c'est-à-dire onze mois après la clôture de l'exercice, mais le souhait de renforcer le contrôle financier se concilie mal avec la brièveté des délais impartis à la Cour : un mois et demi pour présenter ses observations, un mois pour arrêter la version définitive du rapport annuel.

Cette situation a été aggravée par l'application des méthodes de travail de la Cour. Les contrôles sur place et sur pièces n'ont pas été allés. Informations et documents divers ne lui parvenaient qu'après un laps de temps souvent trop long. Les contrôles sur place dans les Etats membres soulèvent des problèmes techniques (coordination avec les divers organes de contrôle des Etats membres), psychologiques (les administrations nationales ne comprennent pas toujours ce contrôle supplémentaire) et politiques (chaque magistrat ayant une responsabilité directe de contrôle sur certaines dépenses communautaires, la nationalité de celui-ci ne semble pas toujours étrangère à la bonne ou mauvaise volonté des services nationaux). Ceci est d'autant plus important que les pièces justificatives se trouvent dans 80 % des cas, disséminées dans les différents Etats membres, notamment pour les dépenses effectuées en exécution des décisions d'intervention sur les marchés agricoles, lesquelles sont ordonnées, liquidées et payées par quarante et un organismes nationaux dans toute la Communauté.

Désaccords avec la Commission

Les contrôles sur pièces butent parfois sur l'interprétation discutée de certaines dispositions du traité. Celui-ci prévoit que la Cour peut obtenir des institutions contrôlées, sur sa demande, tout document ou toute information nécessaires à l'accomplissement de sa mission. La Cour estime qu'elle est la seule à pouvoir juger de quels documents et informations elle a besoin, alors que la Commission considère qu'il s'agit là d'une condition objective soumise à l'interprétation de toutes les institutions communautaires, et en dernière instance, au jugement de la Cour.

de justice ». Ce conflit atteste la réticence que peut manifester la Commission devant les demandes d'information ou de documents, mais surtout en relief la volonté de la Cour de s'affirmer. La teneur de son premier rapport annuel ainsi que sa nature traduisent cette ambition.

La forme et le fond sont au service de cet objectif. Formellement le rapport comporte deux volets. Le premier recense d'une part les observations relatives à l'exécution du budget général des Communautés (ceux de l'Assemblée, du Conseil, de la Commission, de la Cour de justice et des divers organismes européens) et, d'autre part, les observations concernant la gestion des fonds européens de développement. Le second volet présente les répon-

ses des diverses institutions mises en cause. La Cour a intercalé dans son propre texte les réponses des destinataires des observations et y a ajouté de nouveaux commentaires. La Commission a manifesté son désaccord avec cette pratique : elle considère que le traité exclut une « réplique de la Cour », qu'une « telle réplique constitue une nouvelle observation », que la Cour des comptes ne peut pas « répliquer en face des réponses ». Cette compétence revient au seul Parlement dans le cadre de la procédure. Ces appréciations par la Cour des réponses de la Commission constituent une des originalités du rapport annuel ; ce face-à-face (Cour-Commission) donne lieu à un échange qui est un vrai dialogue que le Parlement conclut.

Points communs avec la Cour des comptes française

Quant au fond, ce qui frappe, c'est la globalité du contrôle. Ce contrôle externe a posteriori porte naturellement sur les comptes de la totalité des recettes et des dépenses, sur la régularité et la légalité de toutes les dépenses effectuées, mais aussi de toutes les recettes perçues. Incapable d'examiner toutes les transactions, la Cour procède par sondages. Enfin, elle s'assure de la bonne gestion financière. Cette dernière tâche rappelle celle de la Cour des comptes française, qui « assure du bon emploi des crédits ». Pour les deux juridictions, il s'agit donc d'apprécier l'efficacité économique de la dépense, c'est-à-dire de « juger si les moyens utilisés sont les meilleurs, les moins onéreux et les plus efficaces » comme le précise le règlement financier. Cette dernière a le sentiment qu'il lui incombe par là d'apprécier l'orthodoxie financière des opérations réellement effectuées pour atteindre les objectifs que la Communauté s'est assignés.

La nature du rapport annuel apparaît nettement. Ce rapport public combine notre rapport public et le rapport spécial joint à chaque projet de loi de règlement. Le rapport de la Cour de justice démontre le rapport de la juridiction française par

ses caractères et ses objectifs. Dans les deux cas, il s'agit d'un document critique (bien que le rapport de la Cour de justice contienne peut-être plus d'éloges d'encouragements), collégial (les neuf magistrats examinent tous les rapports et arrêtent en commun le texte définitif), sélectif (la Cour ne vérifie pas toutes les opérations financières et ne publie pas toutes ses conclusions : dès le premier rapport elle met l'accent sur la fraude économique, le déficit et le secret des fonds communautaires). Pour les deux cours, il s'agit de préconiser des réformes, des améliorations tout en enregistrant les impossibilités éventuelles. D'un autre côté, le rapport de la Cour européenne s'apparente au rapport qui est joint en France au projet de loi de règlement. L'objectif découle du traité : il appartient désormais au Parlement et au Conseil de décharger la Commission de ses responsabilités. Ainsi la Cour tient-elle à féliciter et à éclairer les parlementaires sur la gestion budgétaire de la Commission, notamment en évaluant les réponses de cette dernière à ses observations. Voilà qui devrait réjouir partisans et adversaires de l'Europe !

(*) Pour la France, il s'agit de M. Pierre Leloux, qui est détaché de la Cour des comptes française.

Après le brevet de Munich LE WATERLOO DES MARQUES

par ANDRÉ NETTER (*)

APRÈS avoir perdu la bataille du brevet européen, la France perdrait-elle celle de la marque ? Pour le brevet européen, il était difficile d'espérer une victoire. Bien que notre pays ait été à l'origine du Marché commun, en la personne de Jean Monnet, bien que le projet de convention européenne, après un long sommeil, ait été révisé par un gouvernement français, sur le plan de la conception, de l'expérience, et même de la compétence, la France était loin derrière la République fédérale d'Allemagne.

Alors que, dans le contexte politique de l'époque, Paris, Strasbourg et Munich avaient été un moment mis en balance pour le siège de l'Office européen des brevets, il n'a pas été illogique que, finalement, Munich ait été choisie, et que ce soit en République fédérale que se déroulent les procédures qui aboutiront à la délivrance, ou au rejet, des premiers brevets supranationaux. Etait-il besoin de faire valoir que, à titre de consolation, sinon de compensation, le CERN (Centre d'études et de recherches nucléaires) a été établi près de Genève ? Si la protection des inventions, dont dépend le cadre de notre vie de demain, se décide à Munich, les partitions accablées tourment, par là, le territoire français.

Sur le passé, tirons un trait, et pensons à l'avenir. Le brevet, c'est, en gros, l'industrie : la marque, l'industrie et le commerce. Or, pour la future marque européenne, rien n'est encore décidé. Le traité qui doit la créer est en cours de discussion. Le siège de l'administration qui la contrôlera n'est pas fixé, et l'Allemagne n'est pas candidate. Mais l'Office européen des brevets, bien qu'on aperçoive mal comment les Britanniques pourraient se tenir à l'écart, alors que leur pays faisait son entrée dans le Marché commun. Déjà, vers la City, a été dérivée une partie de l'activité de

l'Office européen : sur l'insistance des Anglais, un pré-examen a été institué à Londres et une partie des demandes européennes y feront étape avant d'être transférées à Munich. Bien plus, c'est une proportion encore plus grande des dossiers de brevets qui transitent par les bureaux britanniques, très logiquement tous ceux en provenance des firmes américaines et aussi des firmes nipponnes, dont l'anglais est la langue de communication.

Dans cette Europe des brevets, où l'Allemagne règne et l'Angleterre prospère, la France est pratiquement absente : ce n'est pas la moindre des difficultés pour convaincre notre industrie de l'intérêt de l'innovation.

Alors pourquoi pas Paris comme siège de l'Office européen des brevets ? Les organismes communautaires ne s'y bousculent pas : Bruxelles est le siège de la Communauté européenne, Strasbourg abrite le Parlement européen, dont l'activité s'annonce bien.

Ce n'est pas seulement une question de prestige : l'industrie germanique est favorisée par l'implantation, en Allemagne, de l'Office des brevets. Le monde juridique d'outre-Rhin va contribuer, par ses exportations invisibles, à renforcer l'excédent de la balance des échanges en R.F.A. Les visites à Munich des inventeurs américains et japonais iront dans le même sens, et ce qui est vrai pour Munich l'est aussi pour Londres.

Nos industriels devront-ils défendre leurs inventions à Munich et nos commerçants leurs marques à Londres, dans un milieu où notre langue est pratiquement ignorée ? Personne ne réclame plus l'universalité de la langue française ; et prétendre à sa prééminence n'est plus de bon ton. Mais un traitement équitable dans le domaine de la création des choses et des mots serait-il malvenu pour les entreprises de l'Hexagone affrontant leurs concurrents sur les marchés internationaux ?

(*) Conseils en brevets d'invention.

Un nouveau « management » : le modèle ingénierie

L'ENTREPRISE industrielle est actuellement confrontée à deux sortes de défis : le premier né de l'instabilité, depuis les crises monétaires et pétrolières survenues au début des années 70, de l'économie mondiale ; le second, de nature socio-culturelle, a sa source dans le malaise qui règne depuis longtemps dans les conditions et les relations de travail au sein de l'entreprise. Face à ces deux défis, les entreprises s'efforcent le plus souvent de procéder à des ajustements ; mais, souvent dépourvues de nouveaux modèles de comportement, la plupart d'entre elles sont à la recherche de nouvelles règles de gestion et se contentent, en attendant, de pratiquer empiriquement un pilotage à vue.

Un modèle de management s'était installé en France à partir des années 50 : c'était une combinaison d'organigrammes de plus en plus détaillés, de techniques de programmation, de délégations de pouvoir... dont la formule la plus élaborée restait la « Direction participative par objectifs ». Physiologiquement, ce modèle, assez bien adapté à une période de croissance régulière sans perturbations violentes, persistait jusqu'à ces dernières années à la fois une stabilité satisfaisante et une bonne capacité d'adaptation aux mutations lentes. Il n'en fut plus de même aujourd'hui. Certaines sociétés sont bien armées pour répondre aux contraintes tant de l'environnement international que des

conditions socio-culturelles ; parmi elles, particulièrement les sociétés de recherche ou d'ingénierie. Ces sociétés présentent, en effet, la particularité de travailler non sur séries de production, mais sur des « projets » : grande chantier, programmes technologiques et de recherche, chacun différenciant des précédents. La conséquence sur le management est capitale : le modèle d'organisation structurelle et fonctionnelle n'est plus utilisable et seul un nouveau modèle de gestion peut répondre de manière satisfaisante aux exigences spécifiques : c'est celui de la « gestion par projets », dans lequel l'activité de l'entreprise est découpée, non plus par grandes fonctions permanentes (production, commercial, personnel...) ou en divisions autonomes, mais par opérations spécifiques à conduire.

L'intérêt de ce mode de gestion, en quelque sorte imposé par la nature même du marché, réside dans la nécessité de redéfinir chaque opération et de réévaluer les données extérieures à chaque fois, alors que, dans le cas du management classique, ces données sont considérées comme stables. L'avantage est considérable dans la période actuelle pour la société habitée à ce comportement : cette société prend, en effet, en compte, une donnée parmi d'autres, l'arrivée possible d'événements incertains ou aléatoires, au lieu de chercher à éliminer ou au moins

à minimiser de tels facteurs perturbateurs comme dans le cas du management classique. Elle s'assure ainsi de la rapidité d'adaptation et réagit à l'événement plus rapidement et de façon plus adéquate.

L'entreprise organisée selon ce modèle de « gestion par projets » doit cependant, comme tout système permanent, avoir un point fixe, son invariant, auquel il lui faut constamment se référer : c'est sa finalité, ou sa vocation.

Fonction plutôt que structure

Pendant des dizaines d'années, une grande part du travail des organisateurs a consisté à mettre en place des structures nouvelles ; on peut maintenant penser que les réussites méritables induites au niveau de la productivité, conduites à une impasse.

La technique de l'analyse des systèmes nous offre un nouvel axe de recherche : penser d'abord en termes de fonctions plutôt que de structures. Cette démarche conduit notamment à adopter un nouveau mode de représentation de l'entreprise : la matrice opérationnelle, au lieu de l'organigramme classique. Une telle matrice porte en colonnes les projets à réaliser et en lignes les moyens disponibles, en hommes notamment ; elle permet de réaliser une bonne affectation des hommes aux besoins et donc d'obtenir de meilleures réponses aux conditions du marché ; d'autant plus qu'un recours plus fréquent à la sous-traitance ou à du personnel temporaire vient encore généralement renforcer cette plasticité de l'entreprise. En fait, l'usage de la matrice permet, comme la mise en scène au théâtre, de répartir au mieux le rôle entre les acteurs disponibles et d'adopter la configuration momentanément la meilleure.

De telles matrices sont déjà couramment utilisées dans les services de maintenance pour définir le meilleur programme d'entretien préventif des équipements (en prenant en compte notamment la panne par nature aléatoire) ; ou par les services de

recherche et de développement (la R-D) qui doivent choisir entre des programmes aux résultats par nature incertains.

L'entreprise qui a choisi ce nouveau mode de gestion est amenée à adopter une organisation multiprojets, très différente de celle de l'entreprise habituelle. Ses dirigeants conservent bien entendu la responsabilité centrale, mais une de leurs fonctions essentielles consiste désormais à tenir l'inventaire permanent des projets en cours de réalisation ou de préparation. Il y a en fait recentrage des fonctions de l'entreprise, ce qui conduit à adopter un système de gestion à structures permanentes réduites au strict minimum et qui correspondent aux services généraux classiques ;

● Un sous-système de pilotage qui tient l'inventaire permanent des projets ;

● Des structures d'exécution qui peuvent être provisoires et qui, à un moment donné, ont en charge les projets en cours de réalisation. Certaines sociétés multinationales étrangères, S.T.T. ou I.B.M. par exemple, s'inspirent de structures de ce type : la holding ne fixe plus aux unités décentralisées que des objectifs globaux, mais, en contrepartie, elle exerce un contrôle très strict des résultats financiers ; en France même, certaines sociétés à technologie avancée (Matra, par exemple) suivent la même évolution.

Stratégie et disponibilité

La stratégie même de l'entreprise doit subir une évolution profonde, car dans l'état actuel elle intègre mal des projets à durée de vie incertaine, voire de réalisation éphémère ; la mutation à envisager est d'autant plus difficile que la définition de cette stratégie est considérée comme la fonction la plus noble de chef d'entreprise.

Certes, de nombreuses entreprises ont déjà complété leurs plans stratégiques et leur planification fine par l'élaboration de scénarios de développement qui prennent mieux en compte des données changeantes de l'ex-

térieur. Il n'en demeure pas moins que la stratégie opérationnelle-planification est d'un maniement délicat et ne permet de répondre que lentement aux perturbations extérieures.

Les réussites commerciales allemandes et japonaises s'expliquent aussi par une plus grande ouverture des industriels aux questions nouvelles offertes par les marchés extérieurs et une plus grande disponibilité.

JEAN-PIERRE MOQUIN, DANIEL DURAND, analystes-co-auteurs.

Arabie Saoudite: vols quotidiens sur TriStar superconfortables!



saudia
SAUDI ARABIAN AIRLINES
55, avenue George-V
75008 Paris
Tél. 720.68.20

CECOFI LA COMMUNAUTÉ EUROPÉENNE ET LE COMMERCE

1978-1978

— Vingt ans d'application du traité de Rome instituant la Communauté Economique Européenne.
— Vingt ans durant lesquels un droit communautaire a vu le jour sous l'impulsion de divers organismes compétents. Cette nouvelle doctrine qui s'y rapporte concerne aujourd'hui TOUS les DIRIGEANTS et CADRES SUPERIEURS.

CECOFI organise 3 stages de 2 jours :

20 & 21 MARS 1978

24 & 25 AVRIL 1978

15 & 16 MAI 1978

Téléphoner 723.72.22 - Mme FARGUES pour tous Renseignements et inscriptions : CECOFI

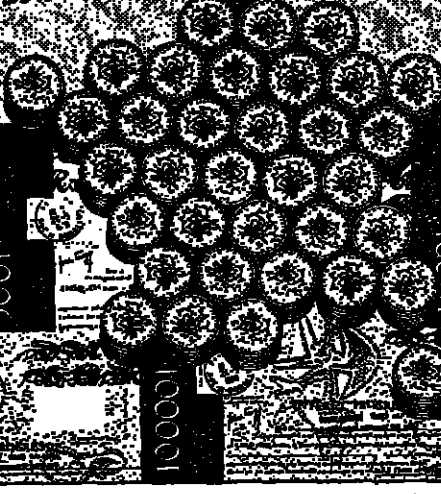
(Centre Collectif Privé de Formation Interentreprises) 8, rue Euler - 75008 PARIS.

BONS DU TRESOR

un placement sûr, communautaire et disponible à tout moment

à l'abri de l'inflation

avec un rendement supérieur à 5,50 %



Faut-il abandonner la recherche économique ?

L'IDEE que les théories n'aident pas à résoudre les problèmes concrets est en effet l'idée fautive la mieux enracinée en France. Il est aussi difficile qu'important de faire comprendre à nos concitoyens que ce n'est ni du charisme d'un homme — dit-il s'agit d'Antoine Pinay ou de Pierre Mendès France — ni de la baguette magique de la bonne fortune que nous pouvons espérer la résolution des problèmes qui nous assaillent. C'est, bien au contraire, d'un diagnostic correct des dysfonctionnements de tel ou tel marché, de telle ou telle organisation ou, de façon plus générale, de tel ou tel système, que nous pouvons attendre une amélioration de nos conditions d'existence. Un tel diagnostic suppose que l'on donne au préalable du phénomène étudié une représentation satisfaisante : les spécialistes disent une « théorie » ou encore un « modèle » satisfaisant.

C'est précisément ce vers quoi tendent les efforts des recherches actuelles en sciences économiques et dans diverses sciences de l'homme qui s'y rattachent, au travers notamment du domaine de la gestion des organisations. Ainsi, par exemple, les efforts déployés autour de ce qu'il est convenu d'appeler les « fondements micro-économiques de la macro-économie » tendent à fournir de nouvelles interprétations du sous-emploi, dans l'espoir que le progrès des connaissances empiriques et des vérifications statistiques finira par l'emporter sur l'imperfection des hypothèses de départ et par nous faire comprendre comment le chômage peut être progressivement réduit. Les passes d'armes parues récemment dans la presse entre hommes ou partis politiques ne doivent en effet laisser aucune illusion : « Nous ne savons pas » quelles sont les bonnes solutions. De même, les recherches théoriques sur les anticipations — anticipations « rationnelles » ou au contraire systèmes de représentation à rationalité limitée — tendent à mieux cerner les problèmes de régulation conjoncturelle et à mieux combattre la part de l'inflation qui leur est liée. La réflexion sur le concept de système, donc sur notre manière de procéder à la modélisation en général, trouve déjà des applications importantes dans le domaine de la lutte antipollution et de la gestion de l'environnement. De son côté, la notion de

fonction de répartition est une tentative d'éclaircissement des questions complexes soulevées par les inégalités socio-économiques. Les exemples pourraient être multipliés de domaines pratiques auxquels s'appliquent les préoccupations des chercheurs en sciences économiques et de gestion. On retrouverait partout le triplé fondamental de la demande de recherche : théorie, fait et en apparence très éloigné du « problème à résoudre », collecté et analysé des données empiriques, test des hypothèses explicatives.

Bien entendu, il n'est pas à ce jour de synthèse des connaissances économiques sur laquelle tous puissent s'accorder. Y en

aura-t-il une un jour ? Pour l'heure, en tout cas, néo-classiques, keynésiens et marxistes constituent autant d'« écoles » (d'ailleurs elles-mêmes non homogènes) offrant chacune des points de vue utiles à la recherche de la réalité des choses. Cette absence de synthèse indiscutable ne saurait être reprochée aux économistes ni utilisée comme argument contre l'utilité des connaissances économiques : « Dans le progrès des connaissances humaines, la synthèse vient toujours en dernier. Ainsi se constitue la physique. Ainsi se constitue sous nos yeux la science économique », a écrit M. Valéry Giscard d'Estaing (1).

Un retard partiellement comblé

Jusqu'à la fin des années 60, le retard des recherches françaises dans ce domaine était considérable. L'absence de contacts d'abord, l'enseignement de la théorie, resté trop général, usant du langage courant, langage trop approximatif pour permettre de fructueuses confrontations des modèles théoriques aux faits observables. Le retard concernait aussi la construction de base de données et la documentation économique et sociale en général. A la fois cause et conséquence de cet état de fait, les gros bataillons de chercheurs dans ces domaines se localisaient aux Etats-Unis, ainsi qu'en Grande-Bretagne. Dans la guerre économique que nous connaissons, c'est là une donnée qui ne devrait pas laisser d'inquiéter les Français. Sait-on, par exemple, que, aujourd'hui encore, dans le domaine énergétique, plus de 85 % de l'information provient des Etats-Unis ? A la dépendance scientifique et économique s'ajoutent ainsi des effets désastreux pour la diffusion de la langue française. Certains pays francophones risquent en effet, dans ces conditions, de se tourner directement vers les Etats-Unis.

Fort heureusement, depuis un peu plus d'une dizaine d'années, de sérieux efforts ont été entrepris en vue de limiter les conséquences de ce retard. Non seulement cet objectif a été atteint, mais on a commencé à revenir à niveau dans certains domaines : ainsi, en économie monétaire, en sciences de la décision et calcul économique, ainsi que dans diverses parties de l'économie mathématique et de l'économétrie. On peut dire sans

craindre d'exagération ou de forfanterie que, sur ces points, notre pays s'est hissé à un rang parmi les plus notables internationalement. Et cela n'est pas suffisamment connu du public.

Plus généralement, la qualité des jeunes générations d'agregés de sciences économiques va croissant : nombre d'équipes de recherche en général rattachées au C.N.R.S., se sont substituées à des individus isolés ; l'information statistique s'est enrichie et est peut-être devenue plus accessible ; des cellules de recherche, proches de l'administration, ont développé des modèles susceptibles d'éclairer les décisions des pouvoirs publics et, pourquoi pas, des agents économiques.

Il est vrai que certains problèmes n'ont pas été résolus de façon satisfaisante malgré ce contexte général en progrès :

— La formation des jeunes chercheurs n'est pas encore ce qu'elle devrait être, notamment dans les universités ;

— La politique de recrutement des chercheurs n'a pas été suffisamment coordonnée avec la politique incitative de financement pratiquant un financement presque exclusivement contractuel de la recherche a été aussi déraisonnable que de vouloir aujourd'hui intégrer sur des postes stables

une partie de ces personnels en ayant recours à des critères souvent plus administratifs que scientifiques. Au hasard des contrastes courants en 1979, les uns sont proposés à l'intégration, les autres en sont exclus. Des injustices flagrantes ont été ainsi introduites dans l'embauche, injustices au demeurant préjudiciables à la qualité du corps des chercheurs dans son ensemble.

— Les modes de gestion de la recherche comme de l'enseignement supérieur sont restés en bonne partie archaïques (bureaucratie centralisée à un degré à peine imaginable en particulier).

Le lecteur sera peut-être étonné de savoir que vingt-quatre personnes bénévoles ont séjourné à Paris pendant une semaine entière, au mois de janvier, pour tenter d'organiser la titularisation des assistants et la promotion des maîtres assistants de l'ensemble des universités françaises, et ceci pour les seules sciences économiques, qui ne sont que l'une des quelques cinquante sections du comité consultatif des universités.

— Bien que, dans l'ensemble, les appréciations sur la valeur scientifique soient dégagées des jugements idéologiques comme on atteste le fonctionnement, aussi proche que possible de l'impartialité de l'actuelle commission de sciences économiques et de gestion du C.N.R.S., on rencontre encore trop souvent l'amalgame entre les deux ordres de réflexion.

Il y a là des imperfections certaines, qu'il faut reconnaître, voire dénoncer — avec franchise et lucidité. Mais ces imperfections ne sont pas l'apanage de la recherche économique — il s'en faut de beaucoup.

Pourtant, ce que l'on constate est légitimement inquiétant :

— Diminution rapide (en francs constants) des crédits C.N.R.S. accordés aux économistes (+ 4,5 % proposés en francs courants en 1979 contre + 11 % pour l'ensemble du C.N.R.S.).

— Blocage des ressources contractuelles de la recherche économique qui signifie une quasi-disparition de ces ressources.

— Disparition de tout poste de chercheur C.N.R.S. permanent à attribuer en 1979 en sciences économiques.

Il existe bien quelques apparences de compensation de cette dégradation. Mais elles ne doivent pas faire illusion :

— Les postes temporaires attribuables au titre du C.N.R.S. ou

de la D.G.R.S.T. ne peuvent compenser la disparition des postes permanents. Ces postes temporaires sont d'ailleurs rarement attribués dans leur ensemble faute de candidats en nombre suffisant à de tels emplois.

— Les augmentations des crédits universitaires ne sauraient compenser la disparition des ressources contractuelles, d'une part ; d'autre part, ces augmentations ne bénéficient que fort peu aux économistes, car elles concernent surtout les gros équipements, dont les recherches économiques n'ont pas l'usage, et surtout parce qu'elles excluent le recrutement de tout personnel.

Pour toutes ces raisons, la survie de laboratoires importants est mise en question, la création de nouvelles équipes se trouve bloquée.

Politique des salaires et liberté des prix

(Suite de la page 19.)

C'est donc à un abandon progressif de toute politique — l'absence larvée des revenus (ou des seuls salaires), que devrait « logiquement » conduire l'abandon du contrôle des prix. C'est ici qu'on retrouve, ou qu'on devrait retrouver, la tentation du modèle allemand. Mais son adoption, même partielle, exigerait de profondes réformes structurelles, ce qui explique sans doute la discrétion du patronat et du pouvoir politique sur ce point. Le même terme de « négociations salariales » recouvre, en France et en Allemagne, deux réalités très différentes.

En Allemagne, il s'agit d'un système véritablement contractuel, la discussion portant sur les salaires effectivement payés. En France, les conventions collectives ont un

caractère beaucoup moins précis ; leur objet réel est de définir le niveau minimal des rémunérations ; elles n'engagent que les employeurs, les salariés s'efforçant d'obtenir davantage au niveau de chaque entreprise. D'aucuns soutiennent que, aussi longtemps qu'il existera en France des syndicats rivaux, il sera impossible de soumettre les partenaires sociaux au régime du « contrat ». Aussi longtemps, en tout cas, que la question ne sera pas franchement posée, toutes les décisions visant à engager le pays, de façon irréversible, dans la voie de l'économie de marché seront frappées de précarité.

PAUL FABRA.

LE PLUS HAUT NIVEAU DE VOTRE CARRIÈRE

Pour le préparer ou l'assumer, nous vous proposons le plus haut niveau des Techniques d'Expression et de Communication :

la Méthode Le Féal. Sans engagement, prenez rendez-vous avec Hubert Le Féal pour assister à une séance de travail.

770 88 03. Institut d'expression orale 20, cité Trévise 75009 Paris

ANVERS Centre Mondial du

DIAMANT

Tous renseignements vous seront communiqués 24 heures sur 24 au numéro Tél. : 19.32.31/31.27.54

GENERAL DIAMONDS BELKAANST. 82 ANVERS

INVESTIR POUR REUSSIR



Vasco Gobita, entrepreneur optimiste à Senlis, avec son équipe.

Vasco Gobita est exploitant de carrières et de sablières dans l'Oise. Son affaire se porte bien. Il a confiance dans son avenir. Il sait que pour entreprendre, pour progresser, pour réussir, il faut oser. Oser investir.

Pelles hydrauliques, chargeurs, dumpers, terrains. Monsieur Gobita investit depuis plusieurs années. Et chaque fois, l'UFB-Locabail lui en apporte les moyens. L'Union Française de Banques et Locabail

ont été créées pour cela : faciliter l'équipement des P.M.E. et des P.M.I. en finançant leurs investissements rapidement et simplement, avec le crédit UFB ou le crédit-bail Locabail. C'est en aidant les P.M.E. et les P.M.I. à

investir, en ouvrant des Bureaux Régionaux pour se rapprocher d'eux, que l'UFB-Locabail est devenue leur banque de l'équipement.

UFB
LOCABAIL

La banque de l'équipement.

43, Quai de Grenelle - PARIS 15^e - Tél. 625.25.25

C'est le moment. L'Irlande. La politique vigoureuse permet aux industriels de bénéficier d'un impôt à l'exportation.

Mais ce n'est pas tout. L'Irlandais vient d'annoncer, à partir du 1^{er} Janvier 1981, des réductions fiscales. En application de l'impôt sur les sociétés à la fin du siècle.

Cela signifie que l'entreprise décide de l'Irlande, elle ne paie pas d'impôts jusqu'en 1990, puis

RE
Pour

Bureaux du

مكتبة الامم المتحدة

مركزنا الاول

LE GOUVERNEMENT IRLANDAIS PROPOSE UN NOUVEAU CONTRAT AUX ENTREPRISES INDUSTRIELLES.

Exemption d'impôt jusqu'en 1990. Impôt limité à 10% de 1991 à la fin du siècle.

C'est le moment ou jamais de s'installer en Irlande. La politique fiscale actuellement en vigueur permet aux exportateurs de produits industriels de bénéficier d'une exemption totale d'impôt à l'exportation jusqu'en 1990.

Mais ce n'est pas tout: le Gouvernement Irlandais vient d'annoncer l'entrée en vigueur au 1er Janvier 1981, de nouvelles dispositions fiscales. En application de ce nouveau barème, l'impôt sur les sociétés sera limité à 10% jusqu'à la fin du siècle.

Cela signifie concrètement que, si une entreprise décide de s'installer dès maintenant en Irlande, elle ne paiera aucun impôt à l'exportation jusqu'en 1990, puis au-delà de cette date, grâce

aux nouvelles dispositions, l'ensemble de ses bénéfices ne sera imposé qu'à 10% maximum jusqu'au 31 Décembre 2000.

Pour plus ample information, prenez contact avec Ken Lynn, responsable du bureau parisien de l'Office de Développement Industriel (IDA IRLANDE) 34, Avenue George V — 75008 PARIS — Tél: 720.67.10.

**Il s'agit d'une
opportunité exceptionnelle.
Profitez-en dès maintenant.**

REPUBLIQUE D'IRLANDE

Pour votre entreprise, l'hospitalité la plus généreuse d'Europe

Bureaux aussi à Londres, Amsterdam, Copenhagen, Chicago, Houston, Milan, Los Angeles, New York, Tokyo, Toronto, Madrid et Sydney.

CARNET

Naissances

M. Vincent LOUÏE et Mme. Anne-Marie Douchet, ont le plaisir de faire part de la naissance de
Edwige,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

Mariages

M. Maurice LANGELE et Mme. Marie-Thérèse LANGELE ont le plaisir de faire part de leur mariage célébré à Paris le 3 février 1979.

Décès

Mme veuve Arthur Adam de Villiers,
M. et Mme Jean-Pierre Lefèvre, François-Xavier, Majorque, Stéphane et Amélie.

M. et Mme Guy Barniche, Valérie et Nicolas.
M. et Mme Guy d'Armand de Châteauneuf et Christelle.
M. et Mme Gérard Prostet, M. Jean-François d'Armand de Châteauneuf.

M. et Mme Paul d'Abbadie, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.
M. et Mme Raymond Robert, leurs enfants et petits-enfants.

Christine LAFFOND, née Olivier-Lacamp, épouse de M. Jean-Louis Laffond, a le plaisir de faire part de la naissance de son fils
M. Jean-Louis Laffond,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

M. et Mme Georges Villeneuve, ont le plaisir de faire part de la naissance de leur fils
M. Georges Villeneuve,
le 16 janvier 1979, à Saint-Clément.

MÉDECINE

Le Syndicat des cadres hospitaliers préconise la disparition du secteur privé à l'hôpital

Le Syndicat national des cadres hospitaliers vient de prendre position sur le secteur privé à l'hôpital. Les cadres hospitaliers rappellent dans un premier temps que c'est l'idée de créer un secteur privé à l'hôpital public déclinant très vite, dans l'insuffisance du plein temps dans les établissements hospitaliers, et que le souci du législateur de l'époque était, en permettant l'exercice d'une sorte de médecine libérale en milieu hospitalier, d'attirer vers celui-ci nombre de médecins de qualité qui jusqu'alors exerçaient en dehors du service public. A ce titre, il faut se féliciter de l'effet incitatif qu'a pu avoir l'existence d'un secteur privé dans la généralisation du plein temps et la venue à l'hôpital public de médecins de valeur, amenant avec eux une clientèle nouvelle et parfois importante.

En outre, soulignent les cadres hospitaliers, l'existence du secteur privé à l'hôpital a sûrement été un facteur important de la modernisation du secteur public. La discordance souvent existante d'un secteur privé luxueux et d'un secteur public inconfortable n'étant pas supportable longtemps. Qu'il en soit, à toute la syndical, le secteur privé ne paraît plus, aujourd'hui, très défendable, et en tout cas il est de moins en moins bien supporté par les usagers. Il faut-il rappeler qu'une des règles fondamentales du service public est celle de l'égalité d'accès des usagers à celui-ci. Dans ces conditions, comment tolérer ce qu'il faut bien appeler une ségrégation entre deux types de malades. Souvent d'ailleurs le côté obscur de cette coexistence est matérialisé par la présence

d'écritures tel que « secteur privé de M. X. » qui délimite l'entrée dans l'ordre privilégié du service, de la consultation où l'on ne se bouscule pas, du secteur d'hospitalisation où tout un chacun respecte la règle du silence trop souvent perdue de vue ailleurs. A l'heure où chacun, pouvoirs publics compris, s'accorde à reconnaître à tous un droit à la santé, ces inégalités de traitement sont insupportables. Aussi, conclut le syndicat, « le secteur privé à l'hôpital public ne sera bientôt plus qu'un archaïsme, qui n'est ni justifié, ni défendable, et qui ne peut que nuire à la recherche d'une médecine qui, si elle a fait ses preuves au plan technique, doit encore progresser en milieu hospitalier dans le domaine de la relation personnelle avec le malade. Si cette humanisation-là est réussie, tous les malades publics de demain seront les malades privés d'aujourd'hui ».

A PARTIR D'OCTOBRE PROCHAIN

La durée des études d'infirmière sera allongée de vingt-huit à trente-trois mois

L'harmonisation des études d'infirmière en Europe, qui est un préalable à leur libre circulation dans les pays de la Communauté économique européenne, devrait entraîner en France, à partir du mois d'octobre prochain, une modification importante de leur formation. Le projet du gouvernement, allongeant notamment ces études de vingt-huit à trente-trois mois, a été accepté par le conseil supérieur des professions de santé le mardi 30 janvier. Cette réforme devrait paraître dans le courant du mois de mars au « Journal officiel ».

Toutes les questions ne seront pas pour autant réglées par ces textes, qui s'agissent de l'attribution éventuelle d'un pré-salaire aux élèves infirmières ou d'une définition précise de leurs fonctions à l'hôpital. La réunion à Châteauneuf, les 10 et 11 février, de comités de lutte des élèves infirmières témoigne du malaise qui règne dans ces écoles; elle est également le reflet d'une modification des mentalités dans un milieu d'étudiants traditionnellement peu organisé.

La libre circulation des infirmières en Europe concerne exclusivement les infirmières diplômées d'Etat (appelées « infirmières de soins généraux »), des infirmières diplômées, et non les infirmières psychiatriques qui suivent en France une formation spécifique. Pour l'instant, le projet de réforme tend à prolonger les études de vingt-huit à trente-trois mois. Le contenu des programmes sera, à cette occasion, sensiblement modifié. Ainsi, la première année d'études ne comportera plus de stages hospitaliers et sera consacrée, en grande partie, à la découverte de l'être humain bien portant dans son environnement social et culturel. Parmi les thèmes abordés en première année figurent donc, de façon très nouvelle, « la compréhension de l'individu », « le développement de l'être humain », ou encore « la mobilisation des aptitudes de l'élève à la relation ».

En deuxième et troisième années, les soins infirmiers seront envisagés dans leur triple dimension : « philosophique, technique et relationnelle ». La dimension philosophique vise à développer une réflexion personnelle et non plus seulement l'application, de quelques heures par an d'un enseignement de psychologie médicale.

Dans les textes, acceptés par le Conseil supérieur, le problème du pré-salaire des élèves n'est pas abordé. Actuellement, seuls les infirmières de psychiatrie sont rémunérés durant leurs études, un peu plus de 2000 francs par mois. Pourtant, il est certain que, dans de nombreux services, dont les effectifs sont insuffisants, les élèves jouent un rôle de personnel d'appoint plus qu'ils ne bénéficient des conseils et de l'expérience de leurs aînées. Il arrive qu'une élève durant ses stages, notamment après la première année, change de service chaque semaine, en fonction des absences et des congés du personnel sanitaire.

L'attribution éventuelle d'une indemnité permettrait à certaines d'obtenir de contracter un engagement de cinq ans vis-à-vis de l'Etat, qui s'engage en contrepartie à les loger et les nourrir durant leur scolarité. La Confédération générale des cadres (C.G.C.) demande la création de bourses supplémentaires pour les moins favorisés et s'oppose à l'idée d'un pré-salaire, qui impliquerait de contracter un engagement de cinq ans vis-à-vis de l'Etat, qui s'engage en contrepartie à les loger et les nourrir durant leur scolarité. La Confédération générale des cadres (C.G.C.) demande la création de bourses supplémentaires pour les moins favorisés et s'oppose à l'idée d'un pré-salaire, qui impliquerait de contracter un engagement de cinq ans vis-à-vis de l'Etat, qui s'engage en contrepartie à les loger et les nourrir durant leur scolarité.

SCIENTIFICS

LES INSTRUMENTS DE LABORATOIRE : UNE INDUSTRIE QUI A DU MAL À VIVRE

L'Ecole normale supérieure de l'enseignement technique à Cachan (Seine-St-Denis) a organisé la première semaine de l'instrumentation scientifique française. Organisée par la commission interministérielle des instruments de mesure, cette manifestation comportait une exposition et un colloque. Au programme de celle-ci, des conférences sur des thèmes scientifiques, des démonstrations de matériels de mesure, des ateliers de montage et de réparation. Les participants devaient aussi échanger des rapports de conjonction, « traitement de l'information, optique, instrumentation médicale, spectrométrie de masse, mesure de surface et rayons X, instrumentation physico-chimique », élaborés par la commission interministérielle.

D'autre part, une quarantaine d'exposants ont présenté des instruments de laboratoire : spectromètres Raman, spectromètres à effet Auger, interféromètres à laser, microscopes électroniques, etc. L'exception principale de la manifestation était l'absence des sociétés françaises qui ont été admises. Toutes n'étaient d'ailleurs pas présentes.

Cette semaine devait permettre de dresser un bilan détaillé de l'instrumentation scientifique française. Elle n'est pas terminée. Ses clients sont des laboratoires de recherche, pour qui les années de vaches maigres durent depuis plus d'un septennat sans que leur fin soit en vue. Les constructeurs d'appareils de laboratoire sont en général de petites sociétés; il faut, dans ce domaine, réagir vite pour suivre les progrès scientifiques et maintenir les performances de ses appareils au niveau de ce qu'exige la concurrence.

Cette semaine devait permettre de dresser un bilan détaillé de l'instrumentation scientifique française. Elle n'est pas terminée. Ses clients sont des laboratoires de recherche, pour qui les années de vaches maigres durent depuis plus d'un septennat sans que leur fin soit en vue. Les constructeurs d'appareils de laboratoire sont en général de petites sociétés; il faut, dans ce domaine, réagir vite pour suivre les progrès scientifiques et maintenir les performances de ses appareils au niveau de ce qu'exige la concurrence.

Cette semaine devait permettre de dresser un bilan détaillé de l'instrumentation scientifique française. Elle n'est pas terminée. Ses clients sont des laboratoires de recherche, pour qui les années de vaches maigres durent depuis plus d'un septennat sans que leur fin soit en vue. Les constructeurs d'appareils de laboratoire sont en général de petites sociétés; il faut, dans ce domaine, réagir vite pour suivre les progrès scientifiques et maintenir les performances de ses appareils au niveau de ce qu'exige la concurrence.

Cette semaine devait permettre de dresser un bilan détaillé de l'instrumentation scientifique française. Elle n'est pas terminée. Ses clients sont des laboratoires de recherche, pour qui les années de vaches maigres durent depuis plus d'un septennat sans que leur fin soit en vue. Les constructeurs d'appareils de laboratoire sont en général de petites sociétés; il faut, dans ce domaine, réagir vite pour suivre les progrès scientifiques et maintenir les performances de ses appareils au niveau de ce qu'exige la concurrence.

(Publi-Info)
VENTE DIRECTE
Deux magasins à Paris vendent
MOQUETTE
100 % PURE LAINE 14
à moins de 100 F m² volants,
bouclés, frisés, divers coloris.
Deviz gratuits et pose assurée
à l'adresse de la Charonne, Paris (20)
Tél. : 373-63-51
334, rue de Valenciennes, Paris (15)
Tél. : 342-42-02.

VENTE A VERSAILLES
PALAIS DES CONGRES - Place du Château
Importante Vente
DIMANCHE 25 février 1979, à 14 heures
TABLEAUX ANCIENS des XVIII^e, XVII^e et XVIII^e
BIBLIOTHEQUE d'ART des XVIII^e, XVII^e et XVIII^e
TAPIS BEL AMEUBLEMENT des XVIII^e, XVII^e et XVIII^e
M^{rs} CHAPPELLE, PERIN, FROMANTIN, Commissaires Prèsents
EXPOSITION : Vendredi 23 et samedi 24 février, de 10 à 18 heures
et vendredi 23 février, de 21 heures à 23 heures

17-25 février
BROCANTE
de PARIS
100 EXPOSANTS
Porte Champerret
Châteaufort

VENTE A CHARTRES
GALERIE DE CHARTRES
DIMANCHE 25 FEVRIER
10 h. 30 : Col. soldats de plomb
11 h. 30 : Col. soldats de plomb
12 h. 30 : Col. soldats de plomb
13 h. 30 : Col. soldats de plomb
14 h. 30 : Col. soldats de plomb
15 h. 30 : Col. soldats de plomb
16 h. 30 : Col. soldats de plomb
17 h. 30 : Col. soldats de plomb
18 h. 30 : Col. soldats de plomb
19 h. 30 : Col. soldats de plomb
20 h. 30 : Col. soldats de plomb
21 h. 30 : Col. soldats de plomb
22 h. 30 : Col. soldats de plomb
23 h. 30 : Col. soldats de plomb
24 h. 30 : Col. soldats de plomb
25 h. 30 : Col. soldats de plomb
26 h. 30 : Col. soldats de plomb
27 h. 30 : Col. soldats de plomb
28 h. 30 : Col. soldats de plomb
29 h. 30 : Col. soldats de plomb
30 h. 30 : Col. soldats de plomb
31 h. 30 : Col. soldats de plomb
32 h. 30 : Col. soldats de plomb
33 h. 30 : Col. soldats de plomb
34 h. 30 : Col. soldats de plomb
35 h. 30 : Col. soldats de plomb
36 h. 30 : Col. soldats de plomb
37 h. 30 : Col. soldats de plomb
38 h. 30 : Col. soldats de plomb
39 h. 30 : Col. soldats de plomb
40 h. 30 : Col. soldats de plomb
41 h. 30 : Col. soldats de plomb
42 h. 30 : Col. soldats de plomb
43 h. 30 : Col. soldats de plomb
44 h. 30 : Col. soldats de plomb
45 h. 30 : Col. soldats de plomb
46 h. 30 : Col. soldats de plomb
47 h. 30 : Col. soldats de plomb
48 h. 30 : Col. soldats de plomb
49 h. 30 : Col. soldats de plomb
50 h. 30 : Col. soldats de plomb
51 h. 30 : Col. soldats de plomb
52 h. 30 : Col. soldats de plomb
53 h. 30 : Col. soldats de plomb
54 h. 30 : Col. soldats de plomb
55 h. 30 : Col. soldats de plomb
56 h. 30 : Col. soldats de plomb
57 h. 30 : Col. soldats de plomb
58 h. 30 : Col. soldats de plomb
59 h. 30 : Col. soldats de plomb
60 h. 30 : Col. soldats de plomb
61 h. 30 : Col. soldats de plomb
62 h. 30 : Col. soldats de plomb
63 h. 30 : Col. soldats de plomb
64 h. 30 : Col. soldats de plomb
65 h. 30 : Col. soldats de plomb
66 h. 30 : Col. soldats de plomb
67 h. 30 : Col. soldats de plomb
68 h. 30 : Col. soldats de plomb
69 h. 30 : Col. soldats de plomb
70 h. 30 : Col. soldats de plomb
71 h. 30 : Col. soldats de plomb
72 h. 30 : Col. soldats de plomb
73 h. 30 : Col. soldats de plomb
74 h. 30 : Col. soldats de plomb
75 h. 30 : Col. soldats de plomb
76 h. 30 : Col. soldats de plomb
77 h. 30 : Col. soldats de plomb
78 h. 30 : Col. soldats de plomb
79 h. 30 : Col. soldats de plomb
80 h. 30 : Col. soldats de plomb
81 h. 30 : Col. soldats de plomb
82 h. 30 : Col. soldats de plomb
83 h. 30 : Col. soldats de plomb
84 h. 30 : Col. soldats de plomb
85 h. 30 : Col. soldats de plomb
86 h. 30 : Col. soldats de plomb
87 h. 30 : Col. soldats de plomb
88 h. 30 : Col. soldats de plomb
89 h. 30 : Col. soldats de plomb
90 h. 30 : Col. soldats de plomb
91 h. 30 : Col. soldats de plomb
92 h. 30 : Col. soldats de plomb
93 h. 30 : Col. soldats de plomb
94 h. 30 : Col. soldats de plomb
95 h. 30 : Col. soldats de plomb
96 h. 30 : Col. soldats de plomb
97 h. 30 : Col. soldats de plomb
98 h. 30 : Col. soldats de plomb
99 h. 30 : Col. soldats de plomb
100 h. 30 : Col. soldats de plomb

150

سكندرية

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne 7-6
DEMANDES D'EMPLOI	48,00	52,02
IMMOBILIER	11,00	12,58
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAL	55,00	57,24

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La m/m col.	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	27,00	30,89
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	8,88
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE



emplois internationaux

emplois internationaux

emplois internationaux

en Algérie, via Copenhague...

Bdt Teichert, l'un des premiers groupes danois d'ingénierie, réalise actuellement en Algérie un important centre de formation (1 000 élèves) pour le compte d'une importante société nationale algérienne. Il s'agit de préparer de jeunes algériens à devenir ouvriers qualifiés, contremaîtres, chefs d'ateliers dans les spécialisations : mécanique, chimie-metallurgie, électro-mécanique, électro-technique, électronique, télécommunications.

C'est l'Institut de technologie du Danemark qui a été chargé de la mise au point d'une pédagogie adaptée et de la formation progressive de cadres algériens. Il agit maintenant de mettre en place l'équipe de direction et d'animation de cet important centre de formation.

Après une période de mise en route d'un premier contingent d'élèves, à Copenhague (de Mars 1979 à Juin 80), la plupart des candidats que nous recherchons rejoindra le centre, à Ksar el Bouharj (150 km d'Alger 40.000 hab.) pour assurer les différentes missions ci-après, pour une durée de 28 mois à partir de Juin 1980. Une attention particulière a été portée au confort des responsables et de leurs familles (réalisation entre autres d'un ensemble de villas au confort poussé, scolarité assurée).

Les avantages fiscaux sont très importants.

le directeur du centre

Compte tenu de la variété des missions qui lui seront affectées (responsabilité de la gestion et de l'organisation générale, du personnel, des programmes, des budgets), ce sera un véritable chef de projet, responsable d'une "ville", aux qualités prouvées de manager.

En relation permanente avec les responsables danois et la société algérienne, il rejoindra au plus tôt Copenhague pour superviser la première période avant de rejoindre l'Algérie.

L'expérience de la mise en route, de l'animation d'un centre similaire, ou la responsabilité d'un important projet à l'étranger, sera très appréciée.

210 000 +

Réf. E 2655

le directeur de la formation

Responsable de la mise en route, de l'application et du développement des méthodes, des moyens et des outils pédagogiques, il suivra aussi l'évolution des instructeurs algériens, tout d'abord à Copenhague, puis à Ksar el Bouharj.

Il mettra également en place les éléments d'évaluation pour un bon suivi de la formation des élèves. Il rendra compte au directeur du centre.

Pour ce diplômé d'études supérieures, une forte expérience de la fonction acquise en université, dans une école ou dans une grande entreprise sera essentielle.

165 000 +

Réf. E 2656

le chef du planning formation

Il organisera selon les directives du directeur de la formation le planning des cours en fonction des différents types de stages et de l'évolution des programmes. Une solide expérience de la fonction sera exigée, idéalement dans le domaine de la formation.

110 000 +

Réf. E 2657

le responsable administratif et financier

Il assurera la mise au point des systèmes administratifs et mettra en place l'organisation nécessaire, dirigera et animera la fonction budget et reporting.

Rattaché au directeur du centre, ce diplômé d'études supérieures (Ecoles supérieures de commerce + DECS, maîtrise ou doctorat de gestion, ou équivalent) devra justifier d'une première expérience en entreprise.

130 000 +

Réf. E 2658

les animateurs de formation

Justifiant d'une bonne expérience dans les secteurs d'activité évoqués, ils auront pour mission de parfaire la mise au point des cours envisagés, de conduire les actions de formation, d'en assurer le suivi opérationnel.

Les candidats auront déjà pratiqué la fonction, ils participeront à la première période de l'opération au Danemark et la plupart d'entre eux rejoindra le centre de Ksar el Bouharj.

100/130 000

Réf. E 2659

C'est le cabinet Bernard Julhiet Psycom, 1 Rue de Berri 75008 Paris, en étroite relation avec les responsables danois qui, chargé de la recherche, traitera confidentiellement et rapidement les dossiers que vous voudrez bien faire parvenir sous référence indiquée.

bernard julhiet psycom

DIRECTEUR DE FILIALE

Une des plus prestigieuses sociétés françaises de produits de luxe est implantée depuis plusieurs années sur les marchés belge et hollandais.

Cette filiale, installée à Bruxelles réalise un C.A. de 65 millions de FB. La distribution s'effectue par un réseau de détaillants spécialisés.

Le directeur de la filiale propose une politique commerciale qu'il met en œuvre. Il détermine ses objectifs, élabore ses budgets, anime son équipe de vente et assure la gestion de son unité.

Nous souhaitons rencontrer un homme diplômé de l'enseignement supérieur commercial. Il justifie d'une expérience professionnelle de 5 ans minimum. Celle-ci a été acquise dans une société qui commercialise des produits de consommation de préférence de haut de gamme. Il est naturellement totalement bilingue, néerlandais, français.

Les premiers entretiens auront lieu à Bruxelles et à Paris. Nous remercions les personnes intéressées par cette proposition de transmettre sous référence M 423 BL, un dossier manuscrit complet de candidature, plus prétentions, à notre conseil Christian Laité.

egor 5 rue Meyerbeer, 75009 Paris

Consultant

HEC, ESSEC, ESC

80 000 F +

GRANDE VILLE D'AFRIQUE DU NORD

Nous sommes un cabinet d'organisation financière. Nous réalisons 80% de notre chiffre d'affaires à l'étranger. Notre expansion auprès d'entreprises industrielles nous conduit à rechercher UN CONSULTANT.

Profil : c'est un jeune diplômé d'Ecole Supérieure de Commerce possédant une bonne formation comptable.

Mission : participer à la mise en place et à l'exploitation d'un système de gestion comptable et budgétaire.

La rémunération prévue est exonérée d'impôt français.

Envoyer C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 902127 M (à mentionner sur l'enveloppe) à Monique NERVET.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS

1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

Directeur Etablissement

CAMEROUN

Etablissement d'Exploitation Forestière et Agricole de Bole, recherche son FONDÉ DE POUVOIR Directeur d'Etablissement.

Il a plus de 35 ans, une formation supérieure, une pratique opérationnelle de l'Afrique Noire.

Il est un Dirigeant, gestionnaire, analyste confirmé.

Il aura les responsabilités et les initiatives les plus larges, dans le cadre d'objectifs précis, pour mettre en forme, appliquer et contrôler la gestion de l'ensemble des opérations depuis le Champier d'Exploitation, et la Solaire, les transports, jusqu'aux expéditions.

Effectif total 5 à 7 européens, 120 africains environ.

Résidence Yaoundé ou Douala.

Adressez votre CV détaillé + photo, à : rue carrières - 92, rue Bonaparte - 75008 PARIS, sous référence 8560 M. Il sera répondu à toutes les lettres.

Nous sommes un important

Constructeur allemand

et recherchons notre

DÉLÉGUÉ COMMERCIAL

INTERNATIONAL

TRILINGUE FRANÇAIS-ALLEMAND-ANGLAIS

pour visiter les réseaux commerciaux

de Volkswagen et Mercedes en Europe de l'Ouest.

Rattaché directement à l'usine en Westphalie/BFA.

Prévoir 70 % de voyages à travers l'Europe.

C.V. + photo

Deutsch-Französisch

Unternehmens-

beratung

Klaus W. Herfisch

Référence 1902

44, r. la Basile

75008 PARIS

Tél. : 563-49-24

interconseil

chef service sécurité

Mine d'uranium au NIGER comportant outre une exploitation en galerie et une usine de concentration, d'importantes installations de maintenance et de services généraux, recherche un INGÉNIEUR MINES OU T.P., ayant une expérience confirmée des travaux souterrains, pour prendre en charge l'ensemble des problèmes de sécurité du complexe et de sa zone urbaine. Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous référence CK/Sec.

CETACEP

30, AV. AMIRAL LEMONNIER 78160 MARLY LE ROI

IMPORTANT GROUPE FRANCAIS

cherche pour filiale USA, TEXAS

manufacturing manager

chargé d'animer et de gérer une petite unité de transformation des matières plastiques (50 personnes) : fabrication, laboratoire, engineering.

Le candidat, ingénieur chimiste (ENSC) ou mécanicien (AM) aura une expérience similaire de gestion et participé au montage d'une unité de production.

Il relèvera directement du président américain de cette filiale et sera détaché pour une durée minimum de 5 ans.

Anglais courant indispensable.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V., détail, photo et rémunération souhaitée No 99.214

CONTEXTE PUBLICITE 20, av. de l'Opéra

75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Important bureau d'études à vocation internationale

recherche pour sa filiale de TUNIS

ATTACHE DE DIRECTION

HEC, SUP. de CO. ou équivalent

Il sera responsable de la division administrative et financière de la filiale (gestion, comptabilité et personnel). Expérience de 5 à 10 ans exigée. Poste stable. Parfaite connaissance de l'ARABE maghrébin exigée. Expérience tunisienne souhaitée.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., détail, photo et prétentions sous référence 9400 à :

OP/organisation et publicité

21, rue de Valenciennes 75013 PARIS

Nous prions les lecteurs répondant aux

ANNONCES DOMICILIAIRES de vouloir

bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le

numéro de l'annonce les intéressant et de

vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit de

"Mondo Publicité" ou d'une agence.

FONDATION EUROPEENNE DE LA CULTURE

UNITÉ D'INFORMATION SUR L'ÉDUCATION EN EUROPE

Un service d'information sur l'éducation dans la Communauté Européenne sera mis en place dans les Etats membres au début de l'année 1979. Il donnera aux responsables des politiques éducatives un accès aisé à l'information sur les politiques et développements en cours dans d'autres Etats membres. Une unité centrale, en train d'être établie à Bruxelles, animera et coordonnera l'action des services nationaux.

Le réseau fonctionnera à titre expérimental pendant une période initiale de trois ans. Un poste de chef de l'unité centrale et deux postes d'administrateurs sont mis en compétition. Le premier des administrateurs justifiera d'une expérience dans les systèmes d'information, particulièrement dans le domaine de l'éducation, le second aura acquis une expérience professionnelle comme documentaliste de l'information, de préférence dans le domaine de l'éducation. Les candidats devront être capables de travailler dans au moins deux des langues officielles de la Communauté.

Les nominations seront renouvelables annuellement. Un détachement peut être envisagé. Les rémunérations seront fixées selon l'expérience acquise par les titulaires et seront en rapport avec leurs responsabilités.

Des renseignements complémentaires et des formulaires de candidature peuvent être obtenus à l'adresse suivante :

M. J.-E. CHABERT, Administrative Director, European Cultural Foundation, 60, rue de la Concorde - 1050 Bruxelles.

La date limite pour la remise des candidatures est le 28 février 1979.

Recherchons un jeune homme

ayant l'expérience de la mer et connaissances en

HYDROGRAPHIE

(sondages en mer à ultra-sons, levés hydrographiques ou mesures océanographiques) pour participer à une mission hydrographique de longue durée dans un port d'Afrique noire francophone. Veuillez prendre contact en écrivant :

(Joindre C.V. et préciser votre dernière rémunération) sous la référence 400 à MEDIA P.A., 9, boulevard des Italiens, 75002 PARIS, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS outre-mer, étranger par répertoires hebdomadaires. Ecr. Guy-René Mouton, 47, r. Richer, Paris (9e)

En Australie, Canada, Afrique, Moyen-Orient, Amérique, Asie, Europe : DES EMPLOIS vous attendent. Demandez le mensuel spécial, MONDEEMPLOI (Ser. M 85), 14, r. Cluser, Paris (9e)

LES EMPLOIS INTERNATIONAUX

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

LE COMMISSARIAT NATIONAL A L'INFORMATIQUE ALGER

Recrute :

— Ingénieurs Informaticiens

— Analystes Programmeurs

ayant une grande expérience sur des chaînes et des projets complexes.

Adresser curriculum vitae détaillé à :

Direction des Etudes - C.N.I.

Route Nationale n° 5

Cinq-Maisons - El Harrach

ALGERIE

comptable confirmé

PORT GENTIL FF 120.000

Notre client est une des premières entreprises industrielles de Gabon. Il cherche un comptable pour son siège de Port Gentil. La personne recrutée sera chargée de la supervision et de l'animation d'une équipe comptable. En outre, elle assurera la préparation des déclarations, l'organisation de la distribution de la paie, les contrôles et les relations avec le service informatique. Elle assistera, par ailleurs, le Chef Comptable. Le candidat retenu aura le poste de DCS ou BP et devra justifier d'une expérience professionnelle de huit à dix ans. A la rémunération, s'ajoutent divers avantages tel que logement, etc.

Adresser C.V. et prétentions à ICA, qui transmettra, sous la référence 821-M. La plus grande discrétion est assurée dans l'examen des dossiers.

ICA International Classified Advertising

10, rue d'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

SOCIÉTÉ MINÈRE AU NIGER

Filiale d'un important Groupe Français

recherche pour son usine de Concentration du Minéral d'Uranium

INGÉNIEUR PROCESS

Chargé du contrôle et de l'optimisation des procédés de traitement.

Formation d'ingénieur chimiste indispensable avec une expérience de 5 à 10 ans acquise en milieu industriel.

Environnement matériel scolaire et social aménagé pour une vie familiale aisée.

Avantages liés à l'expatriation.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous le n° 88 618 à CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris-IX, qui transmettra.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Pharmacien industriel

Option industrie
+ I.P.I. ou I.A.E.

Nous sommes un jeune laboratoire pharmaceutique filiale d'un groupe multinational leader dans son domaine. Nous recherchons un jeune pharmacien industriel - même débutant - qui se verra confier, après une formation initiale au sein du groupe, la responsabilité de la production de son usine (à 1 heure à l'Ouest de Paris) spécialisée dans les formes injectables.

Ce poste suppose, en dehors des qualités techniques de son titulaire, de réelles aptitudes dans les domaines de la gestion de la production - il sera responsable d'un budget important - et de l'animation du personnel.

Une bonne connaissance de l'anglais est nécessaire. Des déplacements de courte durée mais périodiques sont à prévoir vers l'étranger.



Adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé à M. J. FOURNIAT sous réf. 23523/M à Sélé-CEGOS - 33, quai Gallieni - 92152 SURESNES. Discretion assurée.

E.F.C.I.S.
SOCIÉTÉ D'ÉTUDE ET LA
FABRICATION DE CIRCUITS
INTÉGRÉS SPÉCIAUX

recherche
INGÉNIEURS
TECHNICO-COMMERCIAUX
POUR DÉPARTEMENT
VENTE DE CIRCUITS
A LA DEMANDE

Profil souhaité :
- Conception de Circuits Intégrés MOS ayant une expérience professionnelle minimum de 3 années et une connaissance en systèmes de télécommunications, Techniques numériques, Structures programmables.
- ANGLAIS TECHN. obligatoire
- 2^e langue appréciée.
- Esprit d'initiative.
- Sens des responsabilités.

LEU DE TRAVAIL :
GRENOBLE
Frequents déplacements en France et à l'étranger.

ADRESSER C.V. + PHOTO ET PRÉTENDIONS A E.F.C.I.S., 85 X 38041 GRENOBLE CEDEX.

558 HALES RD 446
91310 Longpont-sur-Orge
Tél. 901-21-36 ou 37 recherche

DESSINATEUR-PROJETEUR
ÉCHELON I ou II
outillage de moule plastique.



Nous sommes une des toutes premières entreprises de l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion. Notre structure très décentralisée et notre esprit original ont favorisé notre développement, notre implantation nationale et nos résultats. Nous cherchons à intégrer un cadre technique à fort potentiel au sein d'une de nos filiales de production - en Auvergne - pour lui confier des responsabilités de :

DIRECTION TECHNIQUE USINE

Vous avez une solide formation technique, et une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie du bois (menuiseries, meubles...), qui vous ont permis de dominer les problèmes de production et de développer vos qualités de meneur d'hommes et d'animateur; vos qualités relationnelles et personnelles seront au moins autant appréciées que vos capacités techniques. Vous aurez la responsabilité technique d'une usine de 200 personnes, en vous intégrant à une structure de direction très légère. Vous devrez gérer des investissements, travailler à des implantations nouvelles, parfaire l'outil de production. Vous interviendrez aussi sur l'organisation de la production et l'optimisation des ressources techniques. Bien sûr vous êtes prêt à venir vivre dans un petit pays et vous aimez la province. A terme, vous trouverez d'autres développements dans notre société.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons, écrivez à Roland Gardeux sous référence 5.256/M à qui nous avons confié la mission d'assurer les premiers contacts.



SERIFO CONSEILS DE DIRECTION
24, RUE DE LISBONNE - 75008 PARIS



emplois internationaux

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

SECRÉTARIAT D'ÉTAT
AU PLAN

COMMISSARIAT NATIONAL
A L'INFORMATIQUE

Centre d'Études et de Recherches en Informatique

ENSEIGNANTS POUR LE C.E.R.I.

ALGER

LE CENTRE D'ÉTUDES ET DE RECHERCHES EN INFORMATIQUE (CERI), établissement de formation des informaticiens (Programmeurs, Analystes, Ingénieurs)

recrute

Pour la rentrée d'octobre 1979

des enseignants en :

- Technologie des Ordinateurs : Architecture et Maintenance ;
- Automatique et Informatique Industrielle ;
- Electronique ;
- Physique.

- Théorie des Langages et Compilation ;
- Systèmes d'Exploitation des Ordinateurs : concepts généraux, techniques de mise en œuvre (de préférence le SIRIS 7) ;
- Assembleur (du 10070 de préférence) ;
- Transmissions de données, Télétraitement et Réseaux.

• Informatique appliquée à la gestion, notamment :

- Langages Evolués (COBOL, PL/I, FORTRAN) ;
- Système de Gestion de Bases de Données ;
- Méthodologie d'Analyse et de Programmation (en particulier L.C.P., L.C.S., CORIG) ;
- Conception des Systèmes d'Information dans les Organisations.

- Organisation et Méthodes (structures, circuits de l'information, imprimés) ;
- Economie (Comptabilité Nationale et Planification) ;
- Gestion des Entreprises (comptabilité, contrôle de gestion, tableau de bord, stratégie d'entreprises, organisation et structure des entreprises).

- Mathématiques ;
- Statistiques ;
- Recherche Opérationnelle.

Les candidats (toutes nationalités, mais capables d'enseigner en langue française) peuvent être recrutés soit sous contrat de Droit Commun, soit dans le cadre de la Coopération Technique Inter-Gouvernementale.

Les universitaires de nationalité française ont également la possibilité d'exercer sous le régime de la délégation pour une durée de 1 à 6 mois.

Pour postuler, les candidats doivent posséder des titres suffisants (au moins Doctorat 3^e cycle ou diplôme d'une Grande Ecole ou Master ou équivalent), une expérience dans leur spécialité et une pratique de l'enseignement.

Ils auront des activités d'enseignement et de recherche et participeront à l'encadrement des élèves dans des projets développés en entreprise.

LES POSTES OFFERTS SERONT LIBRES à la rentrée d'Octobre 1979.

ADRESSEZ VOTRE CANDIDATURE au (y joindre un C.V. détaillé et toutes pièces justificatives des titres et de la qualification).

C. E. R. I.
QUED-SMAR - ALGER
Tél. 76-35-77/78
76-31-56

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

SOCIÉTÉ ELECTRONIQUE GRENOBLE

recherche DANS
LE CADRE DE SON DÉVELOPPEMENT

ASSISTANT DE DIRECTION GÉNÉRALE (Ref. DG/ADD)

Poste : Il sera chargé de coordination et de rédaction de rapports de synthèse, dans des domaines variés Administration, Technique, Commercial.

Profil :
- Ingénieur ayant quelques années d'expérience
- Goût pour les contacts
- Facilité d'élévation et de rédaction
- Anglais courant

INGÉNIEURS SUPPORT PRODUITS ET PROMOTION DES VENTES (Ref. DG/ST)

Expérience : Minimum 2 à 3 ans dans l'un des domaines suivants :
- Microprocesseurs (8080 sochalt)
- Télécommunications (commutation, pédi-phonie, transmissions de données)
- Automatismes type grand Public

Profil :
- Intérêt pour la technique et les contacts humains
- Dynamisme et volonté de réussir
- Anglais courant
- Disponible pour déplacements de courte durée

Postes à pourvoir également sur Paris

ACHETEUR (Ref. DAF/SA)

Poste : Pour une famille de produits électroniques, il aura la charge sur le marché international, de la sélection, la négociation, le suivi des fournisseurs.

Profil :
- Formation Technique supérieure et bonnes connaissances en électronique
- Sens des contacts et de la négociation
- Esprit créatif
- Anglais courant

TECHNICIEN SUPÉRIEUR ASSURANCE QUALITÉ (Ref. DQ/RP)

Poste : Il sera responsable du Service Recette des produits finis.

Profil :
- Agent Technique Electronicien
- Plusieurs années d'expérience dans le domaine des Circuits Intégrés
- Spécialiste des contrôles

Adresser lettre manuscrite + C.V. et prétenditions avec références à :

Société pour l'Étude et la Fabrication de Circuits Intégrés Spéciaux
85 X 38041 Grenoble Cedex France

BIENS D'ÉQUIPEMENTS POUR COLLECTIVITÉS

recherches pour SOCIÉTÉ EN EXPANSION située Centre-France

Attaché à la Direction Commerciale

Mission : animation du réseau de distribution. Souhaitons candidats ayant bonne formation générale, quelques années d'expérience commerciale active et parlant couramment anglais.

Adresser C.V. et prétenditions sous réf. 291033 69, rue de Monceau 75008 PARIS

Partenaire pour la France de Consult-Eur

Pour la mise en œuvre et le suivi de sa politique de développement industriel, la C.R.C.I.-Auvergne

recherche

COLLABORATEUR DE BON NIVEAU

ayant expérience d'entreprise industrielle

Adresser lettre manuscrite et C.V. à : REF. D.I. - C.R.C.I. - B.P. 25 - 63510 AULNAT



Premier promoteur européen de maisons individuelles en habitat groupé et isolé, recherche

responsables fonciers régionaux

Ce sont des spécialistes des problèmes fonciers destinés à encadrer plusieurs équipes de négociateurs fonciers.

Les postulants doivent posséder une solide formation, une réelle expérience de la profession et de l'animation des hommes. Ils doivent, en outre, être capables d'intervenir en assistance directe dans des cas difficiles. La rémunération particulièrement motivante, est liée à l'importance de la mission.

Nous disposons de postes sur : MARSEILLE, LYON, STRASBOURG, TOURS et CAMBRAL

Adresser votre candidature manuscrite, c.v., photo et prétenditions s/ réf. 2081 à Patrick Leroy - Directeur des Relations Humaines - GROUPE MAISON FAMILIALE - avenue du Cateau - 59403 Cambrai Cedex.

contrôleur central de gestion Franche-Comté

Nous sommes un groupe industriel (4 usines, 3 filiales en France et à l'étranger). CA consolidé 160 MF.

Notre Directeur financier cherche un contrôleur central de gestion. Il planifie et contrôle les budgets, analyse les écarts, aide à la décision, améliore les procédures et l'organisation. Il est chargé, par ailleurs, de suivre certaines opérations financières et de trésorerie. A 30 ans minimum, de formation supérieure de gestion (ESC + DECS par exemple), vous avez 4 à 5 ans d'expérience du contrôle de gestion dans une entreprise industrielle et connaissez une langue (anglais ou allemand). Les possibilités de développement sont importantes pour un homme de valeur.

Ecrire à Mme M.C. TESSIER, réf. 3496 LM.

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - GENEVE - LONDRES

Importante entreprise de Travaux Publics (C.A. 1 Milliard - Effectif 5.200) recherche pour l'Atelier Central de Réparation de son Matériel (50 personnes) situé en NORMANDIE (100 km de Paris)

ingénieur mécanicien

chargé dans un premier temps de la réparation des gros engins de la Société ainsi que, dans un second temps, de la gestion de ce matériel utilisé par les Services Travaux de l'Entreprise. Collaborateur direct du Responsable de cet Etablissement, le candidat retenu sera âgé au minimum de 35 ans, de formation supérieure (A.M., I.C.A.M., C.N.A.M., etc.). Il devra posséder une solide expérience de l'entretien en atelier ainsi qu'une bonne connaissance du matériel T.P. et de son utilisation.

Logement assuré en pavillon. Envoyer C.V. détaillé, photo et prétenditions sous la référence 414 M au :

Cabinet Jean-Claude MAURICE
Cabinet en Gestion du Personnel
397 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE CONSEIL

recherche pour le développement de ses activités de conseil en gestion et en informatique

sur la région rhône-alpes

jeunes diplômés grandes écoles

Débutants ou 2 années d'expérience maximum

Les candidats retenus devront être de formation : Centrale, ESCP, ESSEC, HEC, Mines, Polytechnique.

Ils posséderont les qualités humaines requises pour des activités de conseil. Ils recevront une formation permanente sous forme de cours et de séminaires organisés en France et aux Etats-Unis. Ils auront rapidement de larges responsabilités dans le cadre d'un travail en équipe.

Lieu de résidence : Lyon.

Adresser CV détaillé sous référence 2235 à INTER-P.A., BP 508, 75066 Paris cedex 02 qui transmettra.



emplois régionaux

diriger notre filiale en Normandie

Notre filiale de Normandie recherche un responsable technique et commercial pour diriger notre filiale en Normandie.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans l'industrie de transformation du bois, et en pleine expansion.

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	48,00	52,82
IMMOBILIER	32,00	36,61
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAUX	85,00	97,24

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La m/m col.	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	27,00	30,89
DEMANDES D'EMPLOI	8,00	6,88
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

diriger notre filiale en Normandie

150 000 +

Vous avez une première expérience de gestion d'une unité autonome, et êtes accoutumé à la notion de rentabilité. C'est une capacité qui importe.

De plus, le poste que nous souhaitons vous confier s'articule autour de deux missions principales :

- Impulser la commercialisation en vous appuyant sur le directeur des ventes déjà en place et sur son équipe.

- Assurer à notre clientèle le suivi-qualité auquel nous tenons, avec l'aide du directeur technique de la filiale.

Cette filiale, 50 Hommes, 25 millions de C.A., vous en êtes le dirigeant, et êtes souvent en contact avec les responsables de notre groupe à taille humaine.

Le produit : la maison individuelle de qualité, secteur dans lequel nous occupons une position très solide.

Rencontrer un professionnel confirmé nous intéresse bien sûr, mais nous sommes prêts à donner sa chance à l'homme qui nous prouvera qu'une expérience dans la fonction envisagée réussie dans une autre branche, peut lui permettre de s'insérer vite et de gagner avec nous.

Nous vous remercions d'adresser vos dossiers de candidature à Bernard Julhiet Psycom qui traitera cette recherche confidentiellement et rapidement ss réf. B 3653, 1 rue de Béri 75008 Paris.

bernard julhiet psycom

Responsable Approvisionnements

Matériels Electroniques

Une des unités de production d'un groupe national important souhaite mettre en place un Responsable Approvisionnements.

Ses missions :

- les achats : améliorer les délais et prévoir l'expansion.
- les magasins : participer à la mise en place d'une gestion informatisée.
- la sous-traitance : analyser les possibilités régionales, juger de leurs capacités techniques et financières, négocier les contrats et assurer le suivi (délais, contrôle, qualité...)

Pour atteindre ces objectifs il dispose d'une équipe d'environ 25 personnes qu'il gère et anime.

Le candidat à ce poste possède une formation d'ingénieur (ESE, AM...), complétée par une initiation à la gestion (IAB, ICG). Il a vécu une expérience similaire, tout particulièrement dans le domaine de la sous-traitance.

Lieu de travail : BORDEAUX.

La rémunération sera de l'ordre de 120 000 F/an.

Les personnes que ce poste intéresse peuvent adresser leur dossier sous référence CE 245 M à SEFOP qui les en remercie.

SEFOP

11, rue des Pyramides 75001 PARIS.

L'une des premières Sociétés françaises dans sa spécialité (C.A. de l'ordre de 700 millions de Francs), produits alimentaires de grande consommation propose le poste de :

DIRECTEUR COMMERCIAL FRANCE

En étroite relation avec le Directeur Général :

- il participera à la définition de la politique commerciale produits,
- il redéfinira les nouvelles structures commerciales à mettre en place sur le marché français pour arriver aux objectifs dans les différents départements existant actuellement,
- il assumera personnellement l'organisation et l'animation de la force de vente,
- il gardera un contact personnel avec les gros clients.

Le poste exige une parfaite connaissance et une expérience importante dans la distribution de produits de grande consommation tous canaux.

Il sera confié à un meneur d'hommes désirant vivre sa vie professionnelle dans une Société en constante progression sur ses marchés.

Les conditions proposées permettent d'intéresser un candidat de haut niveau qui accepte de vivre sa vie personnelle dans une ville moyenne (1 heure de Paris).

Pour informations complémentaires, écrire avec C.V. à G. STIKER sous la réf. 32169 A.

BOSSARD SELECTION

« Centre Vaubans 201, rue Colbert 59800 - LILLE »

PAPIER

USINE - FABRICATION DE PAPIERS

recherche

Vendeur expérimenté

ayant une connaissance de base des fabrications, pour vendre en France, à des Industriels Transformateurs, un papier spécial, mais de grande consommation, et aider, à l'étranger, les vendeurs de cette même spécialité.

Envoyer n° 7128 « LE MONDE » Publiété, 5, rue des Italiens, 75427 PARIS CEDEX 06.

cnet

recherche pour son nouveau laboratoire de MICRO-ELECTRONIQUE

GRENOBLE

INGENIEUR

ayant plusieurs années de pratique dans le domaine - GENIE PHYSIQUE - niveau Grande Ecole (INSA, A et M, ENSI...) pour effectuer des Travaux de Recherche sur la MICRO-LITHOGRAPHIE par Rayons X.

Cet emploi conviendrait particulièrement à un ingénieur ayant des goûts et aptitudes pour travaux expérimentaux.

Adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé sous référence 9364 à :

CENTRE NATIONAL D'ETUDES DES TELECOMMUNICATIONS

B.P. 42 - 38240 MEYLAN

INGENIEUR COMMERCIAL

Cette société est spécialisée dans le traitement informatique de la gestion d'un certain type de commerces représentant un fort marché potentiel. Bien implantée en Europe, elle souhaite développer son activité sur l'ensemble du territoire français et recherche un ingénieur commercial.

Sous l'autorité directe du PDG, il développe le courant d'affaires par des contacts directs avec la clientèle et par la motivation d'un réseau de prescripteurs. Dans un premier stade, il assure une forte part de vente personnelle. Puis, au fur et à mesure du développement du C.A., il créera et animera une force de vente.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (sup de co ou équivalent) qui justifie de quelques années d'expérience dans la vente de services et de conseil.

Son bureau se trouve dans l'est de la France, mais une grande mobilité est exigée. La rémunération est très motivante.

Merci d'adresser CV complet, photo et prétentions sous référence M 7297 A, à notre conseil

egor 5 rue Meyerbeer, 75009 Paris



directeur technique, adjoint du directeur de l'usine - 350 p., - Dreux

Nous sommes l'un des premiers fabricants européens de pièces en acier découpées en très grandes séries.

Agé de 30 ans minimum, vous êtes ingénieur diplômé (AM, ENSI) et possédez une solide expérience du découpage en grandes séries. Nous vous confions la direction : du bureau d'études (conception des outillages) ; de l'atelier d'outillage ; du bureau des méthodes ; du service prix de revient ; du laboratoire ; soit un effectif de 70 p.

Sous l'autorité du directeur de l'usine, vos objectifs sont : concevoir, réaliser et mettre au point les machines et outillages nécessaires pour nos fabrications de produits nouveaux, améliorer la productivité et la gestion des services de l'usine.

Après quelques années (5 ans minimum), un ingénieur de valeur peut évoluer vers un poste à notre direction générale, à Paris.

Ecrire à A. LEROUX, réf. 3458 LM.

ALEXANDRE TIC S.A.

10, RUE ROYALE - 75008 PARIS

LYON-LILLE-BRUXELLES-GENEVE-LONDRES

IMPORTANTE ENTREPRISE METALLURGIQUE REGION OUEST recherche

3 INGENIEURS DEBUTANTS

sortant de Grandes Ecoles E.C.P., E.C.L., E.N.S.A.M., I.C.A.M., E.N.S.M., I.N.S.A., E.S.E., I.N.P.G., E.N.S.E.H.T., E.P.C.I., E.N.S.C.P., ...

Pour encadrement futur de Services de Production, d'Entretien ou Fonctionnels. Nous recherchons des hommes d'action, dynamiques, ayant le sens du contact, capables d'assurer des responsabilités de commandement et de gestion.

Envoyer lettre et curriculum vitae manuscrites précisant formations complémentaires spécialisation ou expérience éventuelles en informatique, gestion etc., bonne connaissance d'une langue étrangère appréciée. Indiquer souhait de rémunération.

Joindre photographie sous réf. 8327 à FLECHAU S.A. - BP 220, 75063 Paris - cédex 02 qui transmettra.

IMPT LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE

recherche pour son activité diététique

à ISIGNY-SUR-MER (Calvados)

Un PHARMACIEN diplômé

Libre de suite

Le candidat, assistant à la Direction Technique, doit exercer sur place la responsabilité des fabrications et du contrôle.

Maison de fonction assurée.

Adresser, sous pli confidentiel, lettre manuscrite, C.V., photo à Direction Technique LABORATOIRES WYETH-BYLA B.P. 402 - 75628 PARIS CEDEX 13.

CHEF COMPTABLE

NIORT (Deux-Sèvres)

entre La Rochelle et Poitiers le C.I.L. de NIORT est un groupe de sociétés de crédit immobilier du secteur social.

Son chef comptable d'un niveau D.E.C.S. ou équivalent, sera à moyen terme responsable de la gestion du groupe. Il devra donc allier une bonne expérience de la gestion, de la comptabilité et éventuellement de l'informatique au sens du commandement et des relations humaines.

Salaire départ 90.000 F.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. à C.P.E. 12, rue Claude Maes 17000 La Rochelle



TOULOUSE-BORDEAUX

PROGRAMMEURS ANALYSTES-PROGRAMMEURS

Gros Systèmes

IBM 370 - CII/HB 66

éventuellement expérimentés temps réel et base de données.

Petits et Moyens Systèmes

IBM 34 - CII/HB 61 - 62

SEMS-Logabax

Orientation Scientifique

Les informations intéressées peuvent écrire à P. Chaffard - CAP/SOGETI/GESTION 218, Boulevard Dédicat de Sévres 31300 Toulouse - Tél. (61) 42.71.57

CAP SOGETI GESTION

THOMSON-CSF

Département AVIONIQUE GÉNÉRALE

Pour ses Bureaux d'études situés à BORDEAUX et en REGION PARISIENNE :

INGENIEURS MECANICIENS

Expérimentés en équipements aéronautiques Formation Arts et Métiers ou équivalent.

Pour ses Laboratoires études et de développement d'équipements électroniques embarqués civils et militaires situés à BORDEAUX et en REGION PARISIENNE.

INGENIEURS ELECTRONIQUES

Exp. de qqes années dans le domaine, souhaitées.

Adresser C.V. et photo au Serv. du Pers. ss réf. LP : - Rue Toussaint-Carot - 33160 LE HAILLAN - 48, r. Guyonnet - 63130 ISSY-L-MOULINEAUX.



LE HAVRE

Assistante d'ingénieur

Bureau d'Etudes d'Ingénierie, implanté au Havre depuis 28 ans, recherche pour son Directeur Général, une collaboratrice diplômée d'une grande Ecole de Commerce et justifiant déjà d'une bonne expérience professionnelle, dont si possible quelques années dans un secrétariat d'ingénierie.

Ce poste très diversifié implique le goût des initiatives, une grande disponibilité d'esprit et d'action, l'aptitude aux relations publiques et de l'attrait pour l'informatique.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence 8626 à

LEPA

LEPA-RECRUTEMENT

94, rue Saint-Lazare 75009 Paris

SOCIETE D'ETUDES VENTES ET REALISATIONS DE TERRAINS SPORTIFS ET DE LOISIRS

Région Grande Couronne Parisienne Nord

SIÈGE AMIENS

recherche

DIRECTEUR D'EXPLOITATION

EXPERIENCE CHANTIERS TRAVAUX PUBLICS ET ANIMATION EQUIPE CONDUCTEURS DE TRAVAUX

Rémunération non inférieure à 110.000F

+ intéressement aux résultats

Disponible rapidement

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo présent. sous réf. 725 à Mr J. GAUSSIN

104 rue de Richelieu 75002 PARIS

Dans le cadre de son expansion STE INTERNATIONALE MARCHE HORTICOLE recherche

1) ASSISTANT TECHNIQUE

Il assistera le Responsable Technique dans tous les aspects de la fonction : développement, essais, lancement de produits, appui à la vente, tant sur le marché horticole professionnel que jardin amateur. Ingénieur agro ou horticole débutant ou BTS avec expérience. Anglais souhaité.

2) HOMME DE MARKETING

En ligne directe du DC - MKT. Ventes. Il aura pour responsabilité d'étudier, de préparer et de proposer des stratégies d'expansion à court et long terme dans le cadre global du plan de développement de l'entreprise. Expérience produite de consommation arboricole. Déplacements France et étranger. Voiture de fonction. Anglais souhaité.

Libre rapidement. Lieu de travail : TOURS. Adr. dossier de candidature complet avec présent. à no 1523 BAVAS - 37047 TOURS CEDEX.

PREFECTURE DU PAS-DE-CALAIS

recrute par concours aux épreuves

UN CHEF DE CENTRE DE TRAITEMENT DE L'INFORMATION

Diplôme exigé : Maîtrise ou dipl. équiv. en informatique. Traitement : échelle indiciaire brute : 749-1015 soit salaire net mensuel de début : 6.615 F + primes spécifiques. Envoyer curriculum vitae à PREFECTURE PAS-DE-CALAIS A.G.P.F. avant le 10 mars 1979.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Schlumberger

MESURE ET REGULATION EUROPE

recherche

INGENIEURS D'ETUDES

ESE, ENSEIHT, GRENOBLE OU EQUIVALENT

EN ELECTRONIQUE chef de projet

Il aura pour principale mission de diriger une équipe de recherche chargée de l'étude de l'intégration de systèmes (matériel et logiciel). • Connaissance en microprocesseurs et de leur programmation indispensables. • Utilisation et développement de périphériques informatiques. • Expérience industrielle de 4 à 5 ans minimum. (Réf. V1)

programmeur en microprocesseurs

Intégré au sein d'une petite équipe, il aura à charge l'étude de sous-ensembles et de produits électroniques catalogue à technologie microprocesseur à partir d'un cahier des charges et d'indications fournies par le chef de projet. • Calcul de circuits électroniques (logiques et alimentation). • Expérience industrielle de deux ans souhaitée. (Réf. V2)

concepteurs en circuits analogiques et numériques

Ils seront chargés, dans le domaine de la MESURE du suivi de l'étude allant de l'élaboration théorique à la phase expérimentale et de la réalisation de maquettes. Ils travailleront au sein d'une équipe composée d'ingénieurs et de techniciens de haut niveau utilisant des microprocesseurs. • Désireux de participer à une activité de recherche appliquée. • Hommes de contact, il auront de nombreuses relations avec les sociétés du groupe. • Débutants ou première expérience industrielle. (Réf. G1)

EN MICROELECTRONIQUE HYBRIDE

Cet ingénieur aura 2 à 3 ans d'expérience des circuits hybrides dans les technologies "poches minces et couches épaisses". Responsable d'une équipe de 4 à 5 techniciens, il sera chargé de la partie "Etudes" de l'activité et saura faire preuve de ses compétences et de son autorité au cours des relations fréquentes avec les sociétés du groupe. (Réf. G2)

EN INFORMATIQUE

Rattaché directement au chef de service, il devra définir et concevoir des outils informatiques d'usage général et devra intervenir en temps que conseil dans le choix de logiciels du commerce (achats, mise en œuvre, formation des utilisateurs). • 2 à 3 ans d'expérience dans le domaine de la simulation sur ordinateur. • Bonne connaissance du PDP 11 et du RSX 11. • Homme de contact et d'initiative. (Réf. G3)

Tous ces postes requièrent une connaissance de l'ANGLAIS lu et écrit. Une évolution rapide au sein du groupe est assurée pour les ingénieurs de haut niveau. Prière d'envoyer une lettre manuscrite, C.V., photo et présentations en précisant bien la référence du poste choisi à Mademoiselle VILLOING - 12, place des Etats-Unis - B.P. 121 - 92124 MONTRouGE CEDEX

emploi régionaux

GRUPE PHARMACEUTIQUE INDUSTRIEL LYONNAIS de dimension internationale, recherche pour son équipe médicale à LYON, un homme ou une femme

CHARGE D'EXPERIMENTATION CLINIQUE

Outre le suivi des expérimentations, il assurera la rédaction de documents à destination du corps médical, participera au perfectionnement des délégués médicaux et à l'animation de réunions médicales. Convient à un MEDECIN, PHARMACIEN ou VETERINAIRE, possédant des connaissances de statistiques. L'anglais courant est souhaité. Déplacements fréquents prévus. Possibilité d'emploi ultérieur à l'étranger. Ecrire CABINET GATIER, Service O 1926, 32 rue Barrême, 69006 LYON. Réponse assurée et motivée.

Cabinet Gatier

BANQUE SPECIALISEE
DANS L'IMMOBILIER

recherche pour
PROVINCE

attachés commerciaux CLASSE III ou IV

— Formation supérieure appréciée ;
— 3 ans d'expérience minimum dans une activité bancaire commerciale ;
— Motivés pour la vente de produits financiers et attirés par la réussite commerciale. Les candidats doivent accepter par avance une mobilité géographique périodique indispensable à leur promotion au sein de la Société.

Ecrire avec C.V., photo et présentations n° 70.836 PUBLICITE ROGER BLEY 101, rue Réaumur, 75002 PARIS.

CONTROLEUR DE GESTION

Nous sommes une Société industrielle produisant des biens d'équipements mécaniques et mécaniques pour l'industrie nucléaire.

Ce cadre assiste le PDG dans la préparation des plans, tableaux de bord et tous instruments d'aide à la décision, à la prévision et à la gestion.

Ce poste convient à un homme de formation supérieure possédant une expérience similaire si possible dans le milieu industriel.

Pour inf. compl., écrire sous réf. 6118 L à :

CAP OUEST

11, bd G. Guillaud
44000 NANTES

GRANDE ENTREPRISE

installée en AQUITAINE

recherche

pour son laboratoire

INGENIEURS CONFIRMES

possèdent une solide formation dans le domaine de la physique (physique du solide, mécanique, thermique et de la chimie)

Ayant obligatoirement plusieurs années d'expérience sur les matériaux réfractaires (céramiques en particulier) pour les postes suivants :

- étude et mise au point de composites céramiques ;
- évaluation documentaire de ces matériaux et de leur mode d'élaboration, par l'étude bibliographique et des contacts fréquents avec les laboratoires extérieurs.

Adressez curriculum vitae détaillé avec photo, sous le n° 7133 « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75421 PARIS CEDEX 09.

Groupe français parmi les premiers des secteurs grande distribution et industries textiles

recherche

UN ADJOINT

ou Secrétaire Général de sa Sté Holding (siège social : Lille)

Age : 25 ans environ. Une formation juridique supérieure est nécessaire ainsi qu'une première expérience de quelques années dans les fonctions d'état-major en milieu industriel ou bancaire.

Le poste présente un grand intérêt professionnel et offre des perspectives de carrière.

Env. dossier avec C.V., photo, quelques réf. pers.

Entre n° 7133 « Le Monde » Publiété, 5, rue des Italiens, 75421 PARIS CEDEX 09.

Société de services et conseil en informatique, filiale d'un groupe industriel français, recherche

GRANDE ECOLE (F.R.A.M. 06) Spécialité électronique, radar, hyperfréquences. Formation complémentaire informatique 2 à 3 ans d'expérience.

INGENIEURS INFORMATIQUES 0 à 2 ans d'expérience. Référence 07 pour réalisation de logiciel temps réel sur MITRA 125.

Référence 08 pour définition de matériel informatique pour application temps réel. Tous ces postes sont à pourvoir dans le Sud-Est de la France.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo, présentations, n° 70.836 PUBLICITE ROGER BLEY 101, rue Réaumur, 75002 PARIS.

M.J.C. LYON recherche

ANIMATEUR coordination et suivi des activités

organisateur, accueil, administratif, social, culturel, loisirs, B.A.F.D. Indisp. Capable tout.

Env. lettre manuscrite, photo, C.V. et présent. à M.J.C., 25, av. des Frères-Lumière, 69008 LYON.

Jeune Société d'enquêtes statistiques recherche pour supervision du Bureau d'Etudes

UN INGENIEUR DEBUTANT

Connaissant le domaine des sondages et des études de marché. Langage informatique exigé. SON PROFIL : dynamique, enthousiaste, possédant le sens des responsabilités et de l'engagement. Disponible, enthousiaste, esprit de décision et d'organisation. Poste d'avenir.

Envoyer C.V., photo et lettre manuscrite, à SEAD, 8, rue Darwin, 75018 PARIS

IMPORTANT GROUPE PRIVE D'ASSURANCES PARIS 9

équipe d'un ordinateur CII HONEYWELL BULL 66-40 recherche

HOMME SYSTEME

Il assure la maintenance des logiciels systèmes en service, le suivi du temps réel et de la base de données et intervient en temps que conseil auprès du département Etudes et Exploitation.

Le candidat possède un diplôme d'ingénieur ou une maîtrise en informatique, une expérience de TROIS ANS DANS UN GROUPE SYSTEME sur matériel CII H.B. 6000-66 avec la connaissance de GECOS TDS IDS GMAP.

Envoyer C.V., photo et présent., sous référence 6471 à PUBLIPAR, 20, rue Richer, 75441 Paris Cedex 09, qui transmettra.

BAM

Filiale française (C.A. 2 milliards - 150 personnes) d'un groupe franco-allemand commercialisant les biens d'équipement recherche

ADJOINT RESPONSABLE CONTRATS INTERNATIONAUX

FUNCTION : assister le responsable de la gestion administrative des contrats et des commandes.

PROFIL : 2 ans d'expérience service administratif ou financier, excellente maîtrise de l'allemand, bonne connaissance de l'anglais, sens du risque, dynamisme, goût des contacts.

Adm. lettre manuscrite, C.V. et photo, réf. 06, à Mlle de Clanchamps, BAM Recrutement, 14, rue Gambier-Pari, 92020 MONTRouGE. Réponse et discrétion assurées

BAM

Internationally Known Fabric House marketing its exclusive range of carpet materials : Carpets, wall papers, URGENTLY REQUIRES ENGLISH LADY resident in Paris

SENIOR CITIZEN

In its saloon at rue de Fursberg (69)

Preference will be given to applicants with high initiative, having previous direct sales experience in this or a closely related field.

Particular emphasis is placed on the need for personal qualities and appearance of a high standard and good organizational ability.

Salary by negotiation. Please Tel. : London 01-492-2221 or STILES for Paris appointment.

Directeur de Production

250 000 F +

Un des plus importants groupes alimentaires français recherche un dirigeant capable d'assumer une position clé. Responsable de la politique de production, il définira les objectifs de fabrication, contrôlera le budget de fonctionnement des unités de production, la qualité des produits et mettra en œuvre les investissements. Il superviserait un effectif de 3 000 personnes.

Le candidat possèdera une formation d'ingénieur agronome, si possible complétée par l'Ecole d'Application Laitière (EASL).

Il aura exercé avec succès une fonction de responsable de la production pendant environ 10 ans dans l'industrie alimentaire (laiterie, brasserie, charcuterie).

Outre sa formation et sa pratique, il possèdera de solides qualités d'opérateur. Envoyer C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 1078 M (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 05

LA FLECHE

Futur Directeur de magasin

Le magasin, un libre-service de 2 200 m², très bien implanté, une gamme d'articles couvrant le bricolage (outillage, quincaillerie, électricité) et la décoration (papier peint, peintures, moquette). Les atouts : une politique commerciale qui privilégie l'accueil et le service à la clientèle, un système de gestion à la fois souple et rigoureux qui permet de suivre en permanence l'évolution des ventes et de la rentabilité.

C'est la Direction de ce magasin que nous vous proposons. Vous aurez au départ vos preuves à faire pendant six mois sur le terrain, vous prendrez la responsabilité commerciale du magasin (animation des vendeurs, tenue et organisation des rayons).

Ensuite, en supervisant les achats et en ayant la responsabilité de la gestion et de la vente, vous deviendrez le Directeur du magasin.

Un bon gestionnaire averti. Une bonne formation générale (ESC par exemple), de solides références dans la distribution, une expérience réussie dans des fonctions similaires sont des qualités indispensables pour réussir dans ce poste. Lieu de travail : Beauvais.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 22011/M à M. L. GUIOMAR - Sélé-CEGOS - 33 quai Gallieni - 92152 SURESNES.

Sélé CEGOS

Pour faire face au développement de l'informatique de sa branche Vie, un des premiers groupes d'assurances français recherche un

TECHNICIEN D'EXPLOITATION DEBUTANT

(DUT d'Informatique ou équivalent)

Il travaillera, dans un premier temps au sein du bureau technique, à la conversion d'un système DOS en OS. Par la suite, il pourra évoluer soit vers les études soit vers le système.

Le poste est à pourvoir en Banlieue Sud.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous la référence M 1219 P

egor 5 rue Meyerbeer 75009 PARIS

PROMOTION

offres d'emploi

THOMSON-CSF

INGENIEURS ELECTRONICIENS

Le candidat devra posséder une formation d'ingénieur en électronique, une expérience de 2 à 3 ans dans le domaine de la conception et de la réalisation de circuits électroniques. Il devra être capable de travailler en équipe et de gérer des projets. Envoyer C.V., photo et lettre manuscrite à : M. J. L. 12, place des Etats-Unis, 92124 Montrouge Cedex.

Allianz Assurances

promotion des ventes

Le candidat devra posséder une formation d'ingénieur en électronique, une expérience de 2 à 3 ans dans le domaine de la conception et de la réalisation de circuits électroniques. Il devra être capable de travailler en équipe et de gérer des projets. Envoyer C.V., photo et lettre manuscrite à : M. J. L. 12, place des Etats-Unis, 92124 Montrouge Cedex.

Adresser C.V., photo et lettre manuscrite à ALLIANZ, 12, place des Etats-Unis, 92124 Montrouge Cedex.

SFENA

DIVISION TEST AUTOMATIQUE

RECHERCHE

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Pour son service application chargé de la coordination technique entre la clientèle et les services de conception (LOGICIEL ET MATERIEL).

Il participera dans ce cadre à la définition, le suivi et la mise en service des produits nouveaux.

Formation : Grande Ecole ou équivalent.

Expérience en électronique digitale souhaitée. Envoyer C.V. et photo à : SFENA, B.P. 50 - 78140 VILLEVA-VILLACOUBLAY. Réf. 1019

TOTAL

COMPAGNIE FRANCAISE DES PETR

Pour son Laboratoire de NANTERRE (92),

TOTAL EXPLORATION PRODUCTION, recherche

INGENIEUR LABORATOIRE

confirmé

Il supervisera directement 2 ingénieurs et 8 techniciens expérimentés sur l'élaboration de produits en pression et température.

Il assurera les études et le suivi des travaux de recherche et de récupération assistée des puits.

Il assistera le responsable du laboratoire dans les tâches de gestion de formation E.P.C.I. ou équivalent, il devra avoir une expérience de 6 ans de laboratoire industriel, de préférence en physique.

Une bonne connaissance de l'Anglais est nécessaire. Si ces perspectives vous intéressent, adresser C.V. + 1 au Service Recrutement, 5, rue Michel Ange 75781 PARIS sous référence 73037.

IMPORTANTE SOCIETE DE PRODUITS ALIMENTAIRES

(2.000 personnes - 450 Millions de C.A.)

Filiale d'un grand Groupe international

OFFRE POUR SA

Direction du Personnel et des Relations

à EVRY (91), UN EMPLOI DE

CHEF DE SERVICE ET

Qui sera chargé de la mise en place d'un nouveau système d'information du Personnel.

A moyen terme, le titulaire du poste devra être en mesure de gérer les Ressources Humaines d'un établissement de 200 personnes.

Ce poste convient à un candidat de formation supérieure, titulaire d'un diplôme de 3^e année, ayant déjà exercé une fonction de chef de service ou de responsable de l'Administration du Personnel et de l'Information.

Envoyer C.V. et lettre de présentation à M. J. L. 12, place des Etats-Unis, 92124 Montrouge Cedex.

سكنا من الاميل

حکذا من الاجل

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	46,00	52,52
DEMANDES D'EMPLOI	11,00	12,58
IMMOBILIER	32,00	36,61
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAUX	65,00	97,24

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	T.C.
ANNONCES ENCADREES	27,00	30,89
OFFRES D'EMPLOI	6,00	6,88
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,02
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi

THOMSON-CSF

INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

E.S.E., E.N.S.T., I.S.E.P. ou équivalent

- débuts ou avec première expérience ;
- intéressés par des activités techniques en laboratoire et des études « systèmes » de télécommunications.

Adr. C.V. détaillée, photo, prêtent., à TH. C.S.F., Division Faïsses Hertziens, Service Recrutement, 53, rue Gustave - 92300 LEVALLOIS.

Allianz  **Assurances**

crée un poste de

promotion des ventes

Le candidat possèdera une solide formation Marketing ainsi qu'une expérience commerciale pratique, et maîtrisera, si possible, la langue allemande.

Rattaché à la Direction Commerciale, il collaborera à la modernisation et à l'élaboration de nos produits ainsi qu'à leur promotion.

Nous nous chargerons de sa formation aux techniques de l'Assurance.

Adresser C.V. détaillée, photo et prétentions à **ALLIANZ - Monsieur MARICHEL - B.P. 24 - 75761 Paris Cedex 16.**

SFENA 

DIVISION TEST AUTOMATIQUE

RECHERCHE

INGÉNIEUR ELECTRONICIEN

Pour son service application chargé de la coordination technique entre la clientèle et les services de conception (LOGICIEL ET MATÉRIEL).

Il participera dans ce cadre à la définition, le suivi et la mise en service des produits nouveaux.

Formation : Grande Ecole ou équivalent.

Expérience en électronique digitale souhaitée.

Envoyer C.V. et photo à :

SFENA,
B.P. 59 - 78140 VELIZY-VILLACOUBLAY
S/s R&E, L019

LA COMPAGNIE GÉNÉRALE DE RADIOLOGIE

poursuit son expansion dans les TECHNIQUES MÉDICALES, développe sa Division « Systèmes Informatisés », recherche INGÉNIEURS et TECHNICIENS de HAUT NIVEAU

Quelques années d'expérience les rendent aptes à la création ou au développement d'ensembles mettant en œuvre les techniques électroniques et informatiques les plus récentes.

INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS <ul style="list-style-type: none">Grandes Ecoles (ESE ou similaire).Pour études systèmes digitaux rapides.Programmation Assembleur nécessaire. Réf. : PROCES/B	INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN <ul style="list-style-type: none">Respons. contrôle entrée composants et sous-ensembles pour produit. petites séries systèmes digitaux.Respons. matériel tests automatiques.Programmation Assembleur nécessaire. Réf. : PROCES/G	INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN <ul style="list-style-type: none">Grandes Ecoles (ESE ou similaire).Expérience confirmée du contrôle de proces. par micro-processeurs.Respons. de l'étude et du développement du contrôle et des tests autom. de systèmes. Réf. : PHOTO/B		
INGÉNIEUR et ANALYSTE PROGRAMMEUR <ul style="list-style-type: none">Connaissances en électronique digitale et micro-programmation.Pratique Assembleur sur NOVA et FDP 11.Devront s'intégrer dans équipe développement de systèmes digitaux. Réf. : PROCES/E	TECHNICIENS V.2/V.3 <ul style="list-style-type: none">Expérience dans mise au point prototypes en électronique digitale rapide.Expér. programmation Assembleur.Respons. techniques systèmes digitaux pendant phase industrialisation. Réf. : PROCES/D	INGÉNIEUR <ul style="list-style-type: none">Grandes Ecoles (ESE ou similaire).Respons. production petites séries de systèmes digitaux rapides : méthodes de contrôle, mise en œuvre matériels tests automatiques.Pratique des techniques informatiques nécessaire. Réf. : PROCES/G		
INGÉNIEURS et ANALYSTE PROGRAMMEUR <ul style="list-style-type: none">Les Ingénieurs sont Grandes Ecoles (ESE ou similaire).L'analyste program. est IUT ou similaire et possède excellente pratique du FORTRAN.Intégration de processeurs de calcul micro-programmé dans système temps réel sur mini-ordinateurs.Expérience Assembleur indispensable.Expér. microprogrammation appréciée. Réf. : INT/A	ANALYSTE PROGRAMMEUR <ul style="list-style-type: none">Pour participer au sein d'une équipe à des projets-logiciels temps réel sur mini-calculat.Connaissances Assembleur et FORTRAN du matériel digital. Réf. : VISU/C	INGÉNIEUR <ul style="list-style-type: none">Grandes Ecoles (ESE ou similaire).Expér. confirm. des générateurs haute tension.Respons. du développ. et de la définition des procédures de tests de générateurs Rayons X existants.Établir le cahier des charges de produits nouveaux. Réf. : PHOTO/A		
INGÉNIEURS <ul style="list-style-type: none">Grandes Ecoles (ESE ou similaire).Respons. analyse de systèmes temps réel sur mini-ordinateurs.Expérience en électronique appréciée. Réf. : VISU/A			TECHNICIENS V.1/V.2/V.3 <ul style="list-style-type: none">Bonne connaissance en électronique analogique bas niveau, électronique analogique moyenne puissance et circuits imprimés.Postes à vocation de développement et de fabrication. Réf. : PHOTO/S	

- Pour tous ces postes de responsabilité, la maîtrise de la langue anglaise est indispensable.
- Ils sont à pourvoir dans la très proche banlieue sud-ouest.
- Une aide au LOGEMENT est possible.

Nous vous remercions d'adresser votre C.V. détaillé avec photo et prétentions en précisant la référence à :

C.G.R. - Département des Affaires Sociales
B.P. 50 - 75755 Paris Cedex 15

Nous vous assurons d'une réponse rapide et de notre discrétion.

TOTAL

COMPAGNIE FRANCAISE DES PETROLES

Pour son Laboratoire de NANTERRE (92),
TOTAL EXPLORATION PRODUCTION, recherche un

INGENIEUR LABORATOIRE
confirmé

Il supervisera directement 2 ingénieurs et 8 techniciens chargés des expériences sur fluides de gisements en pression et température.

Il assurera les études et le suivi des travaux de recherches sur les procédés de récupération assistée des gisements.

Il assistera le responsable du laboratoire dans ses tâches de gestion.

De formation E.P.C.I. ou équivalent, il devra avoir une expérience de 5 à 6 ans de laboratoire industriel, de préférence en physique.

Une bonne connaissance de l'Anglais est nécessaire.

Si ces perspectives vous intéressent, adressez C.V. + photo au Service Recrutement, 5, rue Michel Ange 75781 PARIS CEDEX 16, sous référence 79007.

BANQUE PRIVÉE
QUARTIER CHAMPS-ÉLYSÉES
recherche pour sa

DIRECTION FINANCIÈRE

UN COLLABORATEUR
DU RESPONSABLE DU DÉPARTEMENT
FUSIONS-ACQUISITIONS

Le Poste :

- rédaction de notes descriptives des sociétés concernées, analyse et redressement des données financières, évaluation ;
- recherche d'acquéreurs et de vendeurs ;
- participation aux négociations ;
- montage de financements-relais éventuels.

Le candidat :

- formation supérieure ;
- au moins 3 ans d'expérience en analyse financière et comptable ;
- bonnes connaissances juridiques et fiscales et bonne culture économique ;
- aisance rédactionnelle et goût pour les rapports humains ;
- imagination et curiosité technologique.

Env. lettre man. avec C.V., photo, prêtent. à **FLAIX CHAMPS**, s. réf. 4008, 3, rue du Belvédère, 75008 Paris.

Organisateur informatique

Pour ces Sociétés, filiales d'un groupe français de distribution (premier dans son secteur d'activité) l'heure est à la recherche de solutions d'organisation administrative performantes utilisant toutes les possibilités de l'informatique en matériel comme en logiciel. C'est le début de la mission : elle aura pour cadre une entreprise de 100 M. Progressivement l'expérience sera étendue à d'autres Sociétés du groupe (choix des méthodes, des programmes, des matériels) et une structure sera créée qui permettra la mise en place opérationnelle des formules commerciales retenues.

Ce poste nécessite donc pour celui qui le tiendra à la fois un sens développé des contacts et une bonne compétence technique.

C'est celui d'un ingénieur de formation Grande Ecole, complétée par un diplôme de gestion. Une première expérience, lui est nécessaire : il y a appris les fonctions de l'entreprise et la maîtrise de l'outil informatique. Sa rémunération ne sera pas inférieure à 130.000 F.

Les ingénieurs que la création d'un système pilote peut motiver sont invités à adresser leur dossier sous référence CI 254 M à SEFOP qui les en remercie.

SEFOP
11, rue des Pyramides - 75001 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PRODUITS ALIMENTAIRES
(2.000 personnes - 450 Millions de C.A.)
Filiale d'un grand Groupe International

OFFRE POUR SA

Direction du Personnel et des Relations Sociales
à EVRY (91), UN EMPLOI DE

CHEF DE SERVICE ETUDES

qui sera chargé de la mise en place d'un nouveau système de gestion informatisée du Personnel.

A moyen terme, le titulaire du poste évoluera vers le poste de Chef des Relations Humaines d'un établissement de 500 personnes.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (MEC, ESSEC, ESC), 30 ans minimum, ayant déjà acquis une expérience dans le domaine de l'Administration du Personnel et de l'Informatique.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions No 98.569 CONTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Une des plus grandes sociétés de distribution se propose d'intégrer un

jeune diplômé

(Grande Ecole de Commerce ou équivalent) à ses services administratifs et comptables

Durant les 6 premiers mois, il se familiarisera avec les procédures comptables et informatiques de la société en effectuant des stages dans les différents services concernés (comptabilité générale, magasins, contrôle de gestion, etc.).

Puis il sera affecté au service comptabilité fournisseurs (40 personnes) dont il prendra progressivement l'entière responsabilité.

Les possibilités d'évolution sont importantes au sein de cette société en pleine expansion.

Lieu de travail Meaux (77).

Merci d'adresser lettre de motivation, C.V. photo et prétentions sous la référence M 240 V.

egor  **PROMOTION**
4 rue Meyerbeer
75009 Paris

REUSSIR DANS LA VENTE :
UN MOYEN D'ACCÉDER À L'INFORMATIQUE.

CONTROL DATA vous propose des postes d'
INGÉNIEURS COMMERCIAUX

Après une période de formation personnalisée, vous serez chargés de développer la vente et la promotion de nos **SUPPORTS MAGNÉTIQUES POUR ORDINATEURS**.

Votre rémunération sera liée en grande partie à votre réussite personnelle et doit vous permettre d'atteindre un niveau de revenus élevé.

Vous avez une formation supérieure ou équivalent et 2 à 3 ans d'expérience de vente.

Vous êtes dynamique et disponible et vous connaissez l'anglais.

Proposez votre candidature à **M. GARY - Service Recrutement - CONTROL DATA - 185, rue de Bercy - 75582 PARIS CEDEX 12.**

GD
CONTROL DATA **LEADER MONDIAL DES GRANDS SYSTÈMES INFORMATIQUES.**

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	48,00	52,62
DEMANDES D'EMPLOI	11,00	12,58
IMMOBILIER	32,00	36,61
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITALUX	85,00	97,24

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	T.C.
ANNONCES ENGAGEES	27,00	30,99
OFFRES D'EMPLOI	6,00	6,99
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,02
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi

G.C.A.M.
recherche
jeunes informaticiens

- De formation supérieure en informatique
- débuts ou si possible ayant une première expérience réelle en informatique de gestion
- alliant à leur compétence technique des qualités de contact.

Le G.C.A.M., filiale de la Caisse des Dépôts et Consignations, est une S.S.C.I. œuvrant dans le cadre d'une entreprise de droit privé avec le sens du service public.

Il connaît depuis plusieurs années un fort développement et attache une grande importance à la recherche et à la gestion d'un personnel de valeur.

Adresser C.V., photo et prétentions à réf. 2087 à M.F. Aletti - G.C.A.M. - Tour Maine Montparnasse B.P. 185 - 75755 Paris Cedex 15.

Proche banlieue parisienne 170000 F +

Jeune directeur commercial / marketing
Composants électroniques

Leader européen sur notre marché, nous sommes une entreprise industrielle de taille moyenne dont la rentabilité va de pair avec un fort développement.

Nous recherchons un cadre commercial de formation supérieure - ingénieur, grandes écoles commerciales - parlant couramment l'anglais, possédant une expérience de la vie industrielle d'au moins 8 ans, acquise principalement dans des activités commerciales : vente de produits industriels, négociations directes de marchés, animation d'équipes de vente, stratégies de développement. La connaissance des marchés de l'électronique est appréciée.

Responsable du développement de nos affaires pour deux gammes de produits, il dirigera les Services vente, administration des ventes, marketing dont il devra contrôler la rentabilité. Il disposera d'une solide organisation commerciale et de moyens de gestion modernes.

sélé CEGOS

Veuillez adresser dossier complet : lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo sous référence 71498/M à R. VERDET qui vous garantira toute discrétion. Sélé-CEGOS - 33, quai Gallieni - 92152 SURESNES.

DIVISION ALIMENTAIRE
d'une importante société d'INGENIERIE (filiale groupe International) recherche

Ingénieur technico-commercial agro-alimentaire
pour France puis exportation

- expérience de l'industrie agro-alimentaire (viande, fruits et légumes ou poisson)
- 35 ans minimum
- Rémunération attractive pour candidat motivé.

Ecrire avec C.V. et prétentions à no 98666 CONTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

Responsable Organisation et Informatique Meaux
130 000 F +

Nous sommes une société française en croissance rapide, leader dans sa branche (CA 170 millions ; 500 personnes). Nous souhaitons intégrer dans notre structure un ingénieur informaticien à qui nous confierons la mission de développer les applications informatiques existantes et de les intégrer à l'organisation de l'entreprise en général. Il dirigera un service de 12 personnes et devra en particulier étudier et mettre en place un système décentralisé de suivi par écran.

Nous voyons à ce poste un ingénieur qui grâce à un passé de 6 à 8 ans dans les services informatiques et gestion d'une entreprise industrielle importante est arrivé à un degré de compétence lui permettant d'accéder à une fonction large d'organisation.

Pratique des langages COBOL, FORTRAN et GAP indispensable.

Maryse PERCHE vous remercie de lui envoyer dès aujourd'hui votre C.V. avec photo récente et rémunération actuelle sous réf. 81144 M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

CHEF DES VENTES

Filiale d'un important groupe étranger, cette Société française distribue, entre autres, des batteries de démarrage. Son développement est constant et elle dispose de 9 agences régionales. Pour définir l'action d'une force de vente de + de 20 commerciaux, l'animer et en contrôler les résultats, elle recherche un cadre commercial confirmé ayant une double expérience-marketing et animation terrain - de 5 ans au moins acquise si possible dans la distribution de l'équipement automobile.

Poste basé en banlieue Est avec fréquents déplacements. Ne pas adresser de C.V.

22 rue Saint Augustin 75002 Paris vous adressera note d'information et dossier de candidature sur demande. Références 881 M.

Un des premiers groupes d'assurances français recherche pour sa branche IARD des

JEUNES DIPLOMES
MAITRISE SCIENCES ECONOMIQUES ou ECOLE DE COMMERCE

Ils sont basés à Paris pendant 2 ans pour recevoir une formation théorique et opérationnelle.

Ensuite, ils sont nommés inspecteurs et deviennent responsables commerciaux de secteurs en Province.

Ils aiment, dynamisent et forment les réseaux d'agents régionaux qui représentent le Groupe auprès des entreprises et des particuliers.

Les possibilités d'évolution peuvent être très intéressantes pour des candidats motivés par les carrières commerciales et l'assurance.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. M12192 à egor 5 rue Meyerbeer 75009 Paris PROMOTION

MATRA INFORMATIQUE
recherche pour sa direction systèmes

INGENIEURS TECHNIQUE - COMMERCIAUX

- Ils assistent techniquement les ingénieurs commerciaux dans l'analyse des applications des clients.
- Ils ont la responsabilité de la mise en exploitation des équipements (mini-ordinateurs de gestion) et du suivi des utilisateurs.

Ces postes conviendraient à des ingénieurs ayant une formation d'informaticien et, de préférence, une expérience des mini-calculatrices de gestion ainsi que des télécommunications.

La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à J.L. DUHAMEAU 18, rue de Chateillon - 75014 PARIS

NOTRE SOCIETE PHARMACEUTIQUE BASEE A PARIS EST DYNAMIQUE ET EN CROISSANCE SOUTENUE

Notre chiffre d'affaires sera de 200 millions en 1979 et connaîtra un développement important sur les marchés étrangers.

Pour renforcer nos équipes, nous recherchons

un chef de zone export

Sa formation commerciale supérieure doit être complétée par de bonnes notions scientifiques (médecines ou pharmacologiques). Homme de terrain avec bonne expérience de l'export et parlant un anglais courant, il sera le responsable de toute l'Afrique. Sa connaissance de ce continent sera un atout déterminant.

une correspondante export

d'un niveau d'enseignement supérieur, elle est une "technicienne" de l'exportation avec un sens évident du contact et de l'organisation. Elle parle un anglais courant et l'espagnol correctement. A la position cadre, ses appointements seront, selon l'expérience, de l'ordre de 75.000 F. annuels.

Vous aimez un travail responsable et vivant et l'un de ces 2 postes vous attire ?

Envoyez sans tarder votre C.V. accompagné d'une lettre manuscrite à No 98396 CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01 q.r.

ingénieur conseil
PARIS 110.000
CABINET DE CONSEIL INTERNATIONAL

Nous sommes un cabinet international d'audit et de conseil de haut premier plan. Nous recherchons un ingénieur diplômé avec une formation complémentaire du type IAE ou I.E.C.S. Il aura une expérience d'au moins cinq ans dans la fonction de gestion de production dans l'industrie. Il devra s'intégrer à des équipes de conseil menant des missions d'organisation comptable et financière touchant l'ensemble de l'entreprise. Il sera ainsi confronté avec des problèmes d'investissement, de planning, de gestion des stocks, etc... Il sera appelé à participer à des missions variées tant en France qu'à l'étranger. Une bonne maîtrise de la langue anglaise est souhaitable. Une fois dans notre cabinet, le candidat bénéficiera de nombreuses possibilités de formation et de développement de carrière.

Adresser C.V. et prétentions à I.C.A. qui transmettra, sous la référence 924-11. La plus grande discrétion pour l'examen des dossiers est garantie.

I.C.A. International Classified Advertising 3, rue de Hauteville - 75001 Paris

JEUNE DIPLOME ORGANISATEUR

Dans un souci d'efficacité commerciale, un des premiers Groupes français d'assurances crée un poste d'organisateur.

Sous la responsabilité directe du Chef de département Central dont il dépend, il conseille et assiste les Agents de province de la compagnie, pour tous leurs problèmes d'organisation et de gestion. Sa fonction peut l'amener à intervenir aussi bien dans la formation des jeunes Agents que dans la réorganisation complète d'Agences moyennes ou grosses.

Nous souhaitons rencontrer un jeune Diplômé d'une Grande Ecole, de Commerce de préférence, débutant ou non qui ait une bonne culture générale en informatique.

Compte tenu de la nature du poste et des objectifs du Groupe, les perspectives de carrière peuvent être très intéressantes.

Le poste est basé à Paris mais de nombreux déplacements en province sont à prévoir.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo sous référence 1219AB à egor 5 rue Meyerbeer 75009 Paris PROMOTION

auditeur confirmé
PARIS

Banque Internationale recherche pour son siège un collaborateur ayant une expérience d'AUDIT de 2 à 3 ans dans un cabinet ou en entreprise pour renforcer son équipe.

Anglais nécessaire et déplacements occasionnels.

De nombreuses opportunités existent au sein du groupe pour une évolution de carrière diversifiée.

Envoyer CV et prétentions sous référence M 2736 à Media System, 104 rue Réaumur, 75002 Paris qui transmettra.

National Panasonic Technics
recherche

ANALYSTE-PROGRAMMEUR

pour assister le responsable du service informatique dans le développement des applications sur système IBM 3/12 avec télétraitement.

Connaissances GAP II et IBM 3 indispensables et connaissances CCP souhaitées.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions au Service du Personnel - 13/15, rue des Frères Lumière 93150 LE BLANC MESNIL

la société : près de 1 000 personnes, plus d'1 milliard de C.A.

assister le D.R.H., mission principale : la formation - 110 000 +

Auprès du directeur du personnel et des relations sociales, vous aurez pour mission de proposer à la direction générale le plan annuel de formation, de coordonner les actions de formation de nos différents départements, d'organiser des stages soit seuls, soit en faisant appel à des organismes spécialisés.

Votre intégration dans la direction du personnel, votre disponibilité, doivent vous conduire tout naturellement à vous intéresser et à participer aux autres aspects de la fonction personnelle.

Votre expérience formation est importante, acquise dans une grande entreprise ou au sein d'une société de conseil. La formation des commerciaux ne vous est pas inconnue.

Nous vous remercions d'adresser vos dossiers de candidature sous réf. B 3654 à M. Collet au 1 rue de Béri 75008 Paris.

bernard julhiet psycom

LE LABORATOIRE NATIONAL D'ESSAIS
recherche

- POUR SON SERVICE FINANCIER

COMPTABLE 2° Echelon
pour assurer la paye du personnel

- expérience traitement informatique nécessaire ;
- bonne connaissance de la législation du travail souhaitée.

- POUR SON SERVICE COMPTABLE

COMPTABLE D.E.C.S.
ou niveau équivalent pour tenue de la comptabilité générale et analytique

Ce poste d'encombrement requiert une grande expérience des traitements comptables sur ordinateur.

Envoyer curriculum vitae et prétentions : 1, rue Gaston-Botz, 75015 Paris, s. réf. 78 SP 01.

Dans le cadre du développement de ses activités à l'étranger, une IMPORTANTE ENTREPRISE DE TRAVAUX PUBLICS, siège social Paris (C.A. 1 milliard - 5.200 personnes) recherche pour son "SERVICE ETRANGER"

cadre administratif et financier-export

déjà au minimum de 30 ans, de formation supérieure (Ecole de Commerce, Droit, Sciences Eco., Institut de Gestion et d'Organisation ou équivalent) et ayant acquis une première expérience des problèmes de financement et de gestion des affaires traitées à l'exportation, si possible dans une entreprise de Travaux Publics "où dans une Banque d'Affaires".

Il sera chargé de seconder la Direction du "Service Etranger", en suivant administrativement et coordonnant les activités sur les plans financiers (financement, fiscalité, exonérations...) et administratifs. Connaissance de l'anglais et disponibilité pour déplacements de courte durée à l'étranger indispensables.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous la réf. 530 M au :

Cabinet Jean-Claude MAURICE
Conseil en Gestion du Personnel
397 rue de Valenciennes - 75015 PARIS

Responsable études développement

Groupe électronique de premier plan intervenant dans le développement des matériels responsables études et études légales.

Ce poste conviendrait à l'ingénieur Grande Ecole diplômé de base :

- informatique
- électronique (transpacs)
- matériel électronique
- anglais

Après de pouvoir animer une équipe de logiciel de base, concevoir les plans et planifier des études dans le cadre d'un projet industriel.

Après un diplôme de candidature (lettre manuscrite) photo et photo actuelle sous référence 8555 à M. A. G. rue de Valenciennes - 75015 PARIS.

analystes programmeurs ingénieurs sys

La Générale Informatique d'Experte recherche pour ses installations informatiques et pour la maintenance de ses programmes des Analystes programmeurs (2500 AL) et des Ingénieurs système (2500 PI) et des Ingénieurs système (2500 PI).

Le matériel actuellement installé se compose :

- UN 370-168 - AP 6000 K.
- UN 370-168 - UP 5000 K.
- 700 terminaux téléimpression.

Envoyer votre lettre de motivation au poste chargé du Personnel, sous la réf. 8555 à M. A. G. rue de Valenciennes - 75015 PARIS.

GIE

CADRE COMMERCIAL
80-100 000 F

Un groupe industriel français recherche pour son service commercial un cadre commercial expérimenté, capable de gérer une équipe de vendeurs et de développer les ventes sur le marché français et à l'étranger. Il devra s'intégrer à des équipes de conseil menant des missions d'organisation comptable et financière touchant l'ensemble de l'entreprise. Il sera ainsi confronté avec des problèmes d'investissement, de planning, de gestion des stocks, etc... Il sera appelé à participer à des missions variées tant en France qu'à l'étranger. Une bonne maîtrise de la langue anglaise est souhaitable. Une fois dans notre cabinet, le candidat bénéficiera de nombreuses possibilités de formation et de développement de carrière.

Adresser C.V. et prétentions à I.C.A. qui transmettra, sous la référence 924-11. La plus grande discrétion pour l'examen des dossiers est garantie.

I.C.A. International Classified Advertising 3, rue de Hauteville - 75001 Paris

L'U.C.B. - C.F.E.C.
recherche

juriste

Spécialiste des problèmes immobiliers CLERC DE NOTAIRE

Nous recherchons un juriste ayant la pratique des problèmes immobiliers pour lui confier :

- l'étude juridique,
- le contrôle des actes,
- des crédits que nous accordons aux promoteurs.

Ce poste comporte aussi un rôle de conseil lors du montage des opérations.

Nous offrons un poste à responsabilité au sein d'un très grand groupe financier.

Envoyer votre C.V. sous réf. 404 au : Service Orientation-Recrutement **COMPAGNIE BANCAIRE** 6, avenue Kléber 75116 PARIS

BANQUE AMERICAINE
CHAMPS-ELYSEES, cherche pour son Service Contrôle interne

CADRE DE BANQUE

ANALYSTE INDISPENSABLE
Aptitudes multiples. Cadre agréable

Envoyer votre dossier de candidature sous la réf. 8555 à M. A. G. rue de Valenciennes - 75015 PARIS.

صلى الله عليه وسلم

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	48,00	52,82
IMMOBILIER	11,00	12,50
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAUX	85,00	97,24

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne col.	T.C.
OFFRES D'EMPLOIS	27,00	30,66
DEMANDES D'EMPLOIS	6,00	6,88
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

SFENA

DIVISION PILOTAGE ET SYSTEMES

RECHERCHE

INGENIEUR MARKETING

DÉPARTEMENT AÉRONAUTIQUE MILITAIRE

Sous la responsabilité du Chef du Département et en liaison avec Services Conception et Développement, devra :

- proposer méthodes marketing,
- participer prospection et étude de marché,
- assurer suivi clientèle.

Ce poste nécessite :

- une formation grande école,
- une expérience si possible dans le domaine des calculateurs embarqués,
- le sens de la négociation,
- l'anglais courant,
- des déplacements fréquents et courts en France et à l'étranger.

Connaissance du milieu aéronautique souhaitable.

Envoyer C.V. et photo à :

S.F.E.N.A.
B.P. 59 - 78140 VELIZY-VILLACOUBLAY
S/s Réf. 1.020

consultant senior

PARIS 140.000 +
CABINET DE CONSEIL INTERNATIONAL

Nous sommes un cabinet international d'aide et de conseil de haut premier plan. Nous recherchons une personne diplômée de l'enseignement supérieur (Grande École ou DECS ou équivalent) qui, après une expérience d'au moins six ans en entreprise et/ou dans un cabinet international, désire poursuivre sa carrière dans le conseil en gestion. Il sera appelé à participer à des missions variées, tant en France qu'à l'étranger. Une bonne maîtrise de la langue anglaise est donc souhaitée, ainsi que la pratique des techniques comptables, financières et juridiques. Dans le cadre de notre cabinet, le candidat devra avoir de nombreuses possibilités de formation et de développement de carrière.

Adresser C.V. et photographie à I.C.A., sous la référence 954-M, qui transmettra. La plus grande discrétion dans l'examen des dossiers est garantie.

I.C.A. International Classified Advertising
10, rue d'Hauteville - 75010-Paris

Dans le cadre de son Plan d'Expansion

transac groupe CGE

SINTRA INFORMATIQUE

leader de la pré-informatique française
recherche pour ses départements
«INDUSTRIES» - «BANQUES» - «ADMINISTRATIONS»

INGENIEURS COMMERCIAUX

de haut niveau
ayant une expérience réussie
de la vente

dans le domaine de l'informatique

Capacité à négocier et à conclure des contrats importants dans le cadre d'une large délégation de pouvoirs.

Sens de la prospection.

Dynamisme indispensable.

Formation supérieure souhaitée.

Rémunération stimulante liée aux résultats
100.000 à 160.000 F/annuels.

Prévoir envoyer
candidature manuscrite
avec photo et
prétentions à
Melle Fournier,
TRANSAC S.A.,
25, Av. de la Grande Armée
75116 PARIS.

MYTSUI et Cie EUROPE S.A.

société japonaise de commerce international

recherche

pour son département chimique

J.H. bilingue français-anglais

diplômé I.U.T. chimie (fine)

Envoyer C.V. et photographie à M. ROULIN,
37, avenue Pierre - 1^{er} - de - Serbie, PARIS - 8^e.

SENELCO - FRANCE S.A.

Société Française en pleine expansion

recherche

DIRECTEUR TECHNIQUE

pour son service après-vente

- Formation A.T.P. confirmé ou ingénieur spécialité radio communication.
- Exp. de la gestion d'un service.
- Disponibilité pour des déplacements en France.
- Bonne du service et des responsabilités.
- Pratique courante de l'anglais.

Env. C.V. manuscrit + photo, avec prétentions à M. QUERRO, SENELCO-FRANCE, S.A. - 44, rue Blanche, 75008 PARIS.

offres d'emploi

Ordis

Nous recherchons pour usine d'un important groupe industriel, région parisienne (Ouest)

INGENIEUR EN ORGANISATION

ayant une bonne expérience du milieu industriel (gestion de production souhaitée). En liaison étroite avec le Directeur de l'usine, il aura la charge d'étudier les circuits et procédures existants, de proposer et de mettre en place des solutions de nature à améliorer le traitement de l'information dans son ensemble.

- Formation supérieure exigée (grandes écoles ou université).
- Connaissances pratiques actuelles des techniques informatiques de gestion.

Envoyer curriculum-vitae détaillé et prétentions sous référence TNS 1 à

Ordis conseil en recrutement
10, rue Anber Paris 9^e
Renseignements complémentaires
266.67.88, poste 335 - 17h à 19h.

ES

GESTION INFORMATIQUE

recrute pour le compte d'un

GRAND GROUPE INDUSTRIEL

INGENIEURS GRANDES ÉCOLES

(Réf. I 36)

désireux d'entreprendre ou de poursuivre une carrière dans l'organisation et les études informatiques (spécialisation assurée).

Adresser C.V. détaillé, en prélevant la référence, 48, avenue Raymond-Poincaré, 75116 PARIS.

Importante Société Produits chimiques

Bonnes perennitantes

recherche

CADRE TECNICO-COMMERCIAL

chargé de la promotion d'une gamme de produits techniques utilisés dans l'industrie des peintures.

Expérience commerciale de quelques années nécessaire.

28 ans min. Ingénieur chimiste ou équivalent. Anglais indispensable.

Adresser C.V., photo et prétention n° 85.013

Contesse Publ., 20, av. Opéra, Paris 1^{er}, qui tr.

SOCIÉTÉ DE SERVICES

recherche

- INGENIEUR GRANDE ÉCOLE
- DEBUTANT ou 2 à 3 ANNES D'EXPERIENCE
- Pour conception et réalisation d'applications informatiques.

- ANALYSTE-PROGRAMMEUR
- QUELQUES ANNES D'EXPERIENCE
- Niveau maîtrise ou I.U.T. COBOL

Env. C.V., date de disponibilité et prétentions à :

VARIANCE 11, rue de la Chine, 75028 PARIS.

polygram

INDUSTRIES ET MESSAGERIES

FILIALE D'UN GROUPE MULTINATIONAL, chargée de fabriquer et distribuer les disques et musiques Phonogram et Polygram, recherche pour son siège situé à ANTONY, le

Responsable du Centre Informatique

rendant compte au Directeur Informatique, en collaboration étroite avec les Etudes et les utilisateurs, il aura à animer et gérer une équipe de 30 personnes mettant en œuvre un IBM 370/138 sous DOS/VS et CICS.

Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur Grande École ayant une bonne expérience d'informatique de gestion, sensibilisé aux problèmes complexes de la Distribution, et souhaitant orienter sa carrière vers des responsabilités opérationnelles.

Ouverture d'esprit et diplomatie seront des qualités primordiales pour réussir dans ce poste, et pour évoluer ultérieurement vers d'autres responsabilités.

Adresser candidature manuscrite, C.V., références à No 98405, CONTEXTE PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01 q.r.

SUSTRAC EXPRESSION

recherche

JEUNE FEMME

Niveau Science Po ou similaire, expérience journalistique pour rédaction journal d'entreprise. Grande liberté d'expression. - Téléphone : 228-49-45.

offres d'emploi

Cérige

recrute

PARIS ou LYON

Pour participer à des projets de grande envergure

analystes

ayant une bonne pratique sous IMS

analyste-programmeurs

expérimentés sous CICS - maîtrisant MARK IV

analyste-programmeurs

maîtrisant COBOL DL1

ou possédant une expérience IMS

nous adresser

au 5, rue Vernier 75008 Paris, votre C.V. avec présentations et photo - ou tél. au 720.68.60 pour toutes précisions (discrétion assurée).

CABINET FISCAL PARIS

RECHERCHE

fiscaliste

Collaborateur de l'animateur du cabinet.

2 ans d'expérience minimum.

Une connaissance concrète et approfondie des problèmes fiscaux et comptables est nécessaire.

Adresser C.V., lettre man., avec rémunération souhaitée, à M. VIDAL,

76, boulevard Victor-Hugo - 92200 NEUILLY, qui transmettra.

RESSOURCES HUMAINES UN STATISTICIEN

De formation scientifique ou économique, vous avez choisi de vous spécialiser en statistiques (DEA de mathématiques appliquées, ENSAE, ISUP...). Pourquoi ne choisiriez-vous pas d'appliquer votre compétence à un domaine riche en possibilités : la fonction Personnel ?

En effet, dans un Groupe de 7000 personnes, un statisticien est indispensable pour prendre en charge, non seulement toutes les études liées aux effectifs et aux rémunérations, mais également à tous les problèmes qu'il est nécessaire de suivre pour permettre à la Direction Générale de prendre ses décisions dans les domaines liés à la fonction Personnel.

Votre première expérience peut être courte mais vous devez avoir déjà travaillé en liaison avec l'informatique tant pour le traitement des données que pour être en mesure de proposer des aménagements de l'outil informatique en fonction de l'évolution des questions traitées.

Si vous pensez que ce poste correspond à vos centres d'intérêt, adressez un CV détaillé, sous réf. 76127 à Havas Contact, 156, bd Haussmann - 75008 PARIS, en précisant quelles sont les raisons qui vous amènent à penser que vous êtes en mesure d'assumer ce type de responsabilités.

Organisme social

92 NANTERRE

recherche

chef comptable

- 35 ans minimum
- Formation supérieure comptable BECS minimum exigée
- Connaissance pratique de l'utilisation de l'outil informatique.
- Rattaché au Directeur de l'Administration, son rôle sera de coordonner et d'animer l'équipe comptable d'effectuer la comptabilité de l'entreprise en tenant compte de la pratique du télétravail et de la mise à jour des données.
- Possibilité d'évolution à moyen terme au sein d'une équipe de direction.

Adresser C.V. détaillé et prétentions sous réf. 856-M

(Réponses et discrétion assurées)

guillon selection

23, AV. DE LIVRY - 93340 LE RAINCY

recherche

S.A.O.I. filiale d'une importante

Société de distribution

recherche

INGENIEUR INFORMATIEN

pour diriger l'étude et la réalisation

d'applications de gestion

- Le candidat, de formation supérieure (grandes écoles), aura acquis une première expérience professionnelle (2 à 5 ans). La connaissance d'un système de gestion de bases de données et la pratique du télétravail sont des atouts importants.
- La rémunération sera fonction du niveau de compétence atteint.

Lieu de travail : PARIS-12^e (sans déplacement à EVRY (Ermange) à compter de septembre 1979).

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à :

SLTS - 37, avenue Ledru-Rollin, 75012 PARIS.

Directeur Administratif 140 000 +

recrute

PARIS ou LYON

Pour participer à des projets de grande envergure

analystes

ayant une bonne pratique sous IMS

analyste-programmeurs

expérimentés sous CICS - maîtrisant MARK IV

analyste-programmeurs

maîtrisant COBOL DL1

ou possédant une expérience IMS

nous adresser

au 5, rue Vernier 75008 Paris, votre C.V. avec présentations et photo - ou tél. au 720.68.60 pour toutes précisions (discrétion assurée).

Directeur Administratif 140 000 +

recrute

PARIS ou LYON

Pour participer à des projets de grande envergure

analystes

ayant une bonne pratique sous IMS

analyste-programmeurs

expérimentés sous CICS - maîtrisant MARK IV

analyste-programmeurs

maîtrisant COBOL DL1

ou possédant une expérience IMS

nous adresser

au 5, rue Vernier 75008 Paris, votre C.V. avec présentations et photo - ou tél. au 720.68.60 pour toutes précisions (discrétion assurée).

Directeur Administratif 140 000 +

recrute

PARIS ou LYON

Pour participer à des projets de grande envergure

analystes

ayant une bonne pratique sous IMS

analyste-programmeurs

expérimentés sous CICS - maîtrisant MARK IV

analyste-programmeurs

maîtrisant COBOL DL1

ou possédant une expérience IMS

nous adresser

au 5, rue Vernier 75008 Paris, votre C.V. avec présentations et photo - ou tél. au 720.68.60 pour toutes précisions (discrétion assurée).

Directeur Administratif 140 000 +

recrute

PARIS ou LYON

Pour participer à des projets de grande envergure

analystes

ayant une bonne pratique sous IMS

analyste-programmeurs

expérimentés sous CICS - maîtrisant MARK IV

analyste-programmeurs

maîtrisant COBOL DL1

ou possédant une expérience IMS

nous adresser

au 5, rue Vernier 75008 Paris, votre C.V. avec présentations et photo - ou tél. au 720.68.60 pour toutes précisions (discrétion assurée).

Directeur Administratif 140 000 +

recrute

PARIS ou LYON

Pour participer à des projets de grande envergure

analystes

ayant une bonne pratique sous IMS

analyste-programmeurs

expérimentés sous CICS - maîtrisant MARK IV

analyste-programmeurs

maîtrisant COBOL DL1

ou possédant une expérience IMS

nous adresser

au 5, rue Vernier 75008 Paris, votre C.V. avec présentations et photo - ou tél. au 720.68.60 pour toutes précisions (discrétion assurée).

Directeur Administratif 140 000 +

recrute

PARIS ou LYON

Pour participer à des projets de grande envergure

analystes

ayant une bonne pratique sous IMS

analyste-programmeurs

expérimentés sous CICS - maîtrisant MARK IV

analyste-programmeurs

maîtrisant COBOL DL1

ou possédant une expérience IMS

nous adresser

au 5, rue Vernier 75008 Paris, votre C.V. avec présentations et photo - ou tél. au 720.68.60 pour toutes précisions (discrétion assurée).

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	48,00	52,62
IMMOBILIER	11,00	12,58
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAUX	65,00	67,24

ANNONCES CLASSÉES	La ligne ml.	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	27,00	30,89
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,86
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi offres d'emploi

SOCIÉTÉ D'ÉLECTRONIQUE
en pleine expansion
recherche pour son laboratoire d'études :
JEUNES INGENIEURS
1 en expérience min. pour
— développement de matériels
(automatiques et transmis-
sion)
— développement de logiciels de
microprocesseurs.
Lieu de travail : CLAMART.
Adresse : C.V. détaillé à C.G.P.
n° 25, rue Cassini, 92015
PARIS, qui transmettra.
BANQUE PRIVEE PARIS (14)
recherche pour son service public
un jeune homme libéré C.A.L.
niveau BAC 2 - G-2.
Env. C.V. et photo à :
M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, Paris (20)

ORGANISME PROFESSIONNEL recherche :
JURISTE
diplômé (e) D.E.A. ou D.E.S.
DROIT PRIVÉ
Qualité : années exp. chez avocat
ou conseil juridique indépendant.
Envoyer C.V. et présentations :
C.M.G.A.
78, av. R.-Poincaré, PARIS 14^e
L.P.C.
recherche
INGENIEURS
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
pour application contrôle
Process (T.R.), développement
de logiciels de commande indus-
trielle (IBM 370).
Tél. pr rendez-vous au 09-24-75
ou envoyer C.V. à : L.P.C.,
78300 FONTENAY-LE-FLEURY
Recherchons pour poste à PARIS
AGENT TECHNIQUE
SUPERIEUR
EXPERIMENTE
compétences technologiques en
C.I.C. systèmes de commande
d'entraineur.
Lectures : anglais, technique
indispensable.
Excellent salaire, excellent
Ecr. av. C.V. et réf. à n° 2215
Emplois et Entreprises,
18, rue Voltaire, 75002 PARIS.

AT 3 ATP
REALISATION LOGICIEL
Système plusieurs modules
Airbus analyse programmation
Connaissance microprocesseur
Langage P.L.M.
Ecr. SOPRAS, 100, bd Voltaire,
75011 Paris, ou Tél. 333-34-25
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
1) Cobol, PL/I, CICS
2) Cobol, assembleur
sur IBM 370/148/158
ou 38, rue Salvaire (9)
201-20-30
POUR EMBARQUE
PROGRAMMEURS
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
de l'INGENIEUR T.O.B.L.
EXPERIMENTES
MINI-ORDINATEUR CICS-DL1
BON SALAIRE
CONSEIL EN RECRUT.
J.M.C. 18, rue Meslay, 75003
Tél. : 271-82-12
U.T.I. SERVICES
CENTRE D'ASSISTANCE
AU CALCUL TECHNIQUE
9, rue La Pérouse, Paris (16^e)
recherche
INGENIEUR GENIE CIVIL
avec
EXPER. INFORMATIQUE
pour assurer assistance sur
IBM 370/158 avec développement
I.S.O. auprès des utilisateurs
Ingénieurs de bureaux d'études.
Connaissance J.C.L. procédures
et si possible assembleur sous.
Env. C.V. photo et présentations
au CHEF DU PERSONNEL.
Jeune Société en expansion
Constructeur de matériel électro-
nique et électro-mécanique pour
l'industrie
cherche comme adjoint au
Directeur commercial un
INGENIEUR
COMMERCIAL
possédant une exp. ciblée de
4 ou 5 ans min. dans la vente
de biens d'équipement.
Anglais courant indispensable.
Ecr. ou Tél. à : ATAC S.A.,
37, rue Montmartre-Brutelles,
92000 COURBEVOIE.
Tél. : 789-39-39.

T.I.T.M.
Société de systèmes
et services informatiques
recherche
1) INGENIEURS
ELECTRONIQUES
CONFIRMES
2) TECHNICIENS
MAINTENANCE
dans le cadre du développement
des activités en couple
de périphériques.
Plusieurs postes sont offerts
correspondants à des degrés
différents d'expérience.
Tél. à C. GUIGNARD 90-34-41
pour prendre rendez-vous
envoyer C.V. photo, présent.
à T.I.T.M., 5, rue Gustave-Eiffel,
92020 MORGES
SIELEAGAS ET PASQUIER
21, rue de l'Épave
91150 EVRY recherche
un ingénieur expérimenté
pour son service public.
Env. C.V. et photo à :
M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, Paris (20)

UN TECHNICIEN
QUALIFIE
Diplômé I.U.T. ou B.T.S. méca-
nique ou équivalent.
Il aura quelques années d'expé-
rience en fabrication (usinage
mécanique) et en préparation
mécanique.
Il sera chargé pour le compte
de notre direction centrale
contrôle qualité de missions
d'audit de contrôle auprès de
nos usines et de nos sous-trai-
tants sur des machines hydrau-
liques sophistiquées.
Horaires variables
Nombreux avantages sociaux
Self-service
Ecr. à n° 91223 Constance pub.
20, av. de la République, Paris 13^e
PROFESSEURS
ITALIEN DE NIEBU
Tél. pr n° 208-08-50.
Recherche
JURISTE
EXPERIMENTE
en droit et fiscalité.
Le poste est à pourvoir à
Paris au sein d'un cabinet
comptable. Le candidat (e)
devra intégrer dans un cabinet
industriel une équipe de 30
(collaborateurs). Ecrire
à n° 2115 S. BLEU,
17, rue Labat, 93000 Vincennes.
COMPTABLE
CONFIRME (E) à l'U.T.
gestion, options finance
comptabilité générale analytique
industrielle au sein d'une
équipe au siège social
quartier Opéra.
Situation stable.
Hor. variés. Libre rapidement.
Ecr. à n° 91223 Constance pub.
20, av. de la République, Paris 13^e
BANQUE PRIVEE REGIONALE
filiale d'un groupe important
recherche pour son AGENCE DE PARIS
un RESPONSABLE
ADMINISTRATIF
en plus de connaissances tech-
niques, le candidat devra maîtriser
l'ensemble des problèmes de
gestion et d'organisation admi-
nistrative. Salaires réf. exigés.
Env. C.V. + photo + présent.
à : M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, Paris (20)
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
assembleurs, T.S. 370
connaiss. : télétransmission
PROGRAMMEURS
Cobol et/ou PL/I
BCD PL/I apprécié
Emplois et Entreprises (9)
223-21-41
BETINA

SECRETAIRES
TRES URGENT
COMPAGNIE D'ASSURANCES
Importeur Groupe Privé
recherche
une Secrétaire
ayant :
— connaissances juridiques,
— pratique administrative des Sociétés (Assur-
blés générales, etc.),
— pratique secrétariat et sténodactylo.
Adressez currie, vitae et photo sous le n° 7127 à :
« le Monde » Publi., 5, rue des Italiens, 75002 Paris, qui transmettra.
SOCIÉTÉ DE LEASING
recherche
SECRETAIRES
Expérience crédit en leasing souhaitée
La pratique de l'allemand serait appréciée
Envoyer curriculum vitae + photo à :
REGIE-PRESSE, sous le n° 7127 M.
35 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

PROMOTION MARKETING MOYEN-ORIENT
DIRECTEUR COMMERCIAL
actuellement établi en Arabie Saoudite (RIAD)
RECHERCHE COLLABORATION
DANS ENTREPRISE SECTEUR
OUI BIOLOGIE COMMERCIALE
désirant s'intégrer au marché Moyen-Orient
— Formation Master of Administration ;
— Economie administrative des affaires ;
— 7 ans expérience du Moyen-Orient dont 3 ans
en Arabie ;
— 10 ans expérience en anglais, français, arabe ;
— 38 ans, nationalité libanaise.
Rendez-vous peut être fixé entre le 27-2-1979 et
le 10-3-1979. Tél. rapid. à Mme Monique DEBBAS,
567-18-88, sous les Jours, avant 11 h. ou écrire
à : M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

J.H. 29 ans, exp. prof. France
et U.S.A. Ing. G.C. (HEI) MBA
Northwestern Univ. (U.S.A.)
Anal. cour. ch. empl. financ.
adm. de 500 empl. Paris et R.P.
Ecr. n° 7128 « le Monde » Pub.
5, r. des Italiens, 75002 Paris-9
Juriste 35 ans, titul. maitr. Droit
privé, ayant travaillé pendant
plus de 10 ans au sein d'un
cabinet, si nécessaire, de se
tourner vers l'ordre des
droit, réact. situation. Ecrire :
n° 71127 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, 75002 Paris
J.F. 26 ans, 5 ans expérience
Allemand, allemand cour., bon
connaiss. anglais, actuel resp.
appui, recherche emploi utile
personnel, ses comp. et son
général des contacts humains.
Travail de premier ressort.
Allemand, anglais et écrits. Préfère 4 mois.
Cherche poste responsabilité
Ecrire sous le n° 695 à : « le Monde » Publi.,
5, rue des Italiens. — 75002 PARIS CEDEX 09.

Raymond Poulès
Consultants
Recherche
CHIMICO-COMMERCIAL
recherche pour son service public
un jeune homme libéré C.A.L.
niveau BAC 2 - G-2.
Env. C.V. et photo à :
M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, Paris (20)

ORGANISME PROFESSIONNEL recherche :
JURISTE
diplômé (e) D.E.A. ou D.E.S.
DROIT PRIVÉ
Qualité : années exp. chez avocat
ou conseil juridique indépendant.
Envoyer C.V. et présentations :
C.M.G.A.
78, av. R.-Poincaré, PARIS 14^e
L.P.C.
recherche
INGENIEURS
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
pour application contrôle
Process (T.R.), développement
de logiciels de commande indus-
trielle (IBM 370).
Tél. pr rendez-vous au 09-24-75
ou envoyer C.V. à : L.P.C.,
78300 FONTENAY-LE-FLEURY
Recherchons pour poste à PARIS
AGENT TECHNIQUE
SUPERIEUR
EXPERIMENTE
compétences technologiques en
C.I.C. systèmes de commande
d'entraineur.
Lectures : anglais, technique
indispensable.
Excellent salaire, excellent
Ecr. av. C.V. et réf. à n° 2215
Emplois et Entreprises,
18, rue Voltaire, 75002 PARIS.

AT 3 ATP
REALISATION LOGICIEL
Système plusieurs modules
Airbus analyse programmation
Connaissance microprocesseur
Langage P.L.M.
Ecr. SOPRAS, 100, bd Voltaire,
75011 Paris, ou Tél. 333-34-25
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
1) Cobol, PL/I, CICS
2) Cobol, assembleur
sur IBM 370/148/158
ou 38, rue Salvaire (9)
201-20-30
POUR EMBARQUE
PROGRAMMEURS
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
de l'INGENIEUR T.O.B.L.
EXPERIMENTES
MINI-ORDINATEUR CICS-DL1
BON SALAIRE
CONSEIL EN RECRUT.
J.M.C. 18, rue Meslay, 75003
Tél. : 271-82-12
U.T.I. SERVICES
CENTRE D'ASSISTANCE
AU CALCUL TECHNIQUE
9, rue La Pérouse, Paris (16^e)
recherche
INGENIEUR GENIE CIVIL
avec
EXPER. INFORMATIQUE
pour assurer assistance sur
IBM 370/158 avec développement
I.S.O. auprès des utilisateurs
Ingénieurs de bureaux d'études.
Connaissance J.C.L. procédures
et si possible assembleur sous.
Env. C.V. photo et présentations
au CHEF DU PERSONNEL.
Jeune Société en expansion
Constructeur de matériel électro-
nique et électro-mécanique pour
l'industrie
cherche comme adjoint au
Directeur commercial un
INGENIEUR
COMMERCIAL
possédant une exp. ciblée de
4 ou 5 ans min. dans la vente
de biens d'équipement.
Anglais courant indispensable.
Ecr. ou Tél. à : ATAC S.A.,
37, rue Montmartre-Brutelles,
92000 COURBEVOIE.
Tél. : 789-39-39.

T.I.T.M.
Société de systèmes
et services informatiques
recherche
1) INGENIEURS
ELECTRONIQUES
CONFIRMES
2) TECHNICIENS
MAINTENANCE
dans le cadre du développement
des activités en couple
de périphériques.
Plusieurs postes sont offerts
correspondants à des degrés
différents d'expérience.
Tél. à C. GUIGNARD 90-34-41
pour prendre rendez-vous
envoyer C.V. photo, présent.
à T.I.T.M., 5, rue Gustave-Eiffel,
92020 MORGES
SIELEAGAS ET PASQUIER
21, rue de l'Épave
91150 EVRY recherche
un ingénieur expérimenté
pour son service public.
Env. C.V. et photo à :
M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, Paris (20)

UN TECHNICIEN
QUALIFIE
Diplômé I.U.T. ou B.T.S. méca-
nique ou équivalent.
Il aura quelques années d'expé-
rience en fabrication (usinage
mécanique) et en préparation
mécanique.
Il sera chargé pour le compte
de notre direction centrale
contrôle qualité de missions
d'audit de contrôle auprès de
nos usines et de nos sous-trai-
tants sur des machines hydrau-
liques sophistiquées.
Horaires variables
Nombreux avantages sociaux
Self-service
Ecr. à n° 91223 Constance pub.
20, av. de la République, Paris 13^e
PROFESSEURS
ITALIEN DE NIEBU
Tél. pr n° 208-08-50.
Recherche
JURISTE
EXPERIMENTE
en droit et fiscalité.
Le poste est à pourvoir à
Paris au sein d'un cabinet
comptable. Le candidat (e)
devra intégrer dans un cabinet
industriel une équipe de 30
(collaborateurs). Ecrire
à n° 2115 S. BLEU,
17, rue Labat, 93000 Vincennes.
COMPTABLE
CONFIRME (E) à l'U.T.
gestion, options finance
comptabilité générale analytique
industrielle au sein d'une
équipe au siège social
quartier Opéra.
Situation stable.
Hor. variés. Libre rapidement.
Ecr. à n° 91223 Constance pub.
20, av. de la République, Paris 13^e
BANQUE PRIVEE REGIONALE
filiale d'un groupe important
recherche pour son AGENCE DE PARIS
un RESPONSABLE
ADMINISTRATIF
en plus de connaissances tech-
niques, le candidat devra maîtriser
l'ensemble des problèmes de
gestion et d'organisation admi-
nistrative. Salaires réf. exigés.
Env. C.V. + photo + présent.
à : M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, Paris (20)
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
assembleurs, T.S. 370
connaiss. : télétransmission
PROGRAMMEURS
Cobol et/ou PL/I
BCD PL/I apprécié
Emplois et Entreprises (9)
223-21-41
BETINA

SECRETAIRES
TRES URGENT
COMPAGNIE D'ASSURANCES
Importeur Groupe Privé
recherche
une Secrétaire
ayant :
— connaissances juridiques,
— pratique administrative des Sociétés (Assur-
blés générales, etc.),
— pratique secrétariat et sténodactylo.
Adressez currie, vitae et photo sous le n° 7127 à :
« le Monde » Publi., 5, rue des Italiens, 75002 Paris, qui transmettra.
SOCIÉTÉ DE LEASING
recherche
SECRETAIRES
Expérience crédit en leasing souhaitée
La pratique de l'allemand serait appréciée
Envoyer curriculum vitae + photo à :
REGIE-PRESSE, sous le n° 7127 M.
35 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

PROMOTION MARKETING MOYEN-ORIENT
DIRECTEUR COMMERCIAL
actuellement établi en Arabie Saoudite (RIAD)
RECHERCHE COLLABORATION
DANS ENTREPRISE SECTEUR
OUI BIOLOGIE COMMERCIALE
désirant s'intégrer au marché Moyen-Orient
— Formation Master of Administration ;
— Economie administrative des affaires ;
— 7 ans expérience du Moyen-Orient dont 3 ans
en Arabie ;
— 10 ans expérience en anglais, français, arabe ;
— 38 ans, nationalité libanaise.
Rendez-vous peut être fixé entre le 27-2-1979 et
le 10-3-1979. Tél. rapid. à Mme Monique DEBBAS,
567-18-88, sous les Jours, avant 11 h. ou écrire
à : M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

J.H. 29 ans, exp. prof. France
et U.S.A. Ing. G.C. (HEI) MBA
Northwestern Univ. (U.S.A.)
Anal. cour. ch. empl. financ.
adm. de 500 empl. Paris et R.P.
Ecr. n° 7128 « le Monde » Pub.
5, r. des Italiens, 75002 Paris-9
Juriste 35 ans, titul. maitr. Droit
privé, ayant travaillé pendant
plus de 10 ans au sein d'un
cabinet, si nécessaire, de se
tourner vers l'ordre des
droit, réact. situation. Ecrire :
n° 71127 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, 75002 Paris
J.F. 26 ans, 5 ans expérience
Allemand, allemand cour., bon
connaiss. anglais, actuel resp.
appui, recherche emploi utile
personnel, ses comp. et son
général des contacts humains.
Travail de premier ressort.
Allemand, anglais et écrits. Préfère 4 mois.
Cherche poste responsabilité
Ecrire sous le n° 695 à : « le Monde » Publi.,
5, rue des Italiens. — 75002 PARIS CEDEX 09.

Raymond Poulès
Consultants
Recherche
CHIMICO-COMMERCIAL
recherche pour son service public
un jeune homme libéré C.A.L.
niveau BAC 2 - G-2.
Env. C.V. et photo à :
M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, Paris (20)

ORGANISME PROFESSIONNEL recherche :
JURISTE
diplômé (e) D.E.A. ou D.E.S.
DROIT PRIVÉ
Qualité : années exp. chez avocat
ou conseil juridique indépendant.
Envoyer C.V. et présentations :
C.M.G.A.
78, av. R.-Poincaré, PARIS 14^e
L.P.C.
recherche
INGENIEURS
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
pour application contrôle
Process (T.R.), développement
de logiciels de commande indus-
trielle (IBM 370).
Tél. pr rendez-vous au 09-24-75
ou envoyer C.V. à : L.P.C.,
78300 FONTENAY-LE-FLEURY
Recherchons pour poste à PARIS
AGENT TECHNIQUE
SUPERIEUR
EXPERIMENTE
compétences technologiques en
C.I.C. systèmes de commande
d'entraineur.
Lectures : anglais, technique
indispensable.
Excellent salaire, excellent
Ecr. av. C.V. et réf. à n° 2215
Emplois et Entreprises,
18, rue Voltaire, 75002 PARIS.

AT 3 ATP
REALISATION LOGICIEL
Système plusieurs modules
Airbus analyse programmation
Connaissance microprocesseur
Langage P.L.M.
Ecr. SOPRAS, 100, bd Voltaire,
75011 Paris, ou Tél. 333-34-25
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
1) Cobol, PL/I, CICS
2) Cobol, assembleur
sur IBM 370/148/158
ou 38, rue Salvaire (9)
201-20-30
POUR EMBARQUE
PROGRAMMEURS
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
de l'INGENIEUR T.O.B.L.
EXPERIMENTES
MINI-ORDINATEUR CICS-DL1
BON SALAIRE
CONSEIL EN RECRUT.
J.M.C. 18, rue Meslay, 75003
Tél. : 271-82-12
U.T.I. SERVICES
CENTRE D'ASSISTANCE
AU CALCUL TECHNIQUE
9, rue La Pérouse, Paris (16^e)
recherche
INGENIEUR GENIE CIVIL
avec
EXPER. INFORMATIQUE
pour assurer assistance sur
IBM 370/158 avec développement
I.S.O. auprès des utilisateurs
Ingénieurs de bureaux d'études.
Connaissance J.C.L. procédures
et si possible assembleur sous.
Env. C.V. photo et présentations
au CHEF DU PERSONNEL.
Jeune Société en expansion
Constructeur de matériel électro-
nique et électro-mécanique pour
l'industrie
cherche comme adjoint au
Directeur commercial un
INGENIEUR
COMMERCIAL
possédant une exp. ciblée de
4 ou 5 ans min. dans la vente
de biens d'équipement.
Anglais courant indispensable.
Ecr. ou Tél. à : ATAC S.A.,
37, rue Montmartre-Brutelles,
92000 COURBEVOIE.
Tél. : 789-39-39.

T.I.T.M.
Société de systèmes
et services informatiques
recherche
1) INGENIEURS
ELECTRONIQUES
CONFIRMES
2) TECHNICIENS
MAINTENANCE
dans le cadre du développement
des activités en couple
de périphériques.
Plusieurs postes sont offerts
correspondants à des degrés
différents d'expérience.
Tél. à C. GUIGNARD 90-34-41
pour prendre rendez-vous
envoyer C.V. photo, présent.
à T.I.T.M., 5, rue Gustave-Eiffel,
92020 MORGES
SIELEAGAS ET PASQUIER
21, rue de l'Épave
91150 EVRY recherche
un ingénieur expérimenté
pour son service public.
Env. C.V. et photo à :
M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, Paris (20)

UN TECHNICIEN
QUALIFIE
Diplômé I.U.T. ou B.T.S. méca-
nique ou équivalent.
Il aura quelques années d'expé-
rience en fabrication (usinage
mécanique) et en préparation
mécanique.
Il sera chargé pour le compte
de notre direction centrale
contrôle qualité de missions
d'audit de contrôle auprès de
nos usines et de nos sous-trai-
tants sur des machines hydrau-
liques sophistiquées.
Horaires variables
Nombreux avantages sociaux
Self-service
Ecr. à n° 91223 Constance pub.
20, av. de la République, Paris 13^e
PROFESSEURS
ITALIEN DE NIEBU
Tél. pr n° 208-08-50.
Recherche
JURISTE
EXPERIMENTE
en droit et fiscalité.
Le poste est à pourvoir à
Paris au sein d'un cabinet
comptable. Le candidat (e)
devra intégrer dans un cabinet
industriel une équipe de 30
(collaborateurs). Ecrire
à n° 2115 S. BLEU,
17, rue Labat, 93000 Vincennes.
COMPTABLE
CONFIRME (E) à l'U.T.
gestion, options finance
comptabilité générale analytique
industrielle au sein d'une
équipe au siège social
quartier Opéra.
Situation stable.
Hor. variés. Libre rapidement.
Ecr. à n° 91223 Constance pub.
20, av. de la République, Paris 13^e
BANQUE PRIVEE REGIONALE
filiale d'un groupe important
recherche pour son AGENCE DE PARIS
un RESPONSABLE
ADMINISTRATIF
en plus de connaissances tech-
niques, le candidat devra maîtriser
l'ensemble des problèmes de
gestion et d'organisation admi-
nistrative. Salaires réf. exigés.
Env. C.V. + photo + présent.
à : M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, Paris (20)
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
assembleurs, T.S. 370
connaiss. : télétransmission
PROGRAMMEURS
Cobol et/ou PL/I
BCD PL/I apprécié
Emplois et Entreprises (9)
223-21-41
BETINA

SECRETAIRES
TRES URGENT
COMPAGNIE D'ASSURANCES
Importeur Groupe Privé
recherche
une Secrétaire
ayant :
— connaissances juridiques,
— pratique administrative des Sociétés (Assur-
blés générales, etc.),
— pratique secrétariat et sténodactylo.
Adressez currie, vitae et photo sous le n° 7127 à :
« le Monde » Publi., 5, rue des Italiens, 75002 Paris, qui transmettra.
SOCIÉTÉ DE LEASING
recherche
SECRETAIRES
Expérience crédit en leasing souhaitée
La pratique de l'allemand serait appréciée
Envoyer curriculum vitae + photo à :
REGIE-PRESSE, sous le n° 7127 M.
35 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

PROMOTION MARKETING MOYEN-ORIENT
DIRECTEUR COMMERCIAL
actuellement établi en Arabie Saoudite (RIAD)
RECHERCHE COLLABORATION
DANS ENTREPRISE SECTEUR
OUI BIOLOGIE COMMERCIALE
désirant s'intégrer au marché Moyen-Orient
— Formation Master of Administration ;
— Economie administrative des affaires ;
— 7 ans expérience du Moyen-Orient dont 3 ans
en Arabie ;
— 10 ans expérience en anglais, français, arabe ;
— 38 ans, nationalité libanaise.
Rendez-vous peut être fixé entre le 27-2-1979 et
le 10-3-1979. Tél. rapid. à Mme Monique DEBBAS,
567-18-88, sous les Jours, avant 11 h. ou écrire
à : M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

J.H. 29 ans, exp. prof. France
et U.S.A. Ing. G.C. (HEI) MBA
Northwestern Univ. (U.S.A.)
Anal. cour. ch. empl. financ.
adm. de 500 empl. Paris et R.P.
Ecr. n° 7128 « le Monde » Pub.
5, r. des Italiens, 75002 Paris-9
Juriste 35 ans, titul. maitr. Droit
privé, ayant travaillé pendant
plus de 10 ans au sein d'un
cabinet, si nécessaire, de se
tourner vers l'ordre des
droit, réact. situation. Ecrire :
n° 71127 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, 75002 Paris
J.F. 26 ans, 5 ans expérience
Allemand, allemand cour., bon
connaiss. anglais, actuel resp.
appui, recherche emploi utile
personnel, ses comp. et son
général des contacts humains.
Travail de premier ressort.
Allemand, anglais et écrits. Préfère 4 mois.
Cherche poste responsabilité
Ecrire sous le n° 695 à : « le Monde » Publi.,
5, rue des Italiens. — 75002 PARIS CEDEX 09.

Raymond Poulès
Consultants
Recherche
CHIMICO-COMMERCIAL
recherche pour son service public
un jeune homme libéré C.A.L.
niveau BAC 2 - G-2.
Env. C.V. et photo à :
M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, Paris (20)

ORGANISME PROFESSIONNEL recherche :
JURISTE
diplômé (e) D.E.A. ou D.E.S.
DROIT PRIVÉ
Qualité : années exp. chez avocat
ou conseil juridique indépendant.
Envoyer C.V. et présentations :
C.M.G.A.
78, av. R.-Poincaré, PARIS 14^e
L.P.C.
recherche
INGENIEURS
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
pour application contrôle
Process (T.R.), développement
de logiciels de commande indus-
trielle (IBM 370).
Tél. pr rendez-vous au 09-24-75
ou envoyer C.V. à : L.P.C.,
78300 FONTENAY-LE-FLEURY
Recherchons pour poste à PARIS
AGENT TECHNIQUE
SUPERIEUR
EXPERIMENTE
compétences technologiques en
C.I.C. systèmes de commande
d'entraineur.
Lectures : anglais, technique
indispensable.
Excellent salaire, excellent
Ecr. av. C.V. et réf. à n° 2215
Emplois et Entreprises,
18, rue Voltaire, 75002 PARIS.

AT 3 ATP
REALISATION LOGICIEL
Système plusieurs modules
Airbus analyse programmation
Connaissance microprocesseur
Langage P.L.M.
Ecr. SOPRAS, 100, bd Voltaire,
75011 Paris, ou Tél. 333-34-25
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
1) Cobol, PL/I, CICS
2) Cobol, assembleur
sur IBM 370/148/158
ou 38, rue Salvaire (9)
201-20-30
POUR EMBARQUE
PROGRAMMEURS
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
de l'INGENIEUR T.O.B.L.
EXPERIMENTES
MINI-ORDINATEUR CICS-DL1
BON SALAIRE
CONSEIL EN RECRUT.
J.M.C. 18, rue Meslay, 75003
Tél. : 271-82-12
U.T.I. SERVICES
CENTRE D'ASSISTANCE
AU CALCUL TECHNIQUE
9, rue La Pérouse, Paris (16^e)
recherche
INGENIEUR GENIE CIVIL
avec
EXPER. INFORMATIQUE
pour assurer assistance sur
IBM 370/158 avec développement
I.S.O. auprès des utilisateurs
Ingénieurs de bureaux d'études.
Connaissance J.C.L. procédures
et si possible assembleur sous.
Env. C.V. photo et présentations
au CHEF DU PERSONNEL.
Jeune Société en expansion
Constructeur de matériel électro-
nique et électro-mécanique pour
l'industrie
cherche comme adjoint au
Directeur commercial un
INGENIEUR
COMMERCIAL
possédant une exp. ciblée de
4 ou 5 ans min. dans la vente
de biens d'équipement.
Anglais courant indispensable.
Ecr. ou Tél. à : ATAC S.A.,
37, rue Montmartre-Brutelles,
92000 COURBEVOIE.
Tél. : 789-39-39.

T.I.T.M.
Société de systèmes
et services informatiques
recherche
1) INGENIEURS
ELECTRONIQUES
CONFIRMES
2) TECHNICIENS
MAINTENANCE
dans le cadre du développement
des activités en couple
de périphériques.
Plusieurs postes sont offerts
correspondants à des degrés
différents d'expérience.
Tél. à C. GUIGNARD 90-34-41
pour prendre rendez-vous
envoyer C.V. photo, présent.
à T.I.T.M., 5, rue Gustave-Eiffel,
92020 MORGES
SIELEAGAS ET PASQUIER
21, rue de l'Épave
91150 EVRY recherche
un ingénieur expérimenté
pour son service public.
Env. C.V. et photo à :
M. T. 11227 M. REGIE-PRESSE,
35 bis, rue Réaumur, Paris (20)

UN TECHNICIEN
QUALIFIE
Diplômé I.U.T. ou B.T.S. méca-
nique ou équivalent.
Il aura quelques années d'expé-
rience en fabrication (usinage
mécanique) et en préparation
mécanique.
Il sera chargé pour le compte
de notre direction centrale
contrôle qualité de missions
d'audit de contrôle auprès de
nos usines et de nos sous-trai-
tants sur des machines hydrau-
liques sophistiquées.
Horaires variables
Nombreux avantages sociaux
Self-service
Ecr. à n° 91223 Constance pub.
20, av. de la République, Paris 13^{e</}

Immobilier (information)[illegible]

حزب الناصريين

Le Monde

régions

EN ILE-DE-FRANCE

Le schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme entre dans l'âge de raison

En 1954, l'Ile-de-France comptait 7 millions d'habitants, elle en compte aujourd'hui 10. Depuis longtemps, Paris a débordé ses frontières. A-t-elle réussi à discipliner l'avancée de la ville en Ile-de-France ? En d'autres termes, le schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme (S.D.A.U.) qui, à partir de 1965, fixait les axes de développement de la région parisienne a-t-il été respecté ?

Au cours des années 60, la banlieue progressait au gré des grands ensembles et, afin d'accueillir les nouveaux arrivants de la région, on sacrifiait chaque année 1 250 hectares de terre agricole sur l'autel du développement urbain.

En 1965, l'administration régionale élaborait le S.D.A.U. de l'Ile-de-France. Ainsi apparut la notion d'agglomération, affirma M. Lucien Lanier, préfet de région. Jusque-là, la capitale avait jeté ses scories par-dessus ses murailles, puis on s'est aperçu que l'anarchie et la laideur étaient nées en banlieue. Il apparut nécessaire de créer une « agglomération parisienne », c'est-à-dire d'organiser la banlieue.

Ainsi naquirent en 1964 les départe-

ments de la « couronne », puis le schéma directeur qui organisait le développement urbain de l'Ile-de-France autour de pôles « structurateurs », villes appelées à se développer en proche banlieue et des villes nouvelles qui, en « grande couronne », devaient accueillir les nouveaux habitants de l'agglomération. Près de quinze ans plus tard, où en est-on ?

On a beaucoup construit en région parisienne, et pas seulement sur les « points de fixation », ces grands axes d'urbanisation définis par le schéma directeur. Les villes nouvelles, par exemple, ont accueilli un tiers seulement des 600 000 nouveaux habitants de l'Ile-de-France entre 1968 et 1975. Cela signifie-t-il que le S.D.A.U. n'a pas été appliqué ? Non. Car en raison de la poussée démographique, donc de la demande, beaucoup de terrains situés hors de ces pôles d'urbanisation étaient néanmoins considérés comme constructibles dans le S.D.A.U. C'est ainsi que l'urbanisation s'est développée dans l'Ouest parisien, à deux pas de la ville nouvelle de Saint-Quentin-en-Yvelines, autour de Lagny (Seine-et-Marne), à quelques kilomètres de Marne-

la-Vallée. L'urbanisation spontanée s'est donc poursuivie parallèlement à celle qui avait été décidée sur certains axes privilégiés.

En 1978, le S.D.A.U. révisé est définitivement approuvé et publié. L'Ile-de-France, qui devait compter 14 millions d'habitants à la fin du siècle, n'en comptera qu'une douzaine. L'hémorragie des Parisiens qui descendent vers la province (150 000 par an) n'est pas compensée par la « montée » des provinciaux vers la capitale (127 000 par an). La « qualité de la vie » a remplacé l'euphorie urbaine, qui n'est plus à la mode. Néanmoins, 30 000 nouveaux habitants sont dénombrés en Ile-de-France chaque année, et 30 000 logements vétustes disparaissent annuellement. Il faudra donc continuer à construire en région parisienne.

Si les grandes « ambitions » démographiques du S.D.A.U. ne sont pas atteintes, les vastes opérations d'urbanisme (les villes nouvelles par exemple) du schéma directeur sont là pour « fixer » la ville. Quinze ans après son élaboration, le S.D.A.U. va être appliqué.

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

Les lotissements à la conquête de l'Ouest

Entre la ville nouvelle de Saint-Quentin-en-Yvelines (au sud) et le développement spontané de Saint-Germain-en-Laye (au nord), autour du R.E.R., est située la zone naturelle d'équilibre (Z.N.E.) de la plaine de Versailles, créée en 1975. Ces quelques 300 kilomètres carrés, qui s'étendent entre deux pôles d'urbanisation, signalés au schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme comme « espaces ruraux », ont-ils été épargnés par l'avancée de la ville ?

Vers 1990, la demande en logements était si forte en Ile-de-France que l'urbanisation déborda les pôles de développement naturel (autour des autoroutes et du R.E.R., par exemple) et, plus tard, les villes nouvelles créées par les pouvoirs publics pour « fixer » la ville dans certaines zones.

C'est ainsi qu'à partir de 1963 le mouvement d'urbanisation de l'Ouest parisien, commencé en 1949, s'ampli-

fia : il touche tout d'abord le secteur est dans la banlieue de Versailles puis, en 1968, le secteur ouest : d'importants ensembles collectifs « surgissent » à Fontenay-le-Fleury, Bois-d'Arcy, Les Clayes-sous-Bois, Plaisir, Bailly, Noisy-le-Roi. Des maisons individuelles poussent à Chavenay et Crespières. Usines et entreprises apparaissent à Noisy-le-Roi, aux Clayes-sous-Bois, à Bois-d'Arcy.

En 1968, des opérations, dans le cadre des zones d'aménagement concerté (Z.A.C.), apparaissent. A Plaisir, par exemple, quatre Z.A.C. naissent. Parallèlement, les communes s'étendent de façon diffuse en milieu rural, en lisière de forêts, dans la vallée de la Mauldre. Enfin, d'importantes opérations de logements individuels groupés font leur apparition : à Saint-Nom-la-Bretèche et à Chavenay. Des collectifs viennent remplir les espaces libres à Bois-d'Arcy et à Beynes.

Constructions sur les champs de poiriers

Plus au nord, l'exemple d'Orgeval, qui s'est développé le long de l'autoroute A-13 (autoroute de Normandie), est lui aussi représentatif d'une urbanisation spontanée limitée aujourd'hui par les documents d'urbanisme.

Orgeval s'est développé car nous proposons aux nouveaux habitants un cadre rural desservi par l'autoroute, affirme M. Marcel Cotard (sans étiquette), maire de la ville. Le pays

vivait jusqu'en 1971 de l'arboriculture. Peu à peu, les champs de poiriers se sont transformés en lotissements et la population de la commune a doublé depuis le début de la décennie pour atteindre quatre mille habitants aujourd'hui.

Conséquence d'un développement trop rapide, Orgeval est aujourd'hui en proie aux contradictions. « Il y a des anciens propriétaires de vergers qui désirent vendre leurs terres, dont le prix a atteint 300 francs le mètre carré, explique M. Cotard, les jeunes arboriculteurs qui souhaitent continuer à exploiter leurs terres et les nouveaux habitants qui veulent conserver le privilège de ne pas être trop nombreux. »

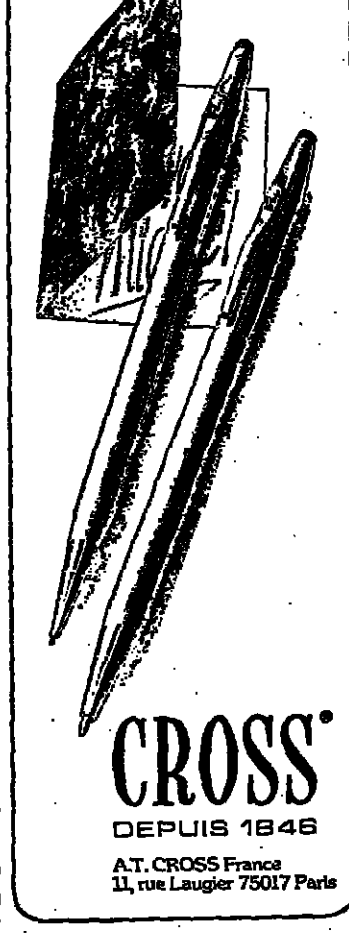
Les directions régionales sont arrivées fort à propos pour régler ce conflit, et le plan d'occupation des sols d'Orgeval a fixé un pletond au développement de la commune, qui ne doit pas dépasser cinq mille habitants en 1985. « Orgeval, souligne son maire, ne sera jamais une ville. »

Ainsi, donc, après une urbanisation « naturelle » autorisée par le schéma directeur et les documents d'urbanisme, avant 1975, l'Ouest parisien sera-t-il désormais protégé contre l'avancée de la ville... mais jusqu'à quand ? Un nombre de promoteurs ont acheté des terrains afin de les lotir, et la pression foncière est particulièrement forte dans ce secteur. D'autre part, l'administration régionale ne devra-t-elle pas pondérer sa « sévérité » : l'Ile-de-France, a signalé récemment le préfet de région dans un mémoire, devra accueillir chaque année durant dix ans vingt mille maisons individuelles, grandes consommatrices d'espace.

M.-C. R.

Chaque jour pour toujours

Un stylo Cross est un cadeau pour la vie. Dans une génération, il sera toujours aussi apprécié pour sa parfaite distinction, il fonctionnera toujours avec la même précision, celle d'un chronomètre, tout simplement. Vous trouverez les stylos Cross garantis pour la vie, chez les spécialistes du stylo, en double ou, en argent ou or massif, en chromé. Leur signe mondial de reconnaissance : la tête noire du capuchon.



CROSS
DEPUIS 1846
A.T. CROSS France
11, rue Laugier 75017 Paris

L'exemple de Saint-Nom-la-Bretèche

Le plan d'urbanisme intercommunal (P.D.U.I.) approuvé en 1971 s'était fait complexe du mouvement d'urbanisation de la plaine de Versailles : à côté des « zones constructibles », de multiples « zones rurales », sur lesquelles étaient autorisées des logements individuels peu denses (trois maisons sur 10 hectares par exemple), figuraient au P.D.U.I. C'était le « mitage » organisé, presque toutes les zones, mises à part les forêts, étaient donc constructibles, même les secteurs ruraux les plus sévèrement protégés. C'est ainsi que Saint-Nom-la-Bretèche, qui comptait huit cent quatre-vingt habitants en 1954, en comptait deux mille neuf cent quarante-sept en 1975. La population de Chavenay passait de sept cent cinquante habitants en 1962 à quatre cent cinquante-deux en 1975. Le taux de croissance des Clayes-sous-Bois a été de 11 % par an entre 1954 et 1962.

Depuis 1975, année de création des zones naturelles d'équilibre, l'administration s'est vue dotée de protections destinées à enrayer le mouvement. C'est ainsi que, dans la zone naturelle d'équilibre, la croissance des

communes ne doit pas dépasser 3 % par an et que la direction départementale de l'équipement argue désormais des directives des pouvoirs publics pour refuser aux communes qui voudraient encore se développer de nouveaux permis de construire.

D'autre part, le schéma directeur du Val de Gailly, qui, situé dans la banlieue ouest de Versailles, recouvre un tiers environ de la zone naturelle d'équilibre, a été approuvé voici quelques mois. Après avoir

VERS L'EXPERTISE COMPTABLE
préparation au
D.E.C.S.
et à l'examen probatoire
L'ECOLE CHEZ SOI
enseignement privé à distance
1, rue Théodard
75240 PARIS CEDEX 05
Tél : 329.21.99

la confiance, ça se mérite

« en immobilier, il faut être de la région, et nous en sommes »

CAGNES-SUR-MER quartier hippodrome, résidentiel, 3 pièces, 5^{ème} étage, calme, vue mer, commerces... 300.000 F

CROS-DE-CAGNES, placement immédiat, beau studio 35 m², cuisine indépendante, proximité commerces... 135.000 F

VENCE, villa 3 chambres, living 40 m², cheminée, cuisine équipée, cellier + buanderie, garage + studio... 1.100.000 F

sur la côte d'azur, l'immobilier c'est l'affaire de vrais professionnels

SSI Société de Services Immobiliers
21, Bd Kennedy 06800 CAGNES-SUR-MER
Tél. (93) 20.26.26 - Téléc. 461.235 F

Questions...

Une ville-automobile

Les couloirs réservés aux autobus « pillés » par les automobilistes, avec ou sans passe-droit... La mairie de Paris décidait de réagir et lançait, il y a plusieurs semaines, une campagne d'information et de mise en garde. M. Jacques Remond, président de la Plate-Forme des comités parisiens de participation à la vie de la cité (1), nous donne ici son sentiment sur la manière dont a été conduite cette opération. Mais il va plus loin.

— Vous dites : « Campagne timide et anodine » ?

— Notre plate-forme, il y a plus d'un an maintenant, avait proposé au maire, au cours d'une réunion de la commission extra-municipale de l'environnement, une campagne beaucoup plus énergique pour faire prendre conscience aux Parisiens de la grave situation devant laquelle se trouve aujourd'hui notre ville. Pour nous, il s'agissait de faire associer à un véritable effort d'autocritique, chacun à sa place d'automobiliste ou de piéton. Il s'agissait aussi de participer à un effort de justice, car il n'est pas admissible que l'espace public soit occupé au détriment des plus faibles — enfants, personnes handicapées ou âgées — par la voiture individuelle qui ne concerne à Paris que la moitié des ménages.

— Sans une participation des protagonistes cette campagne ne pouvait être qu'un coup pour rien et qui donne bonne conscience aux responsables. Chaque Parisien dans son quartier aurait en effet très vite trouvé — et mieux que le spécialiste le plus doué — le langage pour s'exprimer. A l'automobiliste il aurait dit qu'il doit non seulement respecter les feux de signalisation, circuler à la vitesse réglementée, s'arrêter devant les passages cloutés, mais aussi ne pas emprunter les couloirs réservés aux autobus, ne pas stationner qu'aux endroits autorisés et jamais en double file, utiliser les garages et les parkings même payants et non la voie publique pour ramener sa voiture.

— Quelles étaient vos propositions ?

— Un débat public d'abord sur ce qui se trame aujourd'hui à l'organisation de la circulation à Paris, le « plan de circulation ». Qui est à l'origine de ce plan ? Qui le connaît ? C'est pourtant le schéma de base qui, pris en considération par le Conseil de Paris en 1975, sert aux études actuelles de circulation quartier par quartier.

— Or nous pensons, à tort ou à raison (mais seul un débat public le tranchera), que ce plan ne privilégie pas suffisamment le déplacement des Parisiens non automobilistes, c'est-à-dire l'usage des transports en commun et des voies piétonnes. Le principal objectif est la circulation automobile pour que des rocade et pénétrentes restent prévues

même si l'on a renoncé aux « grandes » avenues de la ville (radiale Vercingétorix, de Bagnot, Italie-Nation, voie express rive gauche...).

— Nous souhaitons au contraire qu'une véritable priorité soit donnée aux transports en commun et aux piétons, ce qui implique que dans les plus brefs délais quelques mesures créables soient prises, que les moyens financiers correspondants soient dégagés : extension des couloirs d'autobus, amélioration des services d'autobus la nuit et le week-end, interdiction totale de stationner sur les axes prioritaires pour les transports en commun et la desserte des activités industrielles et commerciales de la capitale.

— Les solutions selon vous ?

— C'est par un débat public dans les arrondissements sur les grandes orientations et sur leur application locale que la véritable prise de conscience se fera. La Ville, pour repousser ce débat, excipe à la fois de l'indigence de ses moyens et de la nécessité d'affiner déjà le plan de circulation secteur par secteur. Ce sont deux mauvaises raisons, car c'est à la fois reconnaître les exigences de la participation et faire peu confiance aux Parisiens, qui, contrairement aux idées reçues, sont prêts à dépasser leurs préoccupations locales pour se hisser sans mal aux besoins de leur collectivité.

— Il est navrant de constater que depuis plus d'un an, et malgré les déclarations officielles, rien n'a été réellement proposé pour inverser le cours des choses. De l'argent — au moment où le maire nous fait dire qu'il devient fort rare — est dépensé en pure perte dans une campagne inefficace. Quelques kilomètres de couloirs réservés, quelques mètres carrés de trottoir reconquis : la satisfaction bête qu'on roule mieux à Paris, alors que la vitesse moyenne des autobus régresse et que le piéton ne marche plus mais se tuffe. Voilà le bilan actuel de l'action isolée de la mairie dans le domaine des transports en commun. Rien ne se jouera réellement dans cette affaire qui met en cause l'avenir de notre ville sans une information et un dialogue public.

(1) 21, r. Mazarine, 75006 Paris.

...Réponses

ETATS-UNIS

LE TOURISME FRANÇAIS vous propose 7 circuits aux Etats-Unis et au Canada de 14 à 37 jours pour le printemps et l'été 1979.

GRAND TOUR DES ETATS-UNIS
le plus long circuit jamais proposé en France.
37 jours fantastiques en autocar de luxe, un panorama complet des U.S.A. 15 100 F

PAYSAGES AMERICAINS
14 jours de Boston à Washington, New York et au Québec 1/2 pension 7 200 F

PAYSAGES CALIFORIENS
15 jours sur toute la côte Ouest de San Francisco à Las Vegas, Los Angeles, les parcs nationaux et les canyons 1/2 pension 8 720 F

Dates de ces voyages et informations complémentaires, invitations aux réunions d'informations, inscriptions à l'agence de voyages (Lic. 77).

le tourisme français
96, rue de la Victoire 75009 PARIS - Tél. 280.67.80.

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

A LA CONFÉRENCE D'ANGOULÊME

Les socialistes sont divisés sur le rôle de l'État et des collectivités locales dans la promotion des régions

Angoulême. — Au cours de la conférence nationale d'aménagement du territoire organisée les 17 et 18 février par le P.S. à Angoulême, les militants et les dirigeants socialistes ont eu l'occasion de démontrer que « la politique d'aménagement du territoire n'est pas une affaire de spécialistes, mais qu'elle est une affaire de tous ».

Mais il est apparu aussi, au cours de ces journées, qu'une ligne de fracture traversait le P.S. sur le point de savoir si les responsables socialistes dans les villes, les départements et les régions devaient intervenir dans les domaines de l'emploi et de la planification, à la place, en complément, voire en collaboration contractuelle avec les politiques nationales de l'État.

Naturellement, la crise, le chômage, les défis à l'Europe, le rôle des grands groupes, l'exode rural, les mutations technologiques, ont dessiné la toile de fond des interventions, et ce fut un peu dommage de ne pas considérer l'aménagement du territoire comme une résultante et une dimension parmi d'autres de la politique économique. M. Pierre Guindon, député de l'Aude, animateur du CERSA, a pu, dans ce contexte, dire que « le principe de rentabilité n'est pas aujourd'hui en avant, mais qu'il faut le remettre en arrière ».

Si la terre n'est plus rentable, comment inciter les jeunes à s'y installer ? M. Georges Sutra, viti-culteur dans l'Hérault, a eu ce mot : « Si vous voulez être chimiste, on ne vous demande pas de vous endormir trente ans pour acheter une locomotive ! Si vous voulez être marin, vous n'avez pas à acheter la mer ! Mais si vous voulez faire de la vigne, faut emprunter et rembourser toute sa vie pour acquérir sa parcelle de terre... »

De notre envoyé spécial

Pas d'aménagement sans maîtrise du foncier car, selon M. Edgar Pisani, sénateur de la Haute-Marne, « puisque la terre est un bien fini sollicité par une demande infinie, les collectivités locales peuvent rester longtemps dans l'incapacité de déjouer les processus de spéculation ». En corollaire, il n'est pas d'aménagement possible du territoire sans un contrôle des lots du marché. La question est donc de savoir qui peut contrôler, influer, décider, planifier. L'État, au nom d'une nécessaire pérennité ou bien les collectivités locales en vertu des principes de décentralisation ? Telle fut l'interrogation fondamentale qui a fait surgir à Angoulême un faisceau de contradictions, mais aussi un intérêt, un débat de doctrine politique. Une interrogation aussi qui a illustré qu'à l'intérieur du P.S. l'unité n'était loin d'être trouvée.

Une discussion de marchands de tapis

M. André Chandernagor, président du conseil régional du Limousin, a ironisé sur l'attitude de M. Georges Marchais et Jacques Chirac, qui vont manifester l'un et l'autre devant la DATAR et réclamer des emplois pour l'Ile-de-France. Il a assimilé la politique actuelle d'aménagement « à une vulgaire discussion de marchands de tapis. Tout le monde est prioritaire, donc les priorités s'annulent ». Trop de plans, donc pas de plan.

Considéré par beaucoup comme « droitier » au sein du P.S. (il le souligne lui-même), M. Chandernagor a prononcé une violente diatribe contre les socialistes qui, à leurs postes de responsabilité, alimentent « la logique du capitalisme et violent au secours du système ». A l'adresse de M. Gaston Doffier, il a déclaré : « Je ne suis pas d'accord sur la manière dont le conseil régional de Provence-Alpes-Côte d'Azur est intervenu dans l'affaire Titan-Coder. Il n'appartient pas aux régions de se substituer aux orientations de l'État pour sauver les entreprises, car, si l'on s'engage sur cette voie, nous les petites régions, sans disposer de beaucoup de ressources, nous sommes fichues ». Intervenant dans le même sens, M. Alain Savary, président du conseil régional de Midi-Pyrénées, a préconisé la mise en œuvre d'un « état d'intervention pour sauver les entreprises défaillantes » et qu'il fallait à tout prix « empê-

cher les régions, y compris la région parisienne, de se dresser les unes contre les autres ». Mais alors, où placer la frontière entre la nécessaire intervention économique, vu l'urgence des besoins et le refus de tomber dans le piège tendu par l'État, « qui se déchaîne sur les collectivités locales des sports » ? Comment concilier le pragmatisme et l'efficacité avec la solidarité et la péréquation nationale, que personne d'autre que l'État ne peut garantir ? « Si nous n'avions pas sauvé Titan-Coder, la firme serait partie à l'étranger. Dans l'affaire Terrin, les municipalités marseillaises ont été l'arbitre de la situation, sans doute pas dans une légitimité très orthodoxe mais avec un sens aigu de l'efficacité », a déclaré le maire de Marseille. Le ton est monté et les contradictions sont apparues plus nettes encore lorsque, répondant à un haut fonctionnaire, militant socialiste de l'Ile-de-France, qui suggérait que les régions d'opposition aillent jusqu'au plafond de la fiscalité autorisée par la loi (1), M. Savary, appuyé par M. Chandernagor, s'est écrié : « Je suis scandalisé par ces propos qui jusqu'à présent faisaient l'habitude d'entendre dans la bouche des préfets de région ».

Pourtant, M. Pierre Mauroy, président du conseil régional du Nord-Pas-de-Calais, s'est déclaré « en fin de compte favorable à l'imposition régionale maximum car cela ne représente pas une ponction très importante sur les ressources, mais il est bon que la région garde une réserve de puissance pour mieux négocier le moment venu avec l'État ». Après avoir rappelé comment il était parvenu à établir un dossier financier entre la région et la S.N.C.F. (ce qui lui permit de fournir huit cent mille heures de travail aux ouvriers du Valenciennois) le maire de Lille a exhorté tous les responsables socialistes sur lesquels les régions en dépendent de faire valoir leurs ressources, peut-être avoir une action déterminante. « Ce qui ne signifie pas qu'il soit souhaitable de faire même illusion de détenir un plan régional indépendant de la programmation nationale ».

Après Jacques Delors qui, au terme d'une brillante prestation sur les défis de l'Europe, avait démontré que les inégalités régionales constituent un facteur essentiel d'inflation (2), après M. Charles Josselin, député national du P.S. à l'aménagement du territoire, pour qui la DATAR devient un « suppléant » de

CIRCULATION

Les routiers et le tunnel sous la Manche. — L'Union routière de France a pris note avec satisfaction du renouveau d'intérêt qui paraît se manifester en faveur d'un tunnel sous la Manche. Mais elle s'élève avec force contre la solution d'un « mini-tunnel » strictement ferroviaire. A son avis, « seule une infrastructure complète, rail et route, d'ailleurs parfaitement adaptée aux besoins actuels du trafic, peut justifier un tel investissement ».

TRANSPORTS

La S.N.C.F. met ses trains à bonne hauteur

L'expression « monter dans un train » ne passera pas de mode : la S.N.C.F. n'a pas l'intention de relever les quais de gare pour permettre à ses voyageurs d'accéder sans marche-à-l'air à leur compartiment. A l'appui de son refus, la société nationale invoque des raisons de sécurité : cette modification obligerait à porter la hauteur des quais entre 70 centimètres et 1 mètre au lieu de 0,305 mètre actuellement, ce qui rendrait plus dangereux le travail des cheministes chargés d'atteler, dans une sorte de « fosse », les voitures entre elles et la motrice au train.

Dans le passé, des quais hauts ont été construits, notamment à Metz et à Rouen, mais ces expériences ne se sont pas révélées concluantes. En revanche, le long des lignes spécialisées dans le trafic banlieusier, sur lesquelles circulent des rames automotrices qui ne nécessitent aucun attelage, la S.N.C.F. a bâti des quais hauts : c'est notamment le cas à Paris-Saint-Lazare sur le réseau Versailles, Argenteuil, Saint-Germain-en-Laye.

Malgré tout, la S.N.C.F. a lancé un programme d'équipement des gares en quel mètres (55 centimètres). Compte tenu de l'importance des investissements à réaliser, ce programme est établi sur trente ans, précise, dans une réponse à une question écrite parue au Journal officiel du 3 février, M. Joël Le Theule, ministre des transports. Actuellement, plus de deux cents gares sont équipées de tels quais, ou en voie de l'être, et la société nationale prévoit d'aménager cent autres gares environ, dans les trois années à venir.

D'autre part, afin de faciliter l'accès aux trains, les voitures Corail ont été conçues avec un aménagement adouci. Enfin, comme le précise M. Le Theule, « la S.N.C.F. poursuit un programme d'équipement des gares en escaliers mobiles. Ces escaliers s'adaptent aux voitures, à la façon des passerelles d'avion. D'ores et déjà, cent cinq gares sont pourvues de ce type de matériel ».

ENVIRONNEMENT

AU COURS D'UN RÉFÉRENDUM MUNICIPAL

Les habitants de Millau se prononcent contre l'extension du camp militaire du Larzac

De notre correspondant

Millau. — Par 8 619 voix contre 1 152, les électeurs de Millau (Aveyron) se sont prononcés contre l'extension du camp militaire du Larzac. « On ne pourra plus dire que les opposants au camp sont des marginaux ou des antilibéraux », a déclaré M. Manuel Diaz, maire de Millau (M.R.G.), des que furent connus, samedi 17 février, les résultats de la consultation organisée par la municipalité.

C'est par voie postale que les électeurs millavois avaient été invités à dire oui ou non à l'extension du camp militaire. Après dépouillement, les résultats officiels annoncés par le maire sont les suivants : électeurs inscrits 15 793 ; votants 10 813 ; suffrages exprimés 9 971 ; oui 1 152 (11,55 %) ; non 8 819 (88,45 %).

Dans la commune rurale de Crayssac (Aveyron), où la municipalité avait organisé une consultation similaire, les résultats ont été encore plus défavorables au camp : sur 723 suffrages exprimés, le « non » l'a

emporté par 670 voix (92,86 %) contre 53 (7,14 %).

La majorité silencieuse a parlé, « font observer les paysans du Larzac, évidemment très satisfaits de ce résultat. Il est vrai que, depuis huit ans, les Millavois ne s'étaient guère exprimés dans cette affaire. Tout récemment encore, le départ de la marche sur Paris avait paru leur laisser indifférents. Mais, depuis un mois, une campagne d'information très intense, axée sur la sauvegarde du territoire et du cadre de vie, a emporté manifestement leur adhésion.

Cette prise de conscience est due pour une large part à l'action de la Fédération de sauvegarde des Grands Causses, regroupant divers associations soucieuses mobilisées au lendemain des arrêtés de cession au mois d'octobre dernier, sur le thème commun de la défense de l'environnement.

Les partisans du « oui » ont été sensibles aux arguments développés par le Mouvement pour la paix et l'ordre sur le Larzac (M.P.O.L.), mais celui-ci préconisait aussi l'habitation en souterrain « l'absence de garanties et les arrière-pensées douteuses » de la consultation.

Une position

proche de celle du R.P.R.

Cette position était proche de celle du R.P.R., pour qui cette initiative municipale, « illégale et sans portée », n'était qu'une manœuvre politique : une O.P.A. sur la gauche. Les partis de gauche, P.C., P.S. et M.R.G., ont tous vigoureusement fait campagne pour le « non ». Cependant, ils ont pris soin de se démarquer très nettement de la municipalité, soupçonnée, notamment par le parti communiste, de trouver là un moyen de diversion pour masquer « l'échec de sa politique de l'emploi ».

C'est par 23 voix sur 27 que la municipalité avait décidé cette consultation, à l'instigation du maire. Aussi, l'un des conseillers s'était mis en avant, véritable fer de lance de cette opération : le docteur Rimlinger, premier adjoint (sans étiquette). Il a même été si loin que M. Diaz, maire de trois semaines de vacances la veille du dépouillement, a regretté publiquement que « certains de ses collègues se soient laissés aller à une propagande outrancière et passionnée ». Cependant, le maire, qui souhaitait que cette consultation corrépondre la position de la municipalité pour aboutir à des « négociations constructives », a obtenu la réponse qu'il espérait. Quant à son adjoint, il souhaitait un « front uni et déterminé » pour faire échec à une « décision arbitraire ».

De son côté, le préfet de l'Aveyron, M. Paul Bernard, se refuse à faire des commentaires sur le fond, « puisqu'il s'agit d'une consultation officielle ». Il déclare néanmoins que les « pouvoirs publics, enregistrent les craintes des populations concernées, restent soucieux de mieux définir avec les responsables locaux la comptabilité du camp avec les intérêts vitaux de la région, notamment agricoles et touristiques ».

YVON MAYNADIER.

AUJOURD'HUI

MOTS CROISÉS

PROBLEME N° 2312

1	2	3	4	5	6	7	8	9
10								
11								
12								
13								
14								
15								
16								
17								
18								
19								
20								
21								
22								
23								
24								
25								
26								
27								
28								
29								
30								
31								
32								
33								
34								
35								
36								
37								
38								
39								
40								
41								
42								
43								
44								
45								
46								
47								
48								
49								
50								
51								
52								
53								
54								
55								
56								
57								
58								
59								
60								
61								
62								
63								
64								
65								
66								
67								
68								
69								
70								
71								
72								
73								
74								
75								
76								
77								
78								
79								
80								
81								
82								
83								
84								
85								
86								
87								
88								
89								
90								
91								
92								
93								
94								
95								
96								
97								
98								
99								
100								

HORIZONTALEMENT
1. Opération qui peut être assimilée à une prise de son. — 11. Nom qu'on donne à un capucin. Parfois à l'index quand il est blanc. — 111. Est plus facile-

Journal officiel

Sont publiés au Journal officiel du 18 février 1979 :

DES ARRÊTES

● Fixant le taux de l'allocation pour perte d'emploi, prévu à l'article 14 du décret du 12 décembre 1968 ;

● Relatif à la nature des travaux d'amélioration exécutés par des bailleurs sur des logements locaux faisant l'objet d'une convention conclue en application de l'article L. 351-2 (4) du code de la construction de l'habitation ;

● Relatif au taux d'intérêt des prêts spéciaux d'élevage consentis par le Crédit agricole mutuel.

ment accessible quand on a de bonnes bretelles. — IV. Pronom : N'a pas un grand lit. — V. Entièrement dévorées. VI. Façons de faire : On n'y a rien à retenir. — VII. N'est pas payé quand il est parfait : Nom de pacha. — VIII. Capitale au fond d'un golfe. — IX. Habitant. — X. Pensable pour faire bonne impression. — XI. Est souvent assimilé à la littérature : Pic. — XII. Se dit dans l'intimité : Certaine est qualifiée de pie.

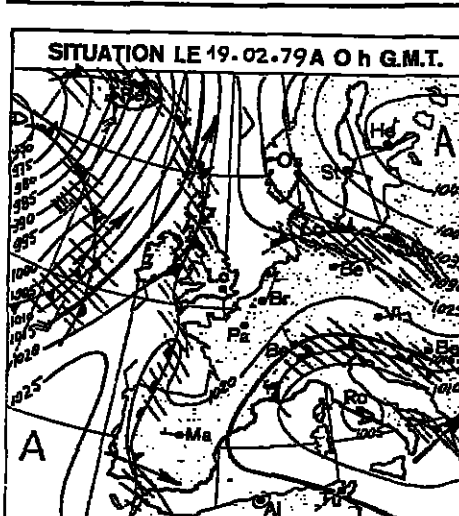
VERTICALEMENT
1. A beaucoup moins d'éclat une fois qu'il est cassé : Comme un bouillon de vieilles. — 2. Ne sort pas : D'un auxiliaire. — 3. Les cocottes par exemple. — 4. Ne peuvent pas être assimilées aux fines mouches : Peut qualifier un mauvais coup. — 5. N'est pas apprécié quand il est trop frais : Comme la République ; Pronom. — 6. Fournit de bonnes loupes : Chef d'armée. — 7. Pas indifférent : Travail qui ne se fait pas sans réflexion. — 8. Dérrière le tablier : Qui passera donc facilement. — 9. Nouveaux venus ; Rejoint le Rhône.

Solution du problème n° 2311

Horizontalement
I. Artichaut. — II. Go. — III. Objection. — IV. Route ; Bis. — V. Attirail. — VI. Erus ; Lé. — VII. Houe ; Bieut. — VIII. Ors ; Vin. — IX. Bieut. — X. Ors ; Scellé. — XI. Entées ; Us.

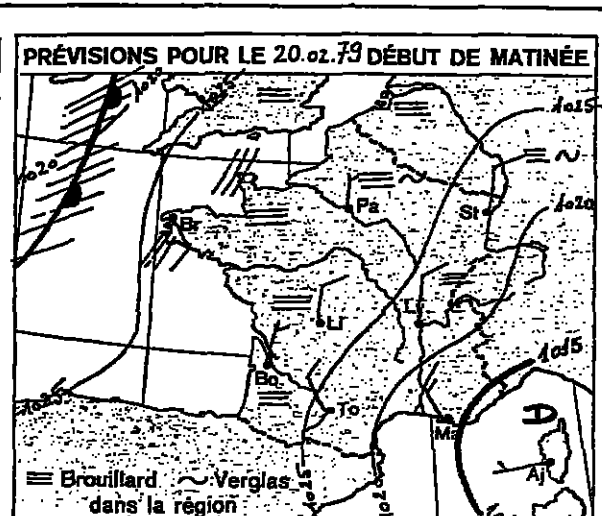
Verticalement
1. Agoraphobie. — 2. Robot ; Ordon. — 3. Juteuse. — 4. Euvre ; Usé. — 5. Citerne ; Vice. — 6. Aspiré. — 7. Aïm ; In. — 8. Oille ; Eau. — 9. Tons ; Edité.

GUY BROUTY.



SITUATION LE 19.02.79 A 0 h G.M.T.

Evolution probable du temps en France entre le lundi 19 février à 9 heures et le mardi 20 février à 9 heures :
Une crête anticyclonique axée de la Scandinavie à l'Espagne maintiendra la France à l'ouest du courant perturbé dirigé vers les pressions du nord de l'Atlantique. Mardi 20 février, à l'exception des régions du Sud et du Sud-Est, qui bénéficieront de périodes ensoleillées assez belles, le temps restera très nuageux et très orageux sur la plus grande partie de la France. Des bruyantes averse, et parfois fort, sont à craindre dans la plupart des régions.
Les vents seront assez forts, de secteur Nord, dans la basse vallée du Rhône et sur le pourtour du golfe du Lion ; ils resteront faibles sur le reste du pays.
En général, les températures subiront peu de changement, avec des gelées faibles ou modérées encore. Lundi 19 février, à 7 heures, la pression atmosphérique réduite au



PRÉVISIONS POUR LE 20.02.79 DÉBUT DE MATINÉE

niveau de la mer était, à Paris, de 1 022,8 millibars, soit 787,2 millibars de mervens.
Températures : Le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 19 février ; le second, le minimum de la nuit du 19 au 20 : Alajón, 11 et 4 ; Bordeaux, 6 et 1 ; Brissac, 8 et 5 ; Caen, 1 et 0 ; Chambour, 5 et 1 ; Clermont-Ferrand, 1 et -1 ; Dijon, 2 et 0 ; Grenoble, 1 et -1 ; Lille, 2 et -3 ; Lyon, 2 et 0 ; Marseille, 8 et 2 ; Nancy, 1 et -1 ; Nantes, 4 et 1 ; Nice, 15 et 7 ; Paris-Le Bourget, 0 et 0 ; Pau, 11 et 4 ; Perpignan, 12 et 5 ; Rennes, 3 et 2 ; Strasbourg, 1 et 0 ; Tours, 1 et 1 ; Toulouse, 6 et -2 ; Poitiers-Puy, 2 et 1.
Températures relevées à l'étranger : Alger, 18 et 1 ; Amsterdam, -8 et -8 ; Athènes, 18 et 8 ; Berlin, 1 et -3 ; Bonn, -2 et -3 ; Brucelles, 1 et -1 ; La Caba, minimum 14 ; Cas Casarles, 21 et 16 ; Copenhague, -3 et -3 ; Genève, 3 et 1 ; Lisbonne, 14 et 10 ; Londres, 0 et 0 ; Madrid, 10 et 2 ; Moscou,

MÉTÉOROLOGIE

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

Les « retombées » de la ré

**TRAINS
AUTOS COUCHETTES
AU TARIF BLEU**

Paris-Marseille
voiture auto
paie:
330 F (tarif normal) — 50 % =
165 F*
(tarif de pointe : 495 F)
* pour un véhicule de moins de 3,81 m de long.

Trains autos couchettes **SNCF**
L'auto les yeux fermés.

LES FOURRURES MALAT
ont la fourrure qu'il vous faut
SOLDES
jusqu'à épuisement du stock - Réparations
et transformations - Grand choix de chapeaux
Service après-vente - Téléphone : 878-80-67.
47, rue La Fayette - Métro LE PELETIER

(Publicité)
RÉPUBLIQUE DE HAUTE-VOLTA
MINISTÈRE DU PLAN ET DE LA COOPÉRATION
Autorité des Aménagements des Vallées des Volta

AVIS DE PRÉSÉLECTION
En préliminaire à l'aménagement d'un périmètre irrigué de 30.000 ha dans la région de BAGRE (préfecture de TENKODOGO), l'AVV envisage l'aménagement d'un périmètre pilote comportant les constructions suivantes :
1° LOT : — retenue collinaire (digue de 10 m de hauteur) ;
— réseau d'irrigation pour 80 ha environ.
2° LOT : — 2 maisons d'habitation et des bâtiments de ferme.
Période d'exécution prévue : 1° octobre 1979 à juillet 1980.
L'AVV invite les entreprises intéressées (ressortissantes de la zone franc) à se faire connaître par lettre à AVV - BP 524 OUAGA-DOUGOU.
Les Sociétés intéressées recevront une note d'information.
Les dossiers de préqualification devront être remis à :
l'AVV OUAGADOUGOU au plus tard le 8 mars 1979.
(*) Cette note peut être demandée à SOGREAH (Tél. 98 0876 F).

**TRAINS AUTOS COUCHETTES
AU TARIF BLEU**

Au départ de Paris :
**4 chemins bleus
vers la mer**
Nice, St-Raphaël, Toulon, Marseille.
relations quotidiennes.
Trains autos couchettes **SNCF**
L'auto les yeux fermés.

**TRAINS AUTOS COUCHETTES
AU TARIF BLEU**

**210 nuits par an, le train fait des propositions
à votre auto : — 50 %**

Vous partez de chez vous en auto avec vos bagages. Quand vous serez dans le train, ceux-ci ne vous encombreront pas : ils restent dans votre auto, en toute sécurité.

Pendant que vous passez une bonne nuit (en voiture-lit ou en couchette), votre auto roule. Vous la retrouverez à l'arrivée. Et elle paie demi-tarif, c'est le Tarif Bleu.

Demandez notre brochure avec le calendrier des périodes bleues, et nos tarifs autos, dans les gares ou les agences de voyages.

Trains autos couchettes **SNCF**
L'auto les yeux fermés.

ÉTRANGER

LA GRÈCE CONCLUT AVEC LA LIBYE UN IMPORTANT ACCORD ÉCONOMIQUE

(De notre correspondant.)

Athènes. — Le ministre grec de la coordination, M. Mitsotakis, vient de signer à Tripoli des accords assurant à la Grèce le tiers de ses besoins annuels en pétrole. Jusqu'en 1984, la Grèce recevra 15 millions de tonnes de pétrole libyen, plus, durant le second semestre de cette année, une livraison de 500 000 tonnes. Un projet prévoit le raffinage, en Grèce, de 4 millions de tonnes de pétrole brut libyen dont les produits seront réexportés.

La Libye pratiquant trois cours pour la vente de son pétrole, la Grèce paiera celui réservé aux pays sous-développés et non engagés, soit 15 millions de dollars pour les 15 millions de tonnes. Cette somme sera couverte par des exportations de produits grecs et les services des bureaux techniques et d'experts opérant en Libye. Les exportations grecques vers la Libye (conserves de fruits et légumes, jus de tomates, olives, chaussures, produits pharmaceutiques, engrais, etc.) passeront de 100 millions à 200 millions de dollars par an.

Les accords prévoient la création de sociétés mixtes pour la construction d'usines de conserves, de légumes et fruits, etc. La Grèce accorde vingt bourses à des étudiants libyens se destinant à l'agriculture. Un texte régle aussi la question des permis de travail et du versement des salaires et primes pour les ouvriers grecs travaillant en Libye.

Air Libye va assurer un vol quotidien entre Athènes et Tripoli et Olympic Airways assurera quatre vols par semaine entre Athènes et Benghazi. Un autre accord traite du service régulier assuré par un ferry-boat : le Pirée-Crète-Tripoli. Enfin, les pêcheurs d'éponges grecs vont bénéficier de facilités plus grandes.

M. M.

LE MANAGER CRÉATIF

(en français)
Un séminaire franco-U.S. les 13, 14 et 15 mars, à Paris, avec Sidney SHORE et Robert JACOT. Tous renseignements à GIMCA 5, boulevard du Montparnasse, 75006 PARIS - Tél. : 589-63-20.

LE MONDE

met chaque jour à la disposition de ses lecteurs des numéros d'annonces immobilières. Vous y trouverez peut-être **LES BUREAUX** que vous recherchez.

Dans le conflit du budget européen la Commission propose une solution de compromis

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). — La Commission européenne, s'efforçant de trouver une solution au conflit surgi entre le conseil des ministres des Neuf et l'Assemblée parlementaire européenne à propos du budget pour 1979 de la Communauté, vient d'adresser aux deux institutions un projet de budget complémentaire et rectificatif. Elle propose de réduire les crédits affectés au fonds régional de 155 millions d'unités de compte (1), mais en compensation d'inscriptions dans le budget des 300 millions que le Conseil européen de décembre avait décidé d'accorder, sous forme de bonification d'intérêts, à l'Irlande et à l'Italie pour les aider à participer durablement au système monétaire européen (2).

« C'est une tentative raisonnable pour concilier les points de vue, une base à partir de laquelle le Parlement et le Conseil devraient pouvoir édifier un compromis », a commenté, le 16 février, M. Tugendhat, le commissaire compétent. En fait, au moins si l'on s'en tient aux chiffres, la proposition de la Commission est plus proche des thèses de l'Assemblée que de celles du Conseil. Il n'est pas étonnant que la Commission s'en soit tenue à sa position, car elle a récemment adressé une lettre dans ce sens à trois États membres, à savoir, la France, le Royaume-Uni et le Danemark, qui contestent la validité de la décision de l'Assemblée de Strasbourg, n'ont pas versé entièrement leur contribution.

Soucieuse de favoriser une solution de compromis qui sauve la face de tout le monde, la Commission a voulu prendre en compte la position très résignée de l'Assemblée, mais aussi celle, assez particulière, du gouvernement de l'Italie. Le gouvernement de Rome, refusant de s'attarder sur le fait que, lors du Conseil européen de décembre 1977, son premier ministre, M. Andreotti, avait donné son accord à un fonds régional doté pour 1979 de crédits

actifs, a annoncé récemment le département américain du travail, 450 000 emplois nouveaux ont été créés en janvier, ce qui tend à prouver que le taux de croissance réel de l'économie, qui s'était asséché à la fin de 1978, est resté très soutenu. Pourtant les responsables américains estiment que le taux de chômage devrait remonter à 6,2 % au cours de l'année en cours, le ralentissement prévisible de l'expansion économique. — (A.F.P.)

● **Etats-Unis : condamnation d'une aciérie polluante.** La société National Steel, quatrième producteur d'acier des Etats-Unis, devra payer une amende de 5,5 millions de dollars (15 millions de francs) pour avoir pollué la rivière Ohio. La société devra en outre investir 21,8 millions de dollars (90 millions de francs) pour éliminer deux de ses aciéries d'installations antipolluantes. — (A.F.P.)

HONGKONG

● **Hongkong exporte désormais plus de montres que la Confédération helvétique.** Avec 38,6 millions de pièces vendues durant les dix premiers mois de 1978 contre 32,3 millions pour la Suisse et plus de 20 millions pour le Japon. La Suisse conserve toutefois la première place au classement mondial pour la valeur de ses montres exportées (1,2 milliard de dollars contre 350 millions pour Hongkong).

IRLANDE

● **Le budget irlandais.** — Prévoyant le budget 1979, le ministre des finances, M. George Colley, a déclaré que les revenus des agriculteurs irlandais ont augmenté de 140 % depuis l'entrée de l'Irlande dans la C.E.E. en 1973. Le nombre d'agriculteurs imposables augmentera d'un tiers en 1979. Une nouvelle taxe de 2 % va être imposée sur la vente de certains produits agricoles.

Le budget 1979 est de 2,78 milliards de livres irlandaises, contre 2,28 milliards de livres en 1978 (1 livre vaut 8,40 F). Les objectifs économiques pour l'année sont un taux de croissance de 6,5 %, contre 7 % en 1978 (le plus élevé de la C.E.E.), une réduction du

s'élevant à 630 millions d'unités de compte (sans compter la section dite hors quotas), a refusé fin 1978 de voter contre l'amendement de l'Assemblée portant les crédits de ce fonds de 630 millions à 1 000 millions (toujours sans la section hors quotas).

Fin 1978, les Britanniques avaient agi comme les Italiens, de sorte que l'amendement de l'Assemblée, faite d'une majorité suffisante, n'a pu être rejeté et qu'est né l'imbroglio actuel. Londres a depuis changé de position, mais les Italiens, très intéressés par les crédits du fonds régional, se sont montrés jusqu'ici hostiles à une modification du budget tel qu'il a été arrêté par l'Assemblée. Cependant, en proposant un budget supplémentaire et rectificatif où les crédits du fonds régional sont diminués, la Commission fait également un pas dans le sens voulu par le conseil des ministres de la C.E.E. Elle montre ainsi dans ce conflit, où les toris sont nombreux et partages, qu'elle ne considère pas comme parfaitement normal que l'Assemblée européenne utilise les faux pas du conseil des ministres pour voter des crédits contre lesquels une nette majorité d'Etats membres se sont prononcés (sur ceux qui ont voté de même vote contre l'amendement).

PHILIPPE LEMAITRE.

En bref...

taux de l'inflation de 7,5 à 8 % en une base d'un quart du nombre de chômeurs (10 millions, la population active en 1978). — (A.F.P.)

ISRAËL

● **Un total record de 38,8 millions de dollars de dons et autres titres de l'Etat d'Israël ont été versés aux Etats-Unis en 1978.** a annoncé Israël Bond Organization. Son président, M. Sam Rothberg, a souligné que ce montant est supérieur de 38 millions de dollars à celui de 1977. Les ventes de bons israéliens aux Etats-Unis se sont accrues de façon régulière au cours des quatre dernières années. Environ 4,3 milliards de dollars de bons et autres titres israéliens ont été placés aux Etats-Unis depuis 1951, date des premières émissions sur ce marché. — (A.F.P.)

JAPON

● **Fortes croissances des importations japonaises.** — Les importations japonaises ont atteint 8.102 milliards de dollars en janvier, soit une progression de 44,3 % par rapport au mois de janvier 1978. Cette augmentation, indique-t-on à Tokyo, provient en partie des mesures prises par le gouvernement pour réduire le surplus commercial : achat pour 500 millions de dollars d'uranium enrichi aux Etats-Unis, et de cinq avions (200 millions de dollars) dont deux Airbus-300 commandés à la France. Cette dernière mesure a multiplié par 3,7 — vis-à-vis de janvier 1978 — les importations de France.

● **Le nombre des facilités a fortement diminué en 1978.** Indique la Fédération bancaire japonaise, qui précise que quinze mille cinq cent vingt-six sociétés ont déposé leur bilan l'année dernière, soit 17,3 % de moins qu'en 1977 (les sociétés comptabilisées dans les firmes ayant un capital supérieur ou égal à 1 million de yens, soit environ 5 120 dollars). — (A.F.P.)

SUISSE

● **La balance commerciale helvétique a accusé en 1978 un déficit de 520 millions de francs suisses.** Inférieur de 68,5 à celui de 1977. Les importations ont atteint 42 299 millions de francs suisses, en hausse de 1,6 % (plus 9,8 % en volume). Les exportations se sont inscrites à 41 779 millions, en hausse de 1,1 % (plus 4,9 % en volume). — (A.F.P.)

M. Marchelli (C.G.C.) demande que l'usine sidérurgique de J soit séparée d'Usinor

La MARCHÉ DU 1 SUR SAINT-ET
Message de la des évêques et responsables

Un groupe international à dominante française filiale en France. Rend compte au P. la bonne marche et du développement d'activités de production et de commercialisation diversifiées. Opérant sur 200.000 hectares, diversification et sera responsable de la mise en œuvre d'un candidat d'âge de 33 ans, actuellement, complétée par un diplôme de gestion, de gestion financière et commerciale, dans des unités de taille moyenne. La zone d'exploitation sera couverte de la fin de l'année pour atteindre 200.000 francs. Ville universitaire proche de Paris. Ecrire à :

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Un groupe international à dominante française filiale en France. Rend compte au P. la bonne marche et du développement d'activités de production et de commercialisation diversifiées. Opérant sur 200.000 hectares, diversification et sera responsable de la mise en œuvre d'un candidat d'âge de 33 ans, actuellement, complétée par un diplôme de gestion, de gestion financière et commerciale, dans des unités de taille moyenne. La zone d'exploitation sera couverte de la fin de l'année pour atteindre 200.000 francs. Ville universitaire proche de Paris. Ecrire à :

RESPONSABLE FILIALE DISTRIB

Matériaux bâtiment second-œuvre, dans le cadre de la création de sa filiale d'affaires en 1979, spécialisée dans l'En liaison avec la société mère, il prendra en français pour des produits déjà introduits de France. Il sera également responsable de la bonne gestion de l'ensemble. Il est direct, les prescriptions et les organismes le réseau de distributeurs. Ce poste implique minimum, diplôme d'enseignement supérieur, expérience de développement commercial et œuvre (cloisons, charpentes métalliques, etc.) en charge progressivement les problèmes de gestion de centre de profit. Le poste supplémentaire. La pratique très courante de l'anglais sera un atout. L'année 1979. L'année 1979. L'année 1979.

DIRECTION BUREAU D'ÉTUDES

Bâtiments industrialisés — La filiale dans les constructions métalliques et de développement, pour son département. Ecrire au bureau d'études (conception, avant-projet) ainsi qu'à contrôler la réalisation des contrats. Ce poste conviendrait à un ingénieur, âgé de 30 à 35 ans, titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur, diplômé d'enseignement supérieur, expérience de développement commercial et œuvre (cloisons, charpentes métalliques, etc.) en charge progressivement les problèmes de gestion de centre de profit. Le poste supplémentaire. La pratique très courante de l'anglais sera un atout. L'année 1979. L'année 1979. L'année 1979.

AUCUN RENSEIGNEMENT

8, rue Bellini, 75780
9, rue Jacques-Mayer

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague

SOCIAL

M. Marchelli (C.G.C.) demande que l'usine sidérurgique de Denain soit séparée d'Usinor

De notre correspondant

Lille. — L'unité sidérurgique de Denain doit être séparée de la société Usinor et gérée directement par l'Etat. Telle est la proposition que fera M. Paul Marchelli, responsable de la fédération de la métallurgie C.G.C., à M. André Giraud, ministre du travail, lors de la réunion qu'il aura à Paris le 23 février avec les organisations syndicales. M. Marchelli estime que cette solution est la seule qui puisse sauvegarder l'avenir de l'usine de Denain. Il a exposé son projet au cours d'une réunion tenue à Lille le samedi 17 février.

La gestion directe de Denain est possible, dit-il, puisque l'Etat contrôle plus ou moins directement 75 % du capital. En assumant cette gestion, l'Etat devrait prendre en charge les pertes de fonctionnement pendant quelques années, soit le surcoût de 500 francs la tonne d'acier par rapport au meilleur coût actuel. Dans la même période, il devrait assurer un investissement de quelque 500 millions de francs environ pour rendre l'usine compétitive en l'équipant d'une coulée continue et en modernisant l'aciérie. Selon le responsable de la métallurgie C.G.C., cette opération permettrait, dans l'hypothèse où la reprise du marché mondial de l'acier se confirmerait à l'horizon 1982-1983, de disposer de Denain d'une unité qui viendrait épauler Dunkerque et Fos sans qu'il soit nécessaire d'engager immédiatement les investissements extrêmement importants, de l'ordre de 2,5 milliards de francs, pour mettre en place la seconde tranche de Fos.

Cette solution ne permettrait cependant pas de sauver tous les emplois puisque Denain ne garderait que trois mille cinq cents à quatre mille salariés contre six mille quatre cents actuellement. Mais on pourrait appliquer plus rationnellement un plan de conversion très allégé. Par ailleurs, M. Pierre Carous (R.P.R.), maire de Valenciennes, qui vendrait dernier, avec son conseil municipal, s'est associé à

la journée de protestation des sidérurgistes, vient d'adresser une lettre à M. Raymond Barre, premier ministre, dans laquelle il affirme : « Malgré l'effort réel prévu en matière de créations d'emplois, il existe entre la suppression de certaines activités actuelles et la création d'autres un laps de temps allant de plusieurs mois à plusieurs années. Il est nécessaire d'adopter des mesures transitoires. Il me paraît impératif, compte tenu des structures de notre région, de maintenir dans le Valenciennois au moins une phase liquide de transformation des métaux. (...) Je vous demande instamment de faire procéder à un nouvel examen de la situation. » — G. S.

LA MARCHÉ DU 20 FÉVRIER SUR SAINT-ÉTIENNE

Message de solidarité des évêques et responsables protestants

L'évêque de Saint-Étienne, l'évêque auxiliaire de Lyon à Roanne et les responsables de l'Eglise réformée à Saint-Étienne et à Roanne, ont publié, le dimanche 18 février, un message de solidarité à l'occasion de la journée d'action du 20 février. Rappelant que, mardi prochain, « la population de la Loire dira massivement son inquiétude et son vouloir-vivre », le texte des responsables chrétiens ajoute : « Quand il s'agit de faire entendre, au sein de la nation et à l'attention des pouvoirs publics, le désarroi croissant de nombreux habitants de notre région, Français et migrants, frappés ou menacés par des suppressions d'emplois et leurs conséquences, nos Eglises se doivent de faire acte de solidarité. » « Il ne faut pas, conclut le message, que cette journée de solidarité soit une pale. A nous, nous faisons de la solidarité à la fois une œuvre courageuse et constructive. »

Le ministère du travail suggère une meilleure protection des mères salariées

La naissance d'enfants prématurés reste plus importante chez les femmes travaillant dans certains secteurs professionnels, généralement pénibles et notamment chez celles qui sont employées dans les services hospitaliers. C'est ce qu'indique un groupe de réflexion dirigé par M. Pierre Cabanes, directeur des relations du travail, dans un rapport qui sera publié prochainement par le ministère du travail et qui sera discuté entre les partenaires sociaux et le secrétariat d'Etat au travail féminin. Une seconde étude sera faite sur le coût des mesures à prendre. En effet, 50,5 % des accouchements, soit 380 000 d'entre eux, sont le fait de femmes actives salariées.

Le rapport note que certaines femmes enceintes ne prennent pas le congé prénatal auquel elles ont droit (trois semaines avant la naissance) soit en raison de la nature de leur travail, soit parce qu'elles répugnent — et pour cause — à perdre une partie de leur salaire en prenant cette sorte de congé. Ces salariées se contentent alors des deux semaines de congé obligatoires. Or c'est dans ces cas-là que l'on enregistre un taux élevé de naissances prématurées : 13 %, au lieu de 8 % pour l'ensemble des accouchements. Le rapport souligne qu'il conviendrait de protéger la future mère contre la fatigue en aménageant les postes de travail, en supprimant le travail au rendement. Enfin, le congé prénatal pourrait être allongé.

Le rapport note enfin qu'une étude réalisée en 1970 faisait ressortir que le coût économique des naissances dans l'année s'élevait à 6 milliards de francs, tandis que le coût des individus handicapés du fait de leur naissance atteignait, la même année, 17 milliards de francs.

Selon le secrétariat d'Etat, l'aménagement du congé-maternité pourrait être porté progressivement à trois mois. Un arrêt de travail prévisible à partir du sixième mois de grossesse serait « plus apte à intégrer par les entreprises qu'une adaptation ou un changement de poste de travail », et une telle mesure pourrait être « créatrice d'emplois ». Il ne serait pas possible de reporter le congé prénatal, mais la période située entre la vingt-huitième et la trente-quatrième

semaine de la grossesse étant de l'avis des médecins, « la plus fragile », une partie du congé serait, si nécessaire, utilisée à ce moment-là. Le résultat d'une telle mesure, conclut le rapport, pourrait se traduire rapidement par une réduction du taux de naissances prématurées.

UNE « OPÉRATION-PILOTE »...

(De notre correspondant)

Orléans. — Un bel exemple d'opération-pilote a vient d'être offert au pays, dans la petite commune d'Orléans-sur-Loire, voisine de la future centrale nucléaire de Dampierre-en-Burly (Loiret). Une Maison de l'amitié, destinée aux quelque deux mille immigrés travaillant au chantier de la centrale nucléaire, va enfin ouvrir ses portes. Ses bénéficiaires n'en profiteront pas : la plupart ont déjà quitté la région, car la construction de la centrale est presque terminée.

C'est en 1976 que le préfet de Loiret avait décidé l'installation d'un foyer socioculturel pour « rompre l'isolement » des immigrés, qui vivaient dans des conditions d'habitat précaires, au milieu d'une population rurale peu préparée à les accueillir. Mais cette réalisation, qu'il fallait d'ailleurs « au niveau national », n'avait jamais pu obtenir le moindre appui financier. Ce sera chose faite dans quelques jours : le Fonds d'action sociale (FAS) — qui est alimenté en partie par certaines prestations sociales des immigrés — accorde une subvention pour 1979.

« Nous avons été bernés », a déclaré le maire d'Orléans, qui hérite aujourd'hui d'un équipement, ou plutôt de quatre murs, et qui a décidé de transformer la Maison de l'amitié en salle municipale polyvalente... sous réserve de trouver des subventions. L'argent du FAS, dont des immigrés, servira pendant un an aux habitants de la commune.

B. G.

En affaires, il faut être sur place avant les autres.



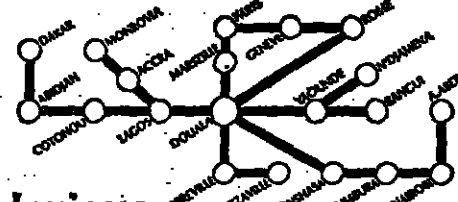
Au Cameroun, l'avenir est prometteur.

Le secret? Une politique de bon sens, source d'une stabilité que les investisseurs apprécient; un marché neuf important, des Africains entreprenants, une infrastructure qui se développe à grands pas, un système bancaire efficace, et de nombreuses richesses naturelles.

Cameroon Airlines vit au rythme de cette expansion.

Avec 4 liaisons hebdomadaires au départ de Paris, Rome, Genève ou Marseille, des horaires conçus pour les hommes d'affaires pressés, Cameroon Airlines vous emmène en 6 heures de confort au pays du new-business.

Alors, soyez les premiers.



L'Afrique parle business. **CAMEROON AIRLINES**

PARIS: 12, Boulevard des Capucines - 75009 - Tél. 01.45.49.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.00.01.02.03.04.05.06.07.08.09.10.11.12.13.1

